

APSTIPRINĀTA
“VIDZEMES OLIMPISKAIS CENTRS” SIA

2020. gada 15. oktobrī dalībnieku sapulcē Nr.14|2020

*Izstrādāta saskaņā ar
Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību
pārvaldības likuma 8. panta otro daļu un 57. panta ceturto daļu*

“VIDZEMES OLIMPISKAIS CENTRS” SIA

VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA 2020. - 2022. GADAM

Valmierā, 2020 .gadā

Satura rādītājs

Apzīmējuma saraksts	3
Ievads	4
1. Vispārīgā informācija par Sabiedrību	5
1.1.Kapitālsabiedrības firma	5
1.2.Pamatkapitāla lielums	5
1.3.Dalībnieku sastāvs un tiem piederošo daļu (akciju) skaits	5
1.4.Veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā	5
1.5.Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu	6
1.6.Informācija par īpašuma struktūru	6
1.7.Kapitālsabiedrības darbības veids, vēsture, vadības modelis	6
1.8. Normatīvais ietvars un politikas plānošanas dokumenti	6
1.9.Uzņēmuma struktūras shēma	7
2. Informācija par Sabiedrības biznesa modeli, tai skaitā kapitālsabiedrības produktiem un pakalpojumiem	8
2.1. Sporta spēļu komplekss - ledus halle, sporta spēļu zāles, futbola stadions	9
2.2.Peldbaseinu komplekss	9
2.3. Viesnīca "Naktsmājas"	9
2.4.BMX riteņbraukšanas trase	9
2.5. J.Daliņa stadiona komplekss	11
2.6. Sajūtu parks	11
3. Sabiedrības stipro un vājo pušu analīze	11
4. Tirgus analīze, Sabiedrības konkurentu un klientu apraksts	13
4.1.Tirgus analīze	13
4.2.Sabiedrības konkurentu apraksts	15
4.3.Klientu apraksts	26
5. Sabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi	26
5.1 Stratēģijas īstenošanas kontroles un novēršanas pasākumi	29
6. Sabiedrības nefinanšu mērķi un rīcības plāns nefinanšu mērķu sasniegšanai	30
7. Sabiedrības izvirzītie finanšu mērķi	31
8. Sabiedrības risku analīze	34

SAĪSINĀTO VĀRDU SARAĶSTS:

VOC vai Sabiedrība – “VIDZEMES OLIMPISKAIS CENTRS” SIA
VPP- Valmieras pilsētas pašvaldība
VSS – Valsts sekretāru sanāksme
MKK – Ministru kabineta komiteja
MK – Ministru kabinets
ES - Eiropas Savienība
IAAF- Starptautiskā vieglatlētikas federācija
FIFA - Starptautiskā futbola federācija

Ievads

“VIDZEMES OLIMPISKAIS CENTRS” SIA ir izstrādājis vidēja termiņa darbības stratēģiju 2020.-2022.gadam. Dokumentā noteikti stratēģiskās darbības virzieni, mērķi un plānotie sasniedzamie rezultāti. Stratēģija ir sagatavota atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam.

Izstrādājot attīstības stratēģiju 2020. – 2022. gadam VOC vadījās ne tikai no uzņēmuma dalībnieku plānošanas stratēģijas, bet arī izvērtējot valsts attīstības stratēģiju kopumā. Šobrīd spēkā esošā Valmieras pilsētas attīstības programma 2015. – 2020. gadam, paredz, ka arī sports un aktīva dzīvesveida popularizēšana ir viena no pilsētas prioritātēm. VOC ir viens no šo prioritāšu realizētajiem Valmierā un arī Vidzemē.

VOC gan īstermiņa plānos, gan arī ilgtermiņa programmas ietvaros strādā, lai tiktu palielināts esošās infrastruktūras noslogojums. Svarīgi ir panākt, lai VOC infrastruktūras uzturēšanā samazinātos Valmieras pašvaldības līdzfinansējuma apjoms, pakāpeniski palielinot uzņēmuma finanšu apgrozījumu, vienlaicīgi samazinot uzturēšanas izdevumu izmaksas.

Stratēģijas izstrādes pamatā ir izmantoti pieejamie uzņēmuma dati par iepriekšējo darbības laiku.

1. Vispārīgā informācija par Sabiedrību

Lai sekmētu sporta attīstību Vidzemē un dotu iespēju iedzīvotājiem iesaistīties sporta nodarbībās, veicinātu bērnu un jauniešu iesaistīšanos sportā un nodrošinātu reģionu ar mūsdienīgu sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūru, 2002. gada 11. martā komercreģistrā tiek dibināts "VIDZEMES OLIMPISKAIS CENTRS" SIA.

1.1. Kapitālsabiedrība – "VIDZEMES OLIMPISKAIS CENTRS" SIA (VOC), vienotais reģistrācijas numurs: 54103025871, juridiskā un faktiskā adrese: Rīgas iela 91, Valmiera, LV-4201.

1.2. Pamatkapitāla lielums - Sabiedrības parakstītais un apmaksātais pamatkapitāls uz 2020. gada 20. martu ir 7 671 219,00 EUR (*septiņi miljoni seši simti septiņdesmit viens tūkstotis divi simti deviņpadsmi eiro*), kas sadalās 7 671 291 kapitāla daļas, katra 1,00 EUR nominālvērtībā.

1.3. Dalībnieku sastāvs un tiem piederošo daļu (akciju) skaits:

- Valmieras pilsētas pašvaldība (4 808 897 kapitāla daļas);
- Biedrība "Latvijas Olimpiskā komiteja" (2 862 322 kapitāla daļas).

1.4. Veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā - no 2014. gada līdz 2019. gadam.

	Valsts budžetā						Valmieras pilsētas pašvaldības budžetā					
	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
Dividendes												
PVN	103 406	79 855	45 293	54 170	49 207	125 581						
Nekustamā īpašuma nodoklis							6 682	4 820	4 820	4 820	4 815	4 820
Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas	136 528	143 095	166 089	188 904	226 289	298 192						
Iedzīvotāju ienākumu nodoklis	72 353	66 035	85 967	96 051	106 971	124 237						
Uzņēmuma ienākumu nodoklis	0	0	0	0	3 350	275						
Citas iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā:												
Riska nodeva	249	331	253	351	382	481						
Dabas resursu nodoklis												
Transportlīdzekļu ekspluatācijas nodoklis	312	307	260	348	367	524						

Kopā:	312 848	289 623	297 682	339 824	386 566	549 290	6 682	4 820	4 820	4 820	4 815	4 820
--------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

1.5. Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu

	2014. gadā	2015. gadā	2016. gadā	2017. gadā	2018. gadā	2019. gadā
No valsts budžeta – Izglītības un zinātnes ministrijas budžeta						
No Valmieras pilsētas pašvaldības budžeta	359 183	564 332	340 038	315 451	320 854	328 840
Kopā:	359 183	564 332	340 038	315 451	328 840	328 840

1.6. Informācija par īpašuma struktūru (tai skaitā līdzdalība citās sabiedrībās) Sabiedrības īpašnieki:

- Valmieras pilsētas pašvaldība (4 808 897 kapitāla daļas (62,68752%);
- biedrība "Latvijas Olimpiskā komiteja" (2 862 322 kapitāla daļas (37,31248 %).

Sabiedrībai nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās.

1.7. Kapitālsabiedrības darbības veids, vēsture, vadības modelis

Sabiedrības komercdarbības veidi pēc NACE klasifikatora:

1. Izmitināšana viesnīcās un līdzīgās apmešanās vietās (55.10);
2. Ēku uzturēšanas un ekspluatācijas darbības (81.10);
3. Pārējā darbība veselības aizsardzības jomā (86.90);
4. Sporta objektu darbība (93.11);
5. Citas sporta nodarbības (93.19).

Sabiedrības dibinātāji ir Valmieras pilsētas pašvaldība un biedrība "Latvijas Olimpiskā komiteja".

Sabiedrības pārvaldes institūcijas ir dalībnieku sapulce un valde (divu valdes locekļu sastāvā).

1.8. Normatīvais ietvars un politikas plānošanas dokumenti

Saskaņā ar likuma "Par pašvaldībām" 15. panta pirmās daļas 6. punktu, viena no pašvaldības autonomajām funkcijām ir veicināt iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu un sportu. Un saskaņā ar "par pašvaldībām" 15. panta pirmās daļas 4. punktu, viena no pašvaldības autonomajām funkcijām ir gādāt par iedzīvotāju izglītību.

Saskaņā ar likuma "Par pašvaldībām" 14. panta pirmās daļas 1. punktu, Valmieras pašvaldība kopā ar biedrību "Latvijas Olimpiskā komiteja" ir izveidojusi "VIDZEMES OLIMPISKAIS CENTRS" SIA ar mērķi veicināt sporta attīstības iespējas Valmierā un Vidzemē un nodrošināt kvalitatīvu mācību un treniņu sporta bāzi reģiona iedzīvotājiem. VOC darbība ir atbilstoša Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88. panta pirmās daļas 1., 2., 3., 5. un 6. punktā noteiktajiem gadījumiem, kad publiska persona var veikt komercdarbību, proti- deleģētā nozare ir stratēģiski svarīga nozare, un tās infrastruktūras attīstībai nepieciešami lieli kapitālieguldījumi, kā arī deleģētā nozarē atbilstoši sabiedrības interesēm ir nepieciešams nodrošināt augstāku kvalitātes standartu, un tirgus nav spējīgs nodrošināt sabiedrības interešu īstenošanu attiecīgajā jomā.

VOC ir kapitālsabiedrība, kurā 62,68752% kapitāla daļas pieder VPP. VOC nodrošina un veicina sporta attīstības iespējas Valmieras pilsētā, pilsētas sporta bāzu apsaimniekošanu un jaunu sporta objektu izveidošanu un attīstību, sporta sacensību un citu sporta pasākumu rīkošanu.

Sporta infrastruktūrai ir svarīga sociālā funkcija – nodrošināt plašam cilvēku lokam iespēju nodarboties ar sportu, līdz ar to nostiprināt veselību un uzlabot darba spējas un dzīves kvalitāti. Konkrētā sporta infrastruktūra ir tieši saistīta ar VPP un pieaugušo augstas klases

sportistu sagatavošanas procesu, kuram ir jābūt nepārtrauktam un orientētam uz sasniedzamajiem rezultātiem sacensībās. Tāpēc būtiska ir VOC darbības nepārtrauktība un tās nodrošināšanai nepieciešamā finansējuma piešķiršanas stabilitāte.

Sabiedrība ar Valmieras pilsētas pašvaldību ir noslēgusi 2013. gada 20. jūnijā Deleģēšanas līgumu Nr. 601-3-5/13/78 un vienošanās pie šī līguma 2015. gada 29.oktobrī Nr. 601/3-5/13/78-1. Saskaņā ar līgumu Valmieras pilsētas pašvaldība deleģē sabiedrību nodrošināt veselības aprūpes pieejamību, kā arī veicināt iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu un sportu – izrietošu pārvaldes uzdevumus:

1. veicināt bērnu un jauniešu distanču slēpošanas, slidošanas un brīvdabas aktīvās sportošanas (skriešana, nūjošana, skrituļošana, riteņbraukšana u.c.) attīstību Valmieras pilsētas administratīvajā teritorijā, tādējādi veicinot izpratni par fizisko aktivitāšu nepieciešamību ikdienas dzīvē;

2. nodrošināt un koordinēt veselību veicinošus un izglītojošus sporta pasākumus un aktivitātes brīvdabā sportam piemērotā vidē (ģimenes sporta svētkus, olimpiskās dienas, veselības dienas/nedēļas, skrējienus, aktīvās pastaigas u.c.), kuros galvenie dalībnieki ir bērni un jaunieši, kas nenodarbojas ar profesionālu sportu;

3. organizēt un īstenot bērnu un jauniešu slidošanas apmācību un slēpošanas apmācību Valmieras pilsētas administratīvajā teritorijā, tādējādi nodrošinot to pietiekamu fizisko aktivitāti un izpratni par fizisko aktivitāšu nozīmi veselības saglabāšanā un nostiprināšanā;

4. vākt, uzkrāt, vērtēt un analizēt informāciju par distanču slēpošanas, slidošanas un brīvdabas sporta veidu iespējām Valmieras pilsētā un nodrošināt to pieejamību sabiedrībai;

5. atbalstīt aktivitātes, kas vērstas uz distanču slēpošanas, slidošanas un brīvdabas sporta attīstību;

6. izglītot un rosināt sabiedrības, īpaši bērnu un jauniešu, interesi par sportošanas iespējām brīvdabā, tādējādi veicinot interesi par veselīgu dzīvesveidu.

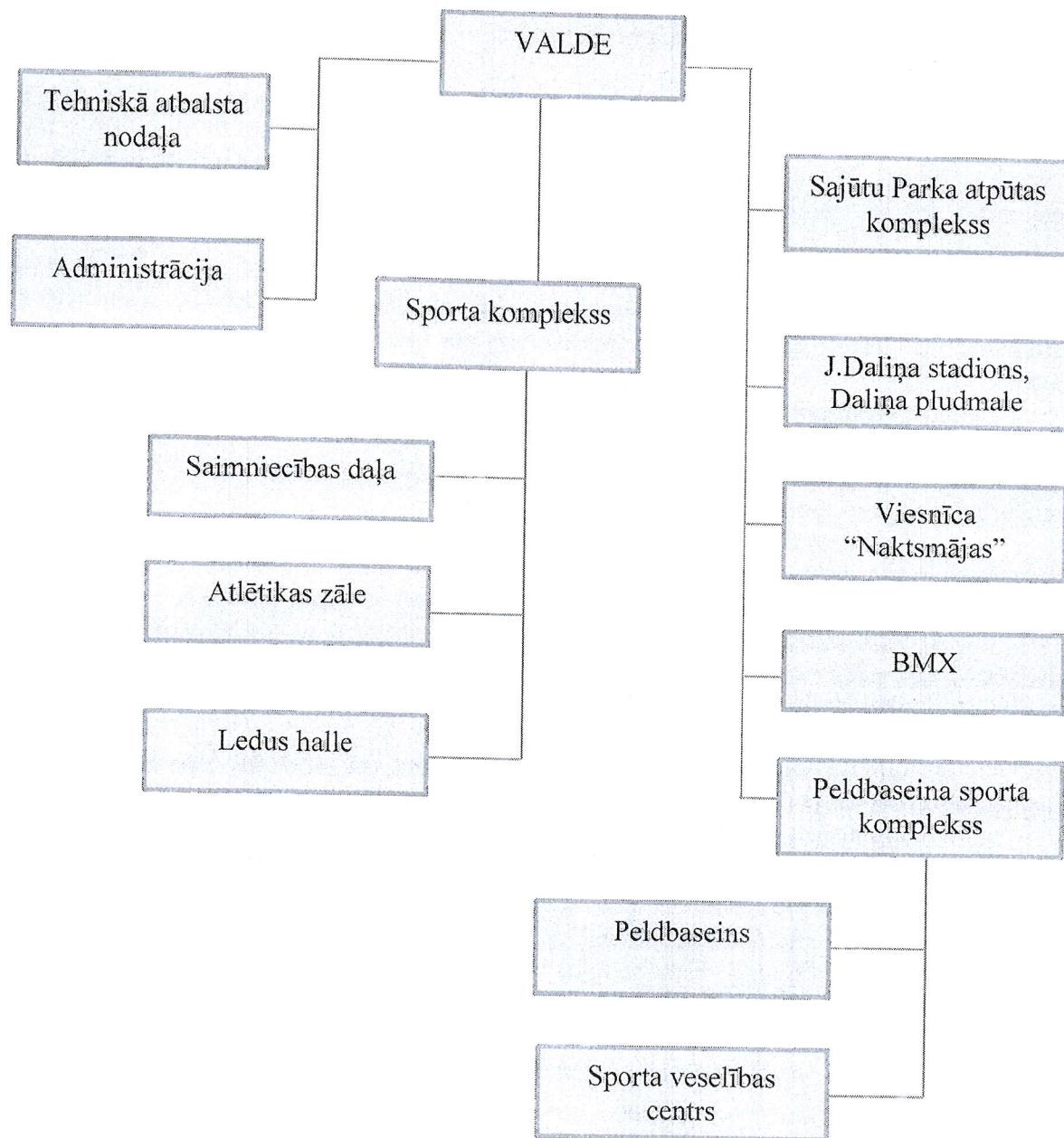
7. atbalstīt sadarbības uzturēšanu ar sporta veidu federācijām un sporta klubiem, sekmējot to aktivitāšu nodrošināšanu;

8. veicināt profesionālās ievirzes un interešu sporta nodarbību pieejamību, nodrošināt Pašvaldības izglītības iestādēm un sporta klubiem, ar kuriem Pašvaldība un sabiedrība ir noslēgusi savstarpēju sadarbības līgumu, telpas mācību un treniņu procesa nodrošināšanai.

1.9. Uzņēmuma struktūras shēma

Kā redzams zemāk norādītāja uzņēmuma struktūras shēmā valde ir augstākā uzņēmuma izpildinstīcija. Valde sastāv no valdes priekšsēdētāja un valdes locekļa. Esošās valdes pilnvaru termiņš ir noteikts uz noteikts uz 5 (pieciem) gadiem.

Valde ir tiešā saskarē ar visām darbībām, kas notiek organizācijā. Uzņēmuma produktīvai darba organizēšanai un plānošanai katru mēnesi tiek organizētas sapulces par aktuālo darbu izpildi, atskaites iesniegšana un turpmākās darbības plānošana. Papildus sapulcēm katras struktūrvienības vadītāji plāno un iesniedz Valdei prognozētos izdevumus un budžeta atskaites reizi mēnesī.



2. Informācija par Sabiedrības biznesa modeli, tai skaitā kapitālsabiedrības produktiem un pakalpojumiem.

"VIDZEMES OLIMPISKAIS CENTRS" SIA dibināta ar mērķi veicināt iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu un izpratni par fizisko aktivitāšu nepieciešamību, attīstīt sporta infrastruktūru, efektīvi apsaimniekot Valmieras sporta būves, nodrošināt pilsētas iedzīvotājiem to pieejamību, popularizēt olimpisko kustību Vidzemes reģionā. 2012. gada 01. augustā ir izstrādāta VOC attīstības vīzija, kas konceptuāli atbalstīta ar Valmieras pilsētas pašvaldības domes 2012. gada 23. augsta lēmumu Nr.231 (protokols Nr.11,32).

Lai realizētu uzņēmuma dibināšanas mērķus, Sabiedrība ir izveidojusi 6 (sešas) struktūrvienības – Sporta spēļu komplekss Valmierā, Rīgas 91, Peldbaseinu komplekss Valmierā, Rīgas ielā 91, Viesnīca "Naktsmājas" Valmierā, Vaidavas ielā 15, BMX riteņbraukšanas trase Valmierā, Čempionu ielā 3, J. Daliņa stadiona komplekss Valmierā, J. Daliņa ielā 2, Sajūtu parka komplekss Valmierā, J. Daliņa ielā 2.

Sabiedrība apsaimnieko savā īpašumā esošos nekustamos īpašumus:

- Sporta spēļu komplekss Rīgas 91, Valmiera – līguma Nr. 06.614/2.4.4.4/19/3
- Viesnīca “Naktsmājas” Vaidavas iela 15, Valmiera
- Sajūtu parka ēka, J.Daliņa iela 2, Valmiera
- Mākslīgā seguma futbola laukums un tribīnes Rīgas iela 91, Valmiera

Sabiedrība apsaimnieko Valmieras pilsētas pašvaldības īpašumā esošos nekustamos īpašumus

- BMX trase, starta ēka, zemes gabals Čempiona iela 1, Valmiera – līguma Nr. 08.111/2.4.4.8/19/282
- J. Daliņa stadiona komplekss J. Daliņa ielā 2, Valmiera
- Stāvie krasti, Valmiera – līguma Nr.06-614/2.4.4.8/18/18
- Peldbaseina ēka Rīgas ielā 91, Valmiera – līguma Nr. 08-111/2.4.4.8/18/427
- Jāņa Daliņa iela 6 un glābšanas stacijas ēka – līguma Nr. 06-614/2.4.4.8/17/589

Sabiedrības pamatdarbība ir nodrošināt sporta objektu darbību, to iznomāšana, sporta un aktīvās atpūtas pasākumu organizācija. Ikdienā tiek iznomātas dažādas nedzīvojamās telpas sporta, aktīvās atpūtas, kultūras vai citu pasākumu rīkošanai. Lai veicinātu ne tikai Sabiedrības, bet arī pilsētas atpazīstamību, tiek veidoti reklāmas materiāli un pārdoti dažādi produkti ar struktūrvienību vizuālo identitāti.

Sabiedrības apsaimniekošanā esošajiem nekustamajiem īpašumiem ir piešķirts Nacionālās sporta bāzes statuss, kas veicina nacionālo sporta bāzu attīstību, lai radītu apstākļus Latvijas sportistu sagatavošanai startiem olimpiskajās spēlēs, pasaules un Eiropas čempionātos un citās sporta sacensībās, kā arī starptautisku sporta sacensību norisei Latvijā. No augstāk minētā var secināt, ka Sabiedrība nodarbojas ar esošo nekustamo īpašumu apsaimniekošanu un iznomāšanu, lai veicinātu gan vietējo sportistu sagatavošanos dažāda mēroga sacensībām, gan arī, lai veicinātu Starptautisko sacensību norisi Valmierā.

Nemot vērā, ka Sabiedrība darbojas pēc komercprincipiem, tad Sabiedrības sporta kompleksi un telpas tiek iznomāti par maksu, savukārt ieņēumi tiek novirzīti, lai uzturētu nekustamos īpašumus un sporta kompleksus. Sabiedrības finanšu pamatuzdevums – ar ieņēumiem nosegt saimnieciskās darbības izdevumus un strādāt ar pozitīvu EBITDA peļņu.

2.1.Sporta spēļu komplekss – 2005. gada decembrī tika atklāts Sporta komplekss Valmierā, Rīgas ielā 91, kurā ietilpst ledus halle un trīs sporta spēļu zāles, kuras var apvienot vienā zālē atbilstoši izmantošanas mērķiem, trenāzieru un vingrošanas zāles, kafejnīca (apsaimnieko nomnieks), sporta aprīkojuma veikals (apsaimnieko nomnieks), sportistu ģērbtuves un palīgtelpas. 2006. gadā Sporta spēļu kompleksam piešķirts valsts Nacionālās sporta bāzes statuss. Sporta kompleksā atrodas ledus halle, kuras ledus laukums atbilst Starptautiskās Hokeja federācijas standartiem, un tajā ir tribīnes ar 700 skatītāju vietām. Ledus hallē tiek organizēti dažāda līmeņa hokeja un daiļslidošanas treniņi, sacensības un slidošanas aktivitātes. Hallē trenējas Vidzemes amatieru hokeja komandas, Valmieras sporta skolas hokeja un daiļslidošanas grupu audzēkņi. Sadarbībā ar Valmieras un Kocēnu pašvaldībām ledus hallē tiek organizēta arī skolēnu slidošanas apmācība. Ledus hallē, treniņu nometnes organizē hokeja komandas un daiļslidotāji no Latvijas un citām valstīm. Ledus hallē VOC organizē lielāko reģionālo amatieru hokeja čempionātu valstī, un lielākās Latvijā bērnu un jauniešu slidošanas sacensībās “Ledus gladiatori”, kurās piedalās Vidzemes skolu audzēkņi. Jaunāko klašu skolēni savukārt piedalās VOC rīkotajā hokeja turnīrā ’Zelta ripa’. Aktīvajā ledus sezonā no oktobra līdz marta mēnesim publiskās slidošanas interesentiem tiek piedāvāti ģimeņu rītu slidojumi. Universālā sporta spēļu zālē atrodas trīs 20 x 40 m lieli sporta laukumi, kurus var pielāgot basketbola, florbola, volejbola, handbola vai telpu futbola nodarbībām. Universālo zāli var izmantot lielu sacensību rīkošanai un tajā ir 2000 skatītāju vietas, kuras var izvietot dažādās pozīcijās, atkarībā no pasākuma specifikas. Zāli iespējams pielāgot ne tikai dažādiem sporta pasākumiem, bet arī koncertiem, izstādēm vai

korporatīviem pasākumiem. Sporta kompleksā ir rīkoti Eiropas un Pasaules čempionāti basketbolā un florbalā, kā arī šo čempionātu kvalifikācijas turnīri handbolā un florbalā. Atlētikas zālē norisinās individuālās un grupu nodarbības profesionālu sporta treneru vadībā. Tieki vadītas dažādas intensitātes nodarbības - apļa treniņi, individuālie un komandu fiziskās sagatavotības treniņi. Sporta kompleksā, Rīgas ielā 91 atrodas futbola stadions ar sintētisko zāles segumu, skatītāju tribīnēm ar 1200 vietām un mākslīgo apgaismojumu. Stadionu var izmantot futbola, kā arī citu sporta veidu fiziskās sagatavotības treniņiem. Sporta spēļu kompleksā ēdināšanas pakalpojumu un tirdzniecību ar sporta inventāru nodrošina telpu nomnieki.

2.2. Peldbaseinu komplekss – Peldbaseinu komplekss – Peldbaseina komplekss darbojas no 2018. gada un tajā atrodas Starptautiskās Peldēšanas federācijas prasībām atbilstošs, astoņu celiņu 25 m peldbaseins ar 300 skatītāju vietām, divi mazāki peldbaseini bērnu peldēšanas apmācībai, Atpūtas zona ar pirtīm, ūdens masāžas vannām, bērnu rotaļu zonu, kā arī Sporta veselības centrs. Peldbaseins sevī ietver visu nepieciešamo, lai Valmieras pilsētas un apkārtējo novadu iedzīvotāji varētu uzlabot savu fizisko veselību. Peldbaseina kompleksā trenējas Valmieras BSS audzēkņi, tiek organizētas peldēšanas apmācības nodarbības Valmieras un apkārtējo novadu pirmskolu un sākumskolu audzēkņiem, notiek dažādas valsts mēroga peldēšanas sacensības. Kompleksa pakalpojumus izmanto Valmieras iedzīvotāji un pilsētas viesi. Kompleksā ietilpst un darbojas arī Sporta veselības centrs, kas Valmieras un apkārtējo novadu sporta skolām un sportistiem piedāvā fizioterapeitu, sporta ārsta, sporta psiholoģiskās sagatavotības speciālista konsultācijas. Ir iespēja preventīvi uzlabot savu veselības stāvokli izmantojot dažādus piedāvātos veselību veicinošos pakalpojumus, kā arī veikt pilnu rehabilitāciju iegūtu traumu vai akūtu sūdzību gadījumā. Sporta veselības centrā iespējams izmantot funkcionālo, ārstniecisko vingrošanu kvalificētu speciālistu pavadībā gan saņemt dažādas fizikālās procedūras, gan veikt ārstniecisko, sporta un vakuma masāžu. Izvērtējot Sporta veselības centra pieejamību sportistiem nākotnē un sporta kompleksu sniegto pakalpojumu tendences Eiropā, pēc J. Daliņa sporta kompleksa nodošanas ekspluatācijā, plānots Sporta veselības centra pakalpojumus sportistiem nodrošināt arī J. Daliņa sporta kompleksa un Sajūtu parka kompleksa ēkās Valmierā, J. Daliņa ielā 2.

2.3. Viesnīca “Naktsmājas” – sertificēta pēc Latvijas viesnīcu un restorānu asociācijas vienotajiem “Hotelstars Union” kritērijiem kā 3 zvaigžņu kategorijas viesnīca, paredzēta sportistu izmitināšanai. Uzņēmums viesnīci iegādājās 2010. gadā. Ar Ministru kabineta 30.12.2010. rīkojumu Nr. 787 “Par nacionālās sporta bāzes statusa piešķiršanu VOC” (protokols Nr. 75, 96) nolemts VOC piešķirt nacionālās sporta bāzes statusu un izmitināšanas pakalpojums ir ciešā saistībā ar sporta objektu darbību un šāda veida pakalpojuma sniegšana ļauj piesaistīt papildus klientus sporta objektiem. Viesnīcas 40 numuros var uzņemt 119 viesus. Numuros iespējama arī papildgultu izvietošana. Viesnīcā darbojas bezvadu internets, un tās viesiem ir pieejama bezmaksas autostāvvietā. Daļā numuru ir gaisa kondicionieris. Klientiem viesnīcas telpu nomnieks piedāvā ēdināšanas pakalpojumus. Viesnīcā atrodas konferenču zāle. Pēc J. Daliņa stadiona kompleksa nodošanas ekspluatācijā, viesnīcas “Naktsmājas” struktūrvienībā tiks iekļauta sportistu viesnīca J. Daliņa ielā 2, organizējot vienotu administratīvo vadību un klientu reģistrācijas un uzskaites programmu.

2.4. BMX riteņbraukšanas trase – divkārtējā Olimpiskā čempiona Māra Štromberga vārdā nosauktā BMX riteņbraukšanas trase darbojas no 2019. gada un atrodas Vidzemes Olimpiskā centra sporta kompleksa teritorijā. Trase ir 330 metrus gara, ar diviem starta kalniem 8 un 5 metru augstumā un trīs starta vārtiem – 8, 5 un 3 metru augstumā. Starta kalnu braucamā daļa ir veidota no monolīta betona, lai nodrošinātu trases drošu lietošanu arī lietus laikā. Trases virāžas ir asfaltētas. Trases teritorija ir sadalīta divās daļās: sacensību zona, kas ierobežota ar drošības nožogojumu gar trases ārējo malu, un skatītāju, apmeklētāju zona ar 2 metrus platu asfaltētu celiņu. Trase ir vismodernākā Latvijā, Eiropā un arī pasaulei, kur var rīkot Eiropas čempionātus

BMX, Eiropas kausa posmus BMX, Pasaules kausa posmus un Pasaules čempionātu BMX. Trase ir piemērota, lai varētu rīkot BMX nometnes. Atbilstoša trase, lai varētu sagatavot augsta sasnieguma sportistus gan pašus latviešus ,gan pieredzes apmaiņā sadarboties ar citām valstīm.

2.5. J. Daliņa stadiona komplekss - 2018. gadā ir sākta Jāņa Daliņa stadiona rekonstrukcija, kuru plānots pabeigt 2020. gada beigās. Pēc rekonstrukcijas vieglatlētikas stadionā būs 400 m skrejceļš atbilstoši starptautiskās vieglatlētikas federācijas (IAAF) prasībām, ar astoņiem celiņiem pa perimetru un deviņiem sprinta taisnē, kā arī visas vieglatlētikas sacensībām paredzēto disciplīnu vietas. Stadionu centrā paredzēts izbūvēt Starptautiskās futbola federācijas (FIFA) prasībām atbilstošu futbola laukumu ar dabīgo zālāju un laukuma laistīšanas iekārtām, kā arī divas tāllēkšanas un kārtslēkšanas bedres. Ap stadiona un manēžas kompleksa teritorija ir paredzēts izbūvēt veloceliņu, kuru ziemā var izmantot kā slēpošanas trasi. Daļā teritorijas ir plānots izvietot trīs atklātus sporta spēļu laukumus ar speciālu gumijotu segumu. Stadiona kompleksa teritorija tiek būvēta arī skatītāju tribīņu ēka ar 1250 skatītāju vietām un palīgtelpām, vieglatlētikas manēža un sportistu viesnīca. Vieglatlētikas manēža un stadiona tribīņu ēka projektā ir plānotas kā vienots sporta komplekss. Vieglatlētikas manēžā būs 200 m skrejceļa aplis ar četriem celiņiem un slīpām virāžām atbilstoši IAAF prasībām, kā arī astoņus 60 m sprinta celiņi, tāllēkšanas, trīssollēkšanas, augstlēkšanas, kārtslēkšanas un lodes grūšanas sektori, kā arī stends šķēpa un vesera mešanas treniņiem un atlētikas zāle. Manēžā būs 500 skatītāju vietas. Lai nodrošinātu iespēju sportistiem rīkot treniņu nometnes un sacensības, manēžas otrā un trešā stāva līmenī atradīsies sportistu viesnīcas ar 100 vietām. J. Daliņa stadiona tribīņu ēka ir savienota ar vieglatlētikas manēžu. Tribīņu ēkā atradīsies administrācijas, tiesnešu un noliktavu telpas, sportistu ģērbtuves, atlētikas zāle, mēdiju telpa un kafejnīca. Projekta realizācijas rezultātā sporta kompleksu ikdienā varēs izmantot vieglatlētikas, individuālo sporta veidu, un sporta spēļu treniņu un sacensību organizēšanai, vispārējās fiziskās sagatavotības mācību treniņu nodarbībām, sabiedrības veselības, relaksācijas un rehabilitācijas vajadzībām.

2.6. Sajūtu parks - Gaujas stāvo krastos, J. Daliņa stadiona kompleksam pieguļošajā teritorijā 2013. gadā ir izveidots Sajūtu parks, kurā atrodas Baskāju taka un Taka kokos ar mērķi popularizēt veselīgo un aktīvo dzīvesveidu, tā nodrošinot iedzīvotājiem kvalitatīvu atpūtu piedāvājot pastaigu iespējas par izveidotām nūjošanas/skriešanas takām, volejbola laukumus fiziskām aktivitātēm, Taka kokos šķēršļu taku.

Baskāju taka – Ikvienam dabas mīlotājam ir iespēja doties pastaigā Sajūtu Parka atjaunotajā baskāju takā. Tā ir 2 km gara un ir veidota no dažādiem dabas un veiklības elementiem. Takas apmeklētāji ir aicināti kopumā sajust 15 dažādus seguma veidus, ko izbaudīt ar basām kājām, lai, ejot pa olijem, Valmieras stikla šķiedras zilajām stikla lodītēm, egļu un priežu čiekuriem, smiltīm, keramzīta gabaliņiem, mizu mulču un kastaņiem, gūtu vēl nebijušas sajūtas.

Taka kokos – drošākā taka kokos, kas aprīkota ar nepārtrauktu drošināšanas sistēmu. Tas ir izaicinājums 1.5 km garumā, 5-11 m augstumā ar 4 trošu nobraucieniem pāri upei. Trasei nav izteiktas grūtības pakāpes kā citās jau zināmās trasēs. Tā ir viena liela trase ar grūtākiem atzariem, kas paredzēti tieši “adrenalīna medniekiem.

Daliņu pludmale Valmieras iedzīvotājiem un tās viesiem ir viena populārākajām vasaras atpūtas vietām. Daliņu pludmale ir ideāla vieta aktīvās atpūtas cienītājiem, jo ir labiekārtoti pludmales volejbola un pludmales tenisa laukumi, bet tūrisma cienītājiem teritorijā ir izveidota atbilstoša infrastruktūra, lai nodarbotos ar ūdens tūrismu.

2019. gadā Sajūtu parka teritorijā tika izveidota Disku golfa trase. 2020. gadā Sajūtu parks piedāvās jaunu izklaides atrakciju bērniem “Tīklu kubs”. Ik gadu Sajūtu parka sezonas atklāšanas pasākums ”Maģisko sajūtu nakts” pulcē tūkstošus apmeklētāju. Sajūtu parka atpūtas kompleksa apkārtnē ir izveidotas 5. markētas skriešanas un nūjošanas trases.

3. Sabiedrības stipro un vājo pušu analīze.

Uzņēmuma veiksmīgai darbībai ir nepieciešams izveidot iekšējo vidi. Izprotot un kontrolējot iekšējās vides procesu norisi, kurā notiek lēmumu pieņemšana, sniedz vadītājam un tās darbiniekiem prognozi par turpmāko attīstību. Ir pieņemts uzskatīt, ka izmaiņas ārējā vidē nosaka organizācijas nepieciešamību mainīties. Taču arī iekšējā vide var būt par iemeslu organizācijas nepieciešamībai mainīties.

Tiks analizēti uzņēmuma iekšējās un ārējās vides. Analīzes gaitā tiks izmantota SVID matrica, kas ļaus formulēt un apkopot organizācijas stiprās un vājās puses, kā arī iespējas un draudus. Iekšējās vides analīze sniedz organizācijas darbības efektivitātes, iekšējās uzbūves un spēju mainīties raksturojumu. Tā koncentrējas uz organizācijai pieejamo resursu potenciālu – cilvēkresursi, materiālie resursi, nemateriālie resursi un finanšu resursi.

Analīzes apkopošana faktoru sadalījumā sniedz iespēju izdarīt secinājumus un izstrādāt turpmākās darbības stratēģiju.

Stiprās puses	Vājās puses
<ul style="list-style-type: none"> - Lokācijas vieta, sporta kompleksu pieejamība, sasniedzamība - atpazīstamība, plaša mērķauditorija, laba reputācija; - piedāvātais pakalpojums, daudzveidība; - apkalpošanas serviss; - stabils un pieredzējis kolektīvs, kvalificēti darbinieki; - personāla kvalifikācijas celšanas iespējas (kursi, dalība konferencēs, pieredzēs apmaiņas braucieni); - efektīva sadarbība ar dažādām iestādēm, uzņēmumiem pakalpojumu organizēšanā/nodrošināšanā; - veikti ieguldījumi infrastruktūras attīstībā; - pieredze dažāda mēroga sporta un kultūras pasākumi aizvadīšanā; - tehniskais nodrošinājums; - laba darba gaisotne - savstarpēja cieņa un sadarbošanās; - darbinieki ir nodrošināti ar labiem darba vides apstākļiem; - telpu piedāvājums un pieaugošais telpu noslogojums; - patstāvīgie nomnieki (sadarbības partneri); - Kvalitatīva materiāli tehniskā bāze; - Iedzīvotāju skaita pieaugums pilsētā. - Sakārtoti un labi pārvaldīti uzņēmuma sniegti pakalpojumu procesi; - Aktīvs darbs sociālajos tīklos, uzņēmuma struktūrvienību mājas lapu uzturēšana; - Sporta medicīnas un naktsmītņu pakalpojumi sportistiem; 	<ul style="list-style-type: none"> - nepietiekams finansējums infrastruktūras uzturēšanai un atjaunošanai (finanšu resursu trūkums); - novecojušas tehnoloģijas/ inventārs/ infrastruktūra; - laika apstākļi (sezonalitāte); - nepietiekams noslogojums sporta spēļu zālēs; - pasākumu atcelšana (sporta nodarbības, kultūras pasākumi); - ierobežota iespēja palielināt pakalpojumu maksas (sabiedrības maksātspēja); - Salīdzinoši augsti ēku uzturēšanas izdevumi; -

<ul style="list-style-type: none"> - Lielais Valmieras Bērnu sporta skolas un sporta klubu sportistu skaits; - Nacionālās sporta bāzes statuss; - Sadarbība ar sporta organizācijām Latvijā un ārvalstīs; - Pilna servisa sporta centrs, sporta kompleksu un sporta laukumu pielāgošanas iespējas dažādiem sporta veidiem un kultūras pasākumiem; 	
Iespējas	Draudi
<ul style="list-style-type: none"> - modernizēšana, ieviešot jaunas ilgtspējīgas tehnoloģijas; - klientu lojalitātes programmas; - Sporta kompleksa un viesnīcas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un pakāpeniska ēku un telpu atjaunošana; - papildus finansējuma piesaistīšana, iesaistīšanās jaunos projektos (vietēja, starptautiska); - personāla apmācības; - Jaunu sporta un aktīvās atpūtas pasākumu izveide un organizēšana; - valsts finansējuma piesaiste infrastruktūras atjaunošanai. - Uzņēmuma un tā struktūrvienību darba efektivitātes statistika ieviešana un analīze; - Sniegto pakalpojumu servisa kvalitātes uzlabošana; - Starptautiskā sadarbība sporta un aktīvās atpūtas pasākumu un sporta nometņu organizēšanā; - Nostiprināt savas pozīcijas, kā Ziemeļvidzemes sporta un aktīvās atpūtas centram; - Sadarbība ar jauniem sporta klubiem, NVO, individuāliem treneriem, komersantiem u.c.; 	<ul style="list-style-type: none"> - ekonomiskās situācijas ietekme uz iedzīvotāju vēlmi izmantot pakalpojumus; - uzņēmējdarbības attīstību ierobežojoši politiskie lēmumi (politiskā situācija); - valsts ekonomiskās situācijas un politiskās darbības nestabilitāte. Nav pēctecības likumdošanā un stabilas ilgtermiņa ekonomiskās attīstības; - dažādu institūciju neprognozējamība; - neprognozējams izdevumu kāpums; - demogrāfiskie draudi, iedzīvotāju skaita samazināšanās, iedzīvotāju dabiskais pieaugums negatīvs; - migrācijas saldo - negatīvs (jauniešu aiziešana uz citām pilsētām un darbspējīgo iedzīvotāju došanās strādāt uz ārzemēm); - konkurentu cenas (negodīga konkurence); - nozares pakalpojuma klāsta paplašināšanās; - infekcijas, slimības (COVID - 19); - Augstākas kvalitātes sporta bāzes un viesnīcas Rīgā; - Papildus finansējuma (dotācijas, ES) ierobežojumi; - Sporta kompleksu un ēku ekspluatācijas izmaksu pieaugums; - Darbaspēka izmaksu pieaugums.

Kā redzams SVID analīzes matricā, uzņēmumā ir vairāk stiprās pusēs, salīdzinot ar vājām pusēm. Kopumā novērtējot SVID matricā apkopotos elementus un ietekmējošos faktorus var secināt, ka uzņēmuma stabils un attīstību ilgtermiņā iespējams nodrošināt veicot ieguldījumus paplašinoties. VOC lokācijas vieta ir iekļaujama stiprā pusē, kas nozīmē pakāpeniski attīstot teritorijas resursu, infrastruktūras, lietošanu un pakalpojumu iespējas var kļūt par unikālu sporta un atpūtas vietu Valmierā.

4. Tirgus analīze, Sabiedrības konkurentu un klientu apraksts.

4.1. Tirgus analīze

Līdz 2020. gada martam Latvijas ekonomikā turpinājās izaugsme, kuras lielākais drauds ir COVID -19 gripas vīrusa izplatība pasaulei, kā rezultātā Ekonomikas ministrijai nāksies mainīt valsts attīstības un IKP prognozes. Vīrusa izplatības ierobežošanai, Latvijas valdības 2020. gada

martā izsludināja ārkārtas stāvokli, tāpēc uz nenoteiktu laiku tika pārtraukti visi "VIDZEMES OLIMPISKAIS CENTRS" SIA sniegtie pakalpojumi, kas nākotnē radīs ievērojamus zaudējumus. Nākotnē, pēc ārkārtas situācijas atcelšanas, līdzīgi kā iepriekšējos divos gados, mājsaimniecību patēriņš varētu nodrošināt būtiskāko devumu kopējā ekonomikas izaugsmē. Iespējams, turpinās augt iekšzemes pieprasījums, pēc ārkārtas stāvokļa atcelšanas valstī. 2019. gadā kopējais darbinieku atalgojums un vidējā alga valstī pieauga, tai skaitā kopējā darba alga un darba devēju sociālās iemaksas. Uzlabojumi darba tirgū un ienākumu kāpums uztur privātā patēriņa pieaugumu. Augot nodarbinātībai un palielinoties darba samaksai, pagājušajā gadā privātais patēriņš turpināja pieaugt, līdz ar to izaugsme saglabājas arī nozarēs, kas pamatā orientējas uz vietējo tirgu.

Kopumā, Latvijas tautsaimniecības izaugsmes tempi atpaliek no vispasaules tendencēm. No vienas puses, tam ir galvenokārt ar ārējās vides norisēm saistīti iemesli – samērā lēna eiro zonas izaugsme, nelabvēlīga ģeopolitiskā situācija, Krievijas tautsaimniecības vājums un noteiktās sankcijas, ES parādsaistību krīzes radītie efekti, nerezidentu biznesa apjoma samazināšanās. Lēnāks pieprasījuma pieaugums ārējos tirgos, kā arī iekšējie faktori - strauji augošās darbaspēka izmaksas un lēnais produktivitātes kāpums aizvien vairāk iezīmē Latvijas ražotāju globālās konkurētspējas nozīmi turpmākai izaugsmei.

Uzņēmējdarbības nestabilitāti lielā mērā rada arī neprognozējamie izdevumu kāpumi. Ar 2019. gada 1. janvāri, pieaudzis akcīzes nodoklis degvielai. Tomēr, nemot vērā COVID - 19 izraisīto krīzi avio pārvadājumos, kam sekoja naftas cenu lejupslīde pasaules tirgos, nākotnē ir iespējams arī ievērojams degvielas cenu kritums. No 2017. gada līdz 2020. gadam cenu kāpums novērojams sadzīves atkritumu izvešanai un siltumenerģijai. Būtiska ietekme uzņēmuma tirgus stāvoklim ir enerģijas cenai, kas nepārtraukti turpina pieaugt, kā arī valsts noteiktie obligāti veicamie ēku energoefektivitātes pasākumi, kas to realizācijas laikā prasa lielus kapitāla ieguldījumus.

Lokālais Sabiedrības tirgus ir cieši saistīts ar Latvijas kopējiem attīstības indikatoriem, kas tieši vai netieši ietekmē uzņēmuma attīstības iespējas.

Valmieras pilsētas sociālekonomiskais raksturojums						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Iedzīvotāju skaits	25344	25093	24818	24856	24967	24865
Iedzīvotāju blīvums (cilv./km ²)	1394	1297	1283	1285	1290	1285
Iedzīvotāju skaits darbspējas vecumā	15946	15641	15463	15486	15451	15264
Vidējais strādājošo skaits	15507	15586	15706	15828	15987	16489
Reģistrētie bezdarbnieki	656	612	585	457	403	437
Vidējā bruto darba samaksa (EUR)	833	867	713	776	1113	1182

Sabiedrības struktūrvienību neto apgrozījums (EUR) 2014., 2015., 2016., 2017., 2018. un 2019. gadam.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Sporta spēļu komplekss	413 212	428 275	241 350	236 169	253 153	284 946
Peldbaseinu komplekss					154 621	589 050

Viesnīca "Naktsmājas"	285 634	286 044	253 516	284 704	297 336	406 265
BMX riteņbraukšanas trase						22 893
J. Daliņa stadiona komplekss	81 025	84 145	47 764	42 285	1 441	
Sajūtu parks	41 972	129 598	161 812	186 399	149 296	131 280
Kopā:	887 256	928 062	704 442	749 557	855 847	1 434 434

4.2. Sabiedrības konkurentu apraksts

Konkurence ir neatņemama tirgus sastāvdaļa, viens no uzņēmuma darbības un attīstības virzītājspēkiem. Sabiedrības konkurenti tiek analizēti, izmantojot publiski pieejamus datus. Lai noteiktu katra konkurenta kapacitāti, tiek vērtēts:

- atrašanās vieta pilsētā, ārpus tās,
- pakalpojumu unikalitāte attiecībā pret citiem konkurentiem,
- cena,
- sniegtā pakalpojuma daudzveidība, u.c.

Struktūrvienība "Peldbaseinu komplekss":

Par Peldbaseinu kompleksa tiešajiem konkurentiem var minēt Priekuļu, Limbažu un Siguldas peldbaseinus, nēmot vērā to, ka Peldbaseinu kompleksa piedāvājums un kapacitāte ievērojami pārsniedz konkurentu piedāvājumu.

Peldbaseina cena darbdienās	Peldbaseina cena brīvdienās	Papildus pakalpojumi	Cena darba dienā pieaugušiem	Cena brīvdienā pieaugušiem	Cena darba dienā 2 pieaugušie +2 bēriņi sākot no 7 g.v.	Cena brīvdienā 2 vecāki + 2 bēriņi sākot no 7 g.v.						
Siguldas sporta centrs – Peldbaseins + ūdens atrakciju parks	1h 5,00 katra nākamā stunda 2,00	1h 5,00 katra nākamā stunda 2,00	Kompleksais apmeklējums – Lielais + mazais Peldbaseins + ūdens atrakciju parks	2h 14,00	2h 17,00	2h 58,00						
Limbažu Olimpiiskais centrs - peldbaseins	1,5h 3,50 / 4,00 katra nākamā stunda 1,50	1,5h 4,00 katra nākamā stunda 1,50	Kompleksais apmeklējums – Lielais + Mazais Peldbaseins + pirts – somu pirts un tvaika pirts	1,5h 6,50	1,5h 6,50	1,5h 20,00						
Priekuļi, peldbaseins Rifs	Mājas lapa slēgta, šobrīd nav pieejams centrāls											
Tartu – V SPA												
PIRTS PASAULE – Somu pirts, sauna, Krievu pirts, ledus pirts, medus pirts, aukstais baseins, dažāda veida dušas. SĀLS PASAULE – Sāls akmens pirts, sāls tvaika pirts, Nāves jūras sāls baseins, pēdu vanna ar Nāves jūras sāli. ŪDENS PASAULE – 3 baseini, Japāņu vanna, aromātiskā pirts, tvaika pirts, Somu pirts, hamam												
Deluxe biletē - Ūdens pasaule ar 4 pirtīm, Pirts pasaule un sāls pasauli.	16,00 / 21,00	25,00	39,00 / 52,00	62,00	Papildus atlaides tiek piemērotas ar citu sadarbības partnera biletēm, kas iegādātas tajā pašā dienā.							
Premium biletē - Ūdens pasaule ar 4 pirtīm un Pirts pasaule VAI sāls pasauli(pēc brīvas izvēles)	13,00 / 18,00	22,00	33,00 / 46,00	56,00								
V SPA biletē - Ūdens pasaule ar 4 pirtīm	10,00 / 15,00	19,00	27,00 / 40,00	50,00								
Pērnava – Resort Hotel & SPA	Somu pirts (100 grādi), Infrasarkanā pirts, dūmu pirts, sauna, sāls pirts, tvaika pirts, aromātiskā pirts, baseins ar straumēni, masāžas krēsliem, kaskādēm, bāru.	12,00	24,00	36,00	72,00	Papildus piedāvājumi ir pirts rituāli, Nāves jūras baseins, dabīgo augu vannas.						

Liepājas Olimpiskais centrs	1,5h 4,00 / 4,50	1,5h 4,00	SPA zona Kompleksais apmeklējums	10,00 12,00	13,50 15,00	37,00 44,40	49,95 55,50	SPA un kompleksajam piedāvājumam nav laika ierobežojuma.
Elektrum Olimpiskais centrs	1,5h 8,50 / 12,00	1,5h 8,50	Atpūtas Zona	2,5h 11,50 / 15,00	2,5h 15,00	2,5h 32,00	2,5h 32,00	Iespēja noreķināties online.
Jūrmalas Wellness centrs	Baseini, bērnu pirts, tvaika pirts, somu pirts, aromātiskā pirts, kontrasta duša, krievu duša			17,00	20,00	44,00	56,00	
Rēzekne	1h 4,00 / 6,00	1h 6,00						Vienīgais āra peldbaseins Baltijā Katra nākamā stunda: Pieaugašajiem 1,00 eur Bērniem 0,50 eur
Daugavpils OC	1h 15min 5,80 2h - 6,70	1h 15min 6,70 2h - 7,50	Lielais + mazais peldbaseins			15,00 / 20,00	1h 20,00	
Ventspils OC	45min 1,50 / 3,50 / 4,50	45min 4,50	SPA zona	2h - 7,50 Visa diena – 11,50	2h - 9,00 Visa diena 14,00	32,00 41,00	42,00 48,00	SPA zona - turku pirts, aromātiskā sauna un Tylarium sauna, sāls istaba, aukstā ūdens baseins, masāžas dušas, aukstā ūdens toveris un mākslīgā ledus generators.
Jekabpils-peldbaseins CITRUS	5,00 / 6,00	6,00	Atrakciju parks	2h - 6,50 Visa diena - 10,00	2h - 7,50 Visa diena - 11,00	23,00 36,00	27,00 40,00	Atrakciju parks - 1,6 m dzilš mākslīgo vilņu baseins, kurā vilņi darbojas periodiski. Baseinā ir prestraumes masāža un strūklas. Šajā daļā ir arī siltais baseins ar ūdens kaskādi un horizontālu masāžu strūklām, bērnu baseins ar figūrām - čūsku, piutnu un sēni, kā arī divas 53 un 56 m garas un 6 m augstas slīdrenes, „Kalnu upe”, divas SPA vannas un sauna.
			SPA+Atrakciju parks	2h – 11,00 Visa diena - 16,50	2h - 14,00 Visa diena - 20,00	40,00 59,00	50,00 71,00	Visām ģimenēm katra piektidienu (2 pieaugušie + 1 vai vairāk bērnu) – atlaidē 30%
								Grupām (20 un vairāk personas) – atlaidē 20%
								Visiem apmeklētājiem pirmdienās un ceturtdienās – atlaidē 20%
								SPA - Ūdens Relaksācijas Centrs
								Baseins ar kaskādi, prestraumi, (seklākajā daļā ūdens līmenis 1,30 m, dzilākajā - 1,60 m), aukstais baseins (ūdens līmenis 1,60 m), burbulvanna, tvaika pirts, mitrā sauna, sausā sauna, apsildāmā sēdvietā - radītās atpūtai, relaksācijai un spēku augūšanai. Relaksācijas zona – atpūtas zvīņi. Bārs COCOS.

Struktūriemības “Peldbaseinu komplekss” Sporta veselības centrs.

Par Sporta Veselības centra tiešajiem konkurentiem, var minēt līdzīga profila sporta medicīnas centrus Rīgā. Vидземес slimnīcu rehabilitācijas nodaļu pamatdarbības virziens ir iedzīvotāju veselības atgušana pēc smagām traumām un slimībām, to darbības profils ievērojami atšķiras no Sporta veselības darbības virzienu mērķiem, tāpēc slimnīcas nevar uzskatīt par Sporta veselības centra tiešajiem konkurentiem.

Sporta ārsta konsultācija	Fizioterapeita konsultācija	Ārstnieciskā vingrošana 1h	Aerobo darba spēju testēšana	Fizikālās procedūras	Masāžas	Kinezioloģiskā teipošana
Sporta medicīnas centrs BKUS, Riga	30,00 EUR 24,00 - 42,00 EUR	12,00 - 20,00 EUR	30,00 EUR	4,00 - 18,00 EUR	14,00 – 17,00 EUR (bēmu masāžas tikai pieejamas)	6,00 – 11,00 EUR
LOV sporta medicīna, Rīga	40,00 EUR -	-	80,00 EUR	5,00 – 30,00 EUR	-	-
Liepājas OC SVC	25,00 EUR 25,00 - 30,00 EUR	20,00 EUR	65,00 EUR	5,00 - 25,00 EUR	12,00 – 45,00 EUR	-
Ventspils OC fizioterapijas centrs	- 20,00 - 40,00 EUR	15,00 - 20,00 EUR	-	10,00 – 30,00 EUR	15,00 – 50,00 EUR	7,00 – 15,00 EUR
Sporta medicīna 1, Rīga	40,00 EUR 25,00 EUR	15,00 - 22,00 EUR	43,00 EUR	7,00 – 10,00 EUR	18,00 – 20,00 EUR	8,00 -15,00 EUR
Sporta Veselības centrs(Valmiera)	35,00 EUR 25,00 - 30,00 EUR	5,00 -15,00 EUR	20,00 EUR	5,00 – 15,00 EUR	9,00 – 5,00 EUR	7,00 EUR

Struktūrvienība “Sajūtu parka atpūtas komplekss”:

Par tiešajiem Sajūtu parka konkurentiem var minēt, Tarzānu Siguldā ar ļoti plašo pakalpojumu klāstu, kas atrodas tuvu Rīgai un Siguldas pilsēta ar savu vēsturisko magnētu un daudzziem tūrisma objektiem.

Tīklu parks Līgatnē un gaisa trošu ceļš Alūksnē ir tuvākie konkurenti, mazs piedāvājuma klāsts, tāpēc nevarētu uzskaitīt par Sajūtu parka tiešajiem konkurentiem.

	Taka kokos 12,00 EUR /3h pieaugušajiem	Taka kokos 8,00 EUR /3h	Taka kokos Gimenes biletē (īdzīg.v.)	Taka koks grupas biletē skolēniem līdz 16.g.v.	Baskāju taka EUR pieaugušaj iem	Baskāju taka EUR pieaugušaj iem	Baskāju taka grupas bijete skolēniem līdz 16.g.v.- 3,00 EUR	Kāju vanniņas 3,00 EUR	Tīklu kubbs 4,00 EUR /30min
Tarzāns Sigulda	18,00 EUR/4h	14,00 EUR /4h	-10% (6-15 pers.)	-20% (16+)					
Tarzāns Daugavpils	16,00 EUR /3h.	12,00 EUR /3h	-10% (6-15 pers.)	-20% (16+)					
Tarzāns Liepāja	17,00 EUR /3h	12,00 EUR /3h	-10% (6-15 pers.)	-20% (16+)					
Ozolkalns - Supervāvere	15,00 EUR /3h	7,00 EUR /3h	37,00 EUR /3h, katrs nāk. bērns 6,50 EUR	6,00 EUR /3h skolēniem (20+)					
Mežakāķis Siguldā/ Rīgā	18,00 EUR /4h	13,00 EUR /4h	-10% (6-15 pers.)	-20% (16+)					
Tīklu parks Līgatnē									3 - 5 g.v. / 5,00 EUR /1h 6-17 g.v./8,00 EUR /1h 18+ g.v./ 12,00 EUR /1h Atlaides grupām (8-15 pers.)-10% Atlaides grupām (no 16 pers.)-20%
Valguma baskāju taka									5,00 EUR
Gaisa trošu ceļa "ZZZIPP"	15,00 EUR	13,00 EUR	40,00 EUR	10,00 -13,00 EUR					5,00 EUR

Struktūrvienība "Sporta spēļu komplekss" sporta spēļu zāles:

Valmieras pilsētā un apkārtējos novados ir pieejamas vairākas sporta zāles un stadioni, kur sniedz identiskus pakalpojumus, izņemot ledus halles sniegtos pakalpojumus. Sporta spēļu kompleksa priekšrocība - iespēja piedāvāt vairāk telpas, pakalpojumus ar lielāku apmeklētāju skaitu un piedāvājumu komplektus sadarbībā ar pārējām SIA "Vidzemes Olimpiskais centrs" struktūrvienībām, ko nespēj citi konkurenti. Sīkāks sporta spēļu zāles konkurentu salīdzinājums apkopots turpmāk esošajā tabulā.

SPORTA SPĒĻU ZĀLES konkurentu cenu salīdzinājums (cena darba dienā pēc pulksten 18:00)			
Konkurenta nosaukums, atrašanās vieta	1 stunda treniņam	1 stunda spēlei	Piezīmes
Olimpiskie centri			
LOC (Liepāja)	35,00 EUR	45,00 EUR	40,00 EUR – spēles 2., 3. vai 4. zālē Visa arēna uz d/n 2250,00 EUR
ZOC (Jelgava)	44,00 EUR	187,00 EUR	5165,00 EUR - kompleksa noma pasākumam
VOC (Ventspils)	35,00 EUR	45,00 EUR	
Elektrum Olimpiskais centrs (Rīga)	60,00 EUR	80,00 EUR	
DOC (Daugavpils)	37,00 EUR	65,00 EUR	Visas zāles noma pasākumiem no 1700,00 EUR
Limbažu OC	12,00 EUR	12,00 EUR	100,00 – 200,00 EUR – Visas halles īre uz dienu komercpasākumiem
Cēsis			
Sporta komplekss (Piebalgas 18)	27,00 – 81,00 EUR		27,00 EUR – 1/3 laukums 54,00 EUR – 2/3 laukums 81,00 EUR – viiss laukums
Sporta nams (Pūces 2)	25,00 EUR	25,00 EUR	
Sporta zāle (Lapsu iela 17)	31,00 EUR	31,00 EUR	
Rīga			
Sporta centrs "Mežaparks"	15,00 – 40,00 EUR		
Daugavpils			
Sporta bāze (Kandavas 17A)	20,00 EUR	20,00 EUR	Mazā sporta zāle – 7,50 EUR/h
Ogre			
Sporta halle (Skolas iela 21)	41,14 EUR	45,98 EUR	Dienas pasākumam – 53,24 EUR/h
Sporta zāle (Skolas iela 12)	27,83 EUR	27,83 EUR	
Tuvākajā apkārtnē pieejamās Sporta zāles			
Brenguļu SC zāle	15,00 EUR		Tablo 3,56 EUR/h

Rūjienas Sporta halle	25,00 EUR		
Kocēnu SN	25,00 EUR	35,00 EUR	Ja izmanto naktsmītni, tad 20,00 EUR/h
Rubenes SN	14,00 EUR	20,00 EUR	
Vaidavas Sporta zāle	20,00 EUR	25,00 EUR	
Rencēnu Sporta zāle	8,54 EUR		Nometnēm 10,00 EUR/h
Valmieras pilsētas Sporta zāles			
Valmieras Pārgaujas sākumskola	22,00 EUR		Visa zāle 60,00 EUR/h
Valmieras 5.vsk.	30,00 EUR		
Valmieras sākumskola	40,00 EUR		
Valmieras Pārgaujas ģimnāzija	20,00 EUR		
Valmieras Valsts ģimnāzija	20,00 EUR		

Struktūrvienības“ Sporta spēļu komplekss” ledus halle:

Tiešie konkurenti konkrētajai struktūrvienības sadaļai nav, jo Valmieras pilsētā un reģionā Ledus halle ir vienīgā. Ja vērtē netiešos konkurentus, tad tuvākie atrodas Rīgā un Ogrē.

Konkurenta nosaukums, atrašanās vieta	Publiskās slidotavas apmeklējums	Publiskās slidotavas apmeklējums ar nūjām	Slidu noma	Ledus laukuma īre TRENINIEM	Ledus laukuma īre SACENSĪBĀM
LOC Ledus halle	3,50 EUR	5,00 EUR	1,50 EUR	150,00 /180,00 EUR	200,00 EUR
Ventspils OC Ledus halle	2,75 EUR	4,50 EUR	2,25 EUR	100,00 /120,00 EUR	150,00 EUR
Tukuma LH	3,00 EUR	10,00 EUR	3,00 EUR	120,00 /150,00 EUR	250,00 EUR
Elektrum Ledus halle	5,00 EUR	7,00 EUR	3,00 EUR	120,00 /180,00 EUR	180,00 EUR
Brocēnu sporta centrs	3,00 EUR	7,00 EUR	1,70 EUR	170,00 EUR	226,00 EUR /1,5h
Jelgavas ledus halle	3,00 EUR	-	2,00 EUR	130,00 /150,00 EUR	150,00 EUR
OZO Halle	3,00 EUR	8,00 EUR	2,00 EUR	135,00-170,00 EUR	170,00 EUR
Talsu Hokeja halle	2,70 EUR	-	1,30 EUR	100,00 /120,00 EUR	120,00 EUR
Inbox ledus halle	3,00 EUR	6,00 EUR	2,00 EUR	200,00 /250,00 EUR	200,00 /250,00 EUR
VOLVO ledus halle	3,00 EUR	5,00 EUR	3,00 EUR	250,00 EUR	250,00 EUR

Daugavpils OC	2,50 EUR	3,50 EUR	1,50 EUR	71,00 /114,00 /128,00 EUR	142,00 EUR
Majoru slidotava	3,00 EUR	4,50 EUR	1,50 EUR	90,00 EUR	100,00 EUR
Olaines slidotava	1,40 EUR	-	0,70 EUR	85,00 EUR	85,00 EUR
Zemgales OC slidotava	2,50 EUR	3,00 EUR	2,00 EUR	-	-
Vidzemes ledus halle	3,00 EUR	5,00 /7,00 EUR	2,00 EUR	180,00 /220,00 EUR	220,00 EUR
LIDO Slidotava	3,00 /3,50 EUR	-	2,00 EUR	-	-
AKROPOLE ledus halle	3,00 EUR	10,00 EUR	3,00 EUR	150,00 /200,00 EUR	150,00 /200,00 EUR
Mārupes ledus halle	3,00 EUR	6,00 EUR	3,00 EUR	220,00 /250,00 EUR	220,00 /250,00 EUR
Kurbads ledus halle	3,00 EUR	6,00 EUR	3,00 EUR	220,00 /250,00 EUR	220,00 /250,00 EUR

Struktūrvienības“ Sporta spēļu komplekss” futbola stadions:

Par futbola stadiona tiešajiem konkurentiem var uzskatīt futbola stadionus Valmierā, Cēsīs, Valkā, Staicelē.

Konkurenta nosaukums, atrašanās vieta	Konkurenta apraksts
Valmiera, Limbažu ielas laukums	Bāze atrodas Futbola kluba valdījumā un netiek piekopta nomas prakse. Pieejams dabīgā zālāja laukums.
Cēsis	Stadiona izmantošana – 50,00 EUR/h Iespēja nodrošināt pilnu komplektu sacensību vajadzībām. Mākslīgā seguma laukums.
Valka	Stadiona izmantošana valsts un reģiona sacensībām – 45,29 EUR/h Futbola laukuma izmantošana valsts un reģiona sacensībām – 37,68 EUR/h Iespēja nodrošināt pilnu komplektu sacensību vajadzībām. Mākslīgā seguma laukums.
Staicele	Laukuma izmantošana – 150,00 / 300,00 EUR/h. Iespēja nodrošināt pilnu komplektu sacensību vajadzībām. Mākslīgā un dabīgā seguma laukumi.
Rīga, Daugavas stadions	Stadiona izmantošana – 1500,00 EUR/h Pieejams dabīgā zālāja laukums.
Rīga, “Skonto” stadions	Stadiona izmantošana – 5000,00 EUR/h Pieejams dabīgā zālāja laukums.
Ventspils	Futbola laukuma izmantošana - 50,00/h, ½ laukuma izmantošana - 26,00/h. Spēlēm - 85,00/h. Laukuma izmantošana ar mākslīgo apgaismojumu – 110,00 EUR/h. Spēlēm ar mākslīgo

	apgaismojumu – 115,00EUR/h. ½ laukuma izmantošana ar mākslīgo apgaismojumu – 70,00 EUR/h. Pieejams dabīgā zālāja laukums.
--	--

Struktūrvienības“ Sporta spēļu komplekss” atlētikas zāle:

Par atlētikas zāles tiešajiem konkurentiem var uzskatīt Valmieras pilsētas, apkārtējo novadu un Olimpisko centru atlētikas zāles. Pēc J. Daliņa stadiona kompleksa nodošanas ekspluatācijā, kompleksa atlētikas zāles administrēšana un vadība tiks realizēta vienoti ar Sporta spēļu kompleksa atlētikas zāli.

Konkurenta nosaukums, atrašanās vieta	1x apmeklējums EUR	1x indiv. Treniņš / EUR	1 mēnesis (pilns laiks) EUR
Valmiera Tuff Stuff	3,50 EUR	5,00 EUR	35,00 EUR
Valmiera Fitness	5,00 EUR	vienojoties	35,00 EUR
Kocēnu sporta centrs	2,50 EUR	n/a	n/a
Siguldas sporta centrs	8,00 EUR	16,00 EUR (90 min)	40,00 EUR
Rīgas OC	7,00 EUR	23,00 EUR	45,00 EUR
Liepājas OC	10,00 EUR	n/a	50,00 EUR
Ventspils OC	4,50 EUR	n/a	32,00 EUR
Daugavpils OC	5,90 EUR	n/a	42,90 EUR
Jelgavas OC	3,00 EUR	n/a	25,00 EUR (10x)

Struktūrvienība “J. Daliņa stadiona komplekss”:

Par J. Daliņa stadiona kompleksa tiešajiem konkurentiem var uzskatīt Limbažu un Tartu vieglatlētikas manēžas, Cēsu stadionu ar futbola laukumiem, kas sniedz līdzīgus pakalpojumus.

Konkurenta nosaukums, atrašanās vieta	Konkurenta apraksts
Tartu stadions, manēža	Stadiona un manēžas apmeklējuma maksa vienai personai no 3.00 – 3,50 EUR.
Limbažu manēža	Individuālie treniņi pieaugušajiem vienai personai 1 h - 1,5 EUR, skolēniem – 0,70 EUR.
Cēsu stadions	Cēsu Olimpiskajam centram nav sava mājas lapa, kā arī publiski nav pieejams centrālis. Saziņa tiek veikta ar e-pastu, stadiona pārvaldniekam izskatot individuāli katru pieprasījumu un sagatavojot atbilstošu piedāvājumu.
Liepājas manēža	Individuālie apmeklējumi darba dienās no plkst.07.00 – 14.00 – 3,00 EUR, darba dienās un brīvdienās no plkst.14.00 – 22.00 – 4,00 EUR. Tieki piemērotas atlaides no 10% - 15% skolēniem, studentiem, pensionāriem.
Ventspils stadions, manēža	Individuālie treniņi vienai personai 2,50 EUR. Grupu treniņi 1 h - 30,00 EUR. Sacensības 1 h - 50,00 EUR.

Klaipēdas manēža	“Klaipedos Lingyosis Atletikos Manežas” slēgts sakarā ar remontdarbiem. Jauni izcenojumi būs pieejami sākot ar š.g. septembri.
Daugavas stadions	Individuālie treniņi vienai personai – 3,00 EUR. Grupu apmeklējumiem (līdz 15 personām) – 1 h – 40,00 EUR. Tiek piemērotas atlaides 30% skolēniem, studentiem, pensionāriem, invalīdiem.

Struktūrvienība “BMX riteņbraukšanas trase”:

Tiešie konkurenti struktūrvienībai ir trase “Avoti”, Burtnieku novadā un trases Latvijā. Visas trases Latvijā treniņu procesam kopumā ir vienādas bet katra atšķiras ar saviem šķēršļiem.

Konkurenta nosaukums, atrašanās vieta	Konkurenta apraksts
Avoti	Trasē trenējas iesācēji, tiek rīkotas nometnes. Treniņi notiek bez maksas.
Jelgava	Samērā jauna trase, kur trenējas vietējie sportisti un notiek sacensības. Trasē treniņi bez maksas, pieteikšanas pie treneriem. Uztur Jelgavas OC.
BMX Rīga (Rīga)	Atrodas atpūtas parka teritorijā, trenējas vietējie sportisti. Treniņi notiek bez maksas ar pieteikšanos.
BMX Mārupe (Mārupe)	Atrodas atpūtas parka teritorijā, trenējas vietējie sportisti. Treniņi notiek bez maksas ar pieteikšanos.
Ventspils (VOC)	Trenējas vietējie sportisti un notiek sacensības. Treniņi bez maksas ar pieteikšanos.
Silva, Vecpiebalga, Madona, Saldus, Preiļi, Tukums, BMX trases	Nosacīti “mazās” BMX trases. Trenē savus sportistus un organizē sacensības. Trases apsaimnieko klubi ar pašvaldību. Treniņi bez maksas ar pieteikšanos. Klubi sadarbībā ar vecākiem aktīvi darbojas, lai trase būtu piemērota treniņiem, sacensībām

Struktūrvienība “Viesnīca “Naktsmājas””.

Konkurenti tiek apskatīti divām galvenajām mērķa grupām, kurām krasi atšķiras izmitināšanas prasības. Pirmajā tabulā tiks apskatīta grupu izmitināšana, otrajā – individuālie viesi, kuri nakšņo viesnīcā gan braucot darba darīšanās, gan atpūtā.

Tā kā šobrīd lielākā daļa izmitināšanas uzņēmumu savu darbību ir apturējuši, tirgus izpēte tiks balstīta galvenokārt uz vietnē booking.com pieejamajiem datiem. Šobrīd situācija un tirgus ir neprognozējams globālās pandēmijas dēļ, tirgus izpēti vēlreiz plānojam atkārtot rudeni, kad būtu reālās cenu izmaiņas.

Grupu izmitināšana – galvenais kritērijs pēc kā tika izvērtēti konkurenti – iespēja vienlaicīgi izmitināt vismaz 20 personas, kas ir vidējs grupas izmērs, ne vairāk kā 4 personas vienā numurā un atrodas 20km rādiusā ap Valmieru. Apskatīti tika gan tie, kuri piedāvā brokastis, gan tādi, kuriem šis pakalpojums nav. Uzņēmumi, kuru cenā ir brokastis tika iekrāsoti zaļi. Cenas tika apskatītas gan vietnē booking.com, gan arī uzņēmumu mājās lapās(vairākās no tām gan cenas nebija norādītas), skatīti tika vasaras sezonas dati. Visos uzņēmumos ir dažādas kategorijas numuri par dažādām cenām, tabulā norādītas zemākās pieejamās cenas konkrētajam pakalpojuma veidam.

Konkurenta nosaukums, atrašanās vieta	Vienvietīgs numurs, jeb cena 1 personai	Divvietīgs numurs jeb cena 2 personām	Četrvielīgs numurs, jeb cena 4 personām	Papildvietas izmaksas	Semināra, konferenču telpas nomas izmaksas 1 stundai
Viesnīca Naktsmājas	35,00 /50,00 EUR	55,00 EUR	100,00 EUR	15,00-20,00 EUR	15,00 EUR /h
Wolmar	65,00 EUR	75,00 EUR	-	15,00-30,00 EUR	25,00 EUR /h
Avoti	70,00 EUR	70,00 EUR	100 ,00 EUR	-	30,00 EUR /h
Bestes apartamenti	45,00 EUR	45,00 EUR	60,00 EUR	-	-
OK hotel (vasaras sezona)	40,00 EUR	40,00 EUR	50,00 EUR tāds piedāvājumā ir	10,00 EUR	-
Dikļu pils	70,00 EUR	70,00 EUR	145,00 EUR	30,00 EUR	<i>Dati nebija pieejami</i>
Gaujas priedes	40,00 EUR	40,00 EUR	60,00 EUR	-	<i>Dati nebija pieejami</i>
Lindenhoff	65,00 EUR	65,00 EUR	100,00 EUR	15,00 EUR	<i>Dati nebija pieejami</i>

Viesnīca salīdzinājumā ar citām tabulā minētajām nakšņošanas vietām ir ar visvecāko interjeru. Tai ir zemākā vienvietīga numura cena, kura ir ģimenes numuram(sk. arī cena vienai personai 35,00), tas ir tādēļ, ka tie lielākoties atjaunošanu nav piedzīvojuši 17. gadus, turpretī citi konkurenti ir veikuši atjaunošanu vai uzsākuši darbību pēdējo piecu gadu laikā. Viesnīcu kategorijā Naktsmāju cena ir zemākā, jo tai arī ir zemākā zvaigžņu klasifikācija – ikdienā uzņēmums cenas analizē tieši šiem konkurentiem. Četras naktsmītnes, kuras pakalpojumus piedāvā bez brokastīm, ir ar zemāku komfortu, kā arī ir tālāk no pilsētas, tādēļ to cenas divvietīgiem un četrvielīgiem numuriem ir zemākas, vienvietīga numura cenas neatšķiras no divvietīgu. Viesnīca Naktsmājas, kā pilsētā esoša viesnīca, ar šo ir priekšā citiem konkurentiem, jo var piedāvāt gan vienvietīgu gan divvietīgu numuru cenas.

Individuālo viesu izmitināšana(viena vai 2 personas) - Konkurence šajā jomā Valmierā ir ļoti plaša, jo pieejami vairāki apartamenti. Apskatīta tika tikai pilsētas teritorija. Šajā tabulā salīdzināti, pēc vietnes booking.com datiem, 10 populārākie pakalpojuma sniedzēji, kopumā uz šo brīdi pilsētā pieejami 20 dažādi apartamenti(booking.com dati) un 7 cita veida izmitināšanas vietas(viesnīcas, hosteli, viesu nami).

Konkurenta nosaukums, atrašanās vieta	Vienvietīgs numurs, jeb cena 1 personai	Divvietīgs numurs jeb cena 2 personām	Papildvietas izmaksas
Viesnīca Naktsmājas	35,00/50,00 EUR	50,00 EUR	15,00-20,00 EUR
Wolmar	65,00 EUR	75,00 EUR	15,00-30-00 EUR
City center Apartment	49,00 EUR	49,00 EUR	-
O.K. hotel	40,00 EUR	40,00 EUR	-
Gaujas ielas apartamenti	65,00 EUR	65,00 EUR	-
Room 10	45,00 EUR	48,00 EUR	8,00 EUR

Baltais	97,00 EUR	103,00 EUR	-
Parka apartamenti	50,00 EUR	60,00 EUR	15,00 EUR
Rīgas ielas apartamenti - 20	70,00 EUR	70,00 EUR	-
Unce	50,00 EUR	50,00 EUR	10,00-15,00 EUR
Siguldas ielas apartamenti	42,00 EUR	48,00 EUR	-

Individuāli naktsmītņu konkurence ir krietni lielāka, jo pilsētā ir daudz apartamentu, kuri piedāvā izmitināšanu. Šeit viesnīcai ir priekšrocības, jo piedāvājam zemāku cenu vienvietīgiem numuriem, apartamentiem lielākoties cenas nemainās vai tos izmanto kā vienvietīgus vai kā divvietīgus. Apartamentiem priekšrocība ir tā, ka tajos parasti ir virtuve, kuru parasti vēlas izmantot strādnieki vai ģimenes ar maziem bērniem. Arī šeit situācija līdzīga kā ar iepriekšējiem konkurentiem – viesnīcai ir visvecākais interjers un arī puse no viesnīcas lielākais telpu nolietojums. Apartamenti Valmieras tirgū lielā skaitā parādījušies tikai pēdējo piecu gadu laikā. Šī iemesla dēļ uzskatām, ka viesnīcas cenas ir atbilstošas tās kvalitātei un kopējai tirgus situācijai.

4.3. Klientu apraksts

“VIDZEMES OLIMPISKAIS CENTRS” SIA struktūrvienībās telpas, ledus halli, sporta zāles, peldbaseinus, stadionus, atlētikas zāli, sporta veselības centru un pakalpojumus izmanto Valmieras sporta skolas, Valmieras pilsētas pašvaldības iestādes, Valmieras un Vidzemes sporta klubi, dažādu sporta veidu federācijas, uzņēmumi, privātpersonas, kultūras un sporta pasākumu organizatori, nevalstiskās organizācijas. Telpas izmanto Vidzemes augstskola, Valmieras un Vidzemes vispārizglītojošās skolas un pirmsskolas iestādes. Sadarbībā ar Valmieras un apkārtējo novadu pašvaldībām ir izstrādātas un darbojas bērnu peldēšanas apmācības un slidošanas apmācības programmas. Peldbaseina kompleksa atpūtas zonu aktīvi izmanto Vidzemes, Pierīgas un Dienvidgaunijas iedzīvotāji, komplekss ziemas sezonā ir iecienītākais tūrisma galamērķis Valmieras pilsētā. Sajūtu parku vasaras sezonā aktīvi tūristi no daudzām valstīm, skolēnu klases un darba kolektīvi. Sajūtu parks vasaras sezonā ir iecienītākais tūristu galamērķis Valmieras pilsētā. Viesnīcas “Naktsmājas” pakalpojumus izmanto sporta veidu federāciju un sporta klubu komandas sacensību un treniņu nometņu laikā, kā arī Valmieras pilsētas viesi no daudzām valstīm, kuri šeit ierodas gan atpūtas braucienos, gan komandējumos.

5. Sabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi

Sabiedrības vispārīgie stratēģiskie mērķi tiek balstīti gan uz valsts, gan pašvaldības izstrādātāiem un apstiprinātiem dokumentiem. Ar Valmieras pašvaldības domes 23.12.2015. lēmumu N.500 (protokols Nr. 13,34) VOC noteikts stratēģiskais mērķis “Veselīga dzīvesveida un sporta popularizēšana, sporta infrastruktūras nodrošināšana, attīstība un uzturēšana”. 2013. gada 18. decembrī Ministru kabinetā apstiprināts dokuments “Par Sporta politikas pamatnostādnēm 2014.–2020. gadam”, kurā nodefinēti **sporta politikas virzieni** –

Nozīmīgākās problēmas, kuras tika identificētas pamatnostādnēm izstrādes darba grupas ietvaros, ir sekojošas:

- nepietiekama Latvijas iedzīvotāju fiziskā aktivitāte un izpratne par fizisko aktivitāšu nozīmi veselības saglabāšanā un nostiprināšanā;
- nepietiekama sporta stundu kvalitāte, prasības un augsts atbrīvojumu skaits no sporta stundām/nodarbībām vispārizglītojošās iestādēs,
- nepietiekama bērnu un jauniešu ar veselības problēmām iesaiste sporta stundās;
- pēc vispārējās izglītības posma pabeigšanas augstskolu studentiem nav nodrošināta minimālo fizisko aktivitāšu pēctecība;
- valsts atbalsta trūkums profesionālās ievirzes sporta izglītības iestādēm;
- nav nodrošinātas iespējas ikvienam cilvēkam ar invaliditāti nodarboties ar sportu atbilstoši interesēm un spējām iesaistīties pielāgotā sporta aktivitātēs;

- nepietiekama veselības aprūpe un medicīniskā uzraudzība sportistiem un bērniem ar paaugstinātu fizisko slodzi;
- fiziskajām aktivitātēm un sportošanai atbilstošas vides un infrastruktūras trūkums un nepietiekams sporta nozares finansējums.

Pamatnostādnēs definētais sporta politikas vadmotīvs: **sports - dzīves kvalitātei.**

Pamatnostādnēs definētie sporta politikas virzieni:

- bērnu un jauniešu sports;
- sports visiem;
- augstu sasniegumu sports;
- pielāgotais sports.

No iepriekšminētajiem sporta politikas virzieniem par prioritāriem atzīstama “Bērnu un jauniešu sporta” un “Sports visiem” attīstība.

Pamatnostādnēs definētais sporta politikas mērķis: palielināt Latvijas iedzīvotāju īpatsvaru, kas vismaz 1-2 reizes nedēļā nodarbojas ar fiziskām vai sportiskām aktivitātēm. Pamatnostādnēs definētā sporta politikas mērķa sasniegšanai ir izvirzīti šādi apakšmērķi:

- veicināt iedzīvotāju (it īpaši bērnu un jauniešu) fizisko aktivitāti;
- sekmēt sportistu sagatavošanas un sacensību sistēmas attīstību;
- uzlabot bērnu un jauniešu ar paaugstinātu fizisko slodzi, augstu sasniegumu sportistu un sportistu ar invaliditāti veselības aprūpi un medicīnisko uzraudzību;
- sekmēt sporta infrastruktūras pieejamību un attīstību;
- nodrošināt ilgtspējīgu sporta finansēšanas sistēmas izveidi.

Lai sasniegtu pamatnostādnēs definēto sporta politikas mērķi, ir noteikti šādi pamatnostādņu rīcības virzieni:

- iedzīvotāju pietiekama fiziskā aktivitāte un izpratne par fizisko aktivitāšu nepieciešamību veselības saglabāšanā un nostiprināšanā;
- sportistu sagatavošanas un sacensību sistēmas pilnveide;
- sportistu veselības aprūpe un medicīniskā uzraudzība;
- sporta infrastruktūra;
- alternatīvi risinājumi finanšu palielinājumam sportam.

Valmieras pilsētas attīstības programmā līdz 2020. gadam secināts:

“Valmierā ir senas sporta tradīcijas un sasniegumi dažādos sporta veidos, piemēram, BMX, basketbolā, florbolā, peldēšanā, vieglatlētikā u.c. Katru gadu pilsētā tiek organizēti arī vairāki vietējas un nacionālas nozīmes sporta pasākumi. Sporta infrastruktūra un pakalpojumi pilsētā ir plānveidīgi attīstīti, un ir nodrošināta to pieejamība visā pilsētas teritorijā. Viens no nozīmīgākajiem Valmieras sporta jomas ieguvumiem ir 2002.gadā darbību uzsākušais Vidzemes Olimpiskais centrs. Turpmākai pilsētas sporta infrastruktūras attīstībai un pakalpojumu pieejamības nodrošināšanai ir nepieciešams izbūvēt jaunu sporta infrastruktūru. Vidzemes Olimpiskais centrs ir aizsācis arī veselīga dzīvesveida aktivizēšanas pasākumus, lai rosinātu arvien vairāk iedzīvotāju nodarboties ar sportiskām aktivitātēm. J.Daliņa stadiona tuvumā ierīkots Sajūtu parks, kas rosina cilvēkus ar visām maņām iepazīt dabu. Pilsētas teritorijā izveidotas arī vairākas skriešanas, nūjošanas un distanču slēpošanas trases. Sadarbībā ar Valmieras pilsētas pašvaldību, biedrību “Latvijas Olimpiskā komiteja” un dažādām sporta federācijām, Sabiedrības mērķis ir nodrošināt nepieciešamos apstāklus Valmieras un Latvijas sportistu sagatavošanai startiem Olimpiskajās spēlēs, pasaules un Eiropas čempionātos un citās sporta sacensībās, kā arī piedāvāt infrastruktūru starptautisku un vietēja mēroga sporta sacensību norisei”.

Valmieras pilsētas vidēja termiņu prioritāšu un rīcības virzieni īstenošanai, par vienu atbildīgajiem par veselīga dzīvesveida, tautas un profesionālā sporta un aktīvās atpūtas attīstības realizētājiem ir noteikts “VIDZEMES OLIMPISKAIS CENTRS” SIA, kura darbības pienākumos ietilpst tautas sporta attīstība, veselīga un aktīva dzīvesveida (t.sk. rekreācija) popularizēšana iedzīvotāju vidū, profesionālā sporta attīstība, Valmieras kā starptautisku, nacionālu un reģionālu sporta pasākumu centra attīstība, sporta un aktīvās atputas aktivitāšu paplašināšana un integrēšana

izglītības programmās, sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras nodrošināšana un pilnveide visām vecuma grupām.

Valmieras pilsētas pašvaldība un “VIDZEMES OLIMPISKAIS CENTRS” SIA kopš 2002. gada plānveidīgi turpina attīstīt aktīva un veselīga dzīvesveida popularizēšanu pilsētā – uzbūvēti Olimpiskā centra sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūras objekti, turpinās citu ar sportu vai aktīva dzīvesveida veicināšanu saistītu infrastruktūru labiekārtošana – skolu sporta zāles un stadioni, parki, u.t.t. VOC izveidota ar mērķi – veicināt iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu un izpratni par fizisko aktivitāšu nepieciešamību, apsaimniekot Valmieras pilsētas pašvaldības sporta būves un nodrošināt pilsētas iedzīvotājiem to pieejamību.

Nemot vērā dažādu tehnoloģisko iekārtu attīstības dinamiku, Sabiedrības stratēģiskie mērķi konkrētajā laika periodā var mainīties vai tikt papildināti, jo Sabiedrība ir ieinteresēta sniegt kvalitatīvu un mūsdienu prasībām atbilstošu pakalpojumu (infrastruktūru).

Perspektīva	Mērķi
Finanšu perspektīva	<ul style="list-style-type: none"> - Nodrošināt apgrozījuma pieaugumu; - Nodrošināt stabilu peļņu un pozitīvu naudas plūsmu no saimnieciskās darbības;
Klientu perspektīva	<ul style="list-style-type: none"> - Nodrošināt pilna servisa pakalpojumu pieejamību klientiem; - Nodrošināt klientu augstu apmierinātības līmeni; - Palielināt klientu skaitu;
Iekšēja procesa perspektīva	<ul style="list-style-type: none"> - Nodrošināt efektīvu darbu ar debitoriem; - Izstrādāt pakalpojumu cenu politiku; - Izstrādāt efektīvu mārketinga plānu uzņēmuma reklamēšanai; - Izstrādāt iekšējos normatīvos aktus;
Mācīšanas un izaugsmes perspektīva	<ul style="list-style-type: none"> - Paaugstināt darbinieku zināšanu līmeni; - Paaugstināt darbinieku kvalifikāciju;

VOC noteiktie stratēģiskie mērķi ir atspoguļoti un saskaņoti ar katras perspektīvas mērķiem, tie ļauj strukturēt lēmumu pieņemšanas procesu. Mācīšanas un izaugsmes perspektīva veicina zināšanu un kompetenču paaugstināšanu, lai varētu sasniegt izvirzītos mērķus. Pirmkārt, vadošā personāla zināšanām jābūt augstā līmenī, lai varētu atrisināt stratēģijā noteiktos mērķus. Jābūt saskaņotiem biznesa un personīgiem mērķiem, lai paaugstinātu darbinieku motivāciju ilgtermiņa mērķu sasniegšanā. Funkcionālo darbinieku sastāva zināšanām jābūt standartizēti augstām un vērstām uz klientu vēlmju apmierināšanu.

Iekšējā procesa perspektīvas kontekstā, jāveicina izmaksu samazinājums caur VOC resursu izmantošanu, efektīvāku darbu ar debitoriem, darba ražīguma palielināšanu. Diferencēšanas stratēģijas rezultātā jāpanāk pakalpojumu apjoma sniegšanas palielinājums un pievienotās vērtības radīšana. Mērķa pircēju segmenta apmierināšanai jāveido optimāls pakalpojumu klāsts, kura veidošanas principi ir balstīti uz mārketinga pētījumiem un informācijas sistēmā gūtajiem datiem.

Klientu perspektīvā jānodrošina pilna servisa pakalpojumu pieejamība mērķa klientiem, kā arī jānodrošina mērķa klientu vēlmju apmierināšanu caur apvienotu un pielāgotu pakalpojumu klāstu.

Pamatojoties uz noteiktajiem komercdarbības veidiem VOC uzstādīta sekojošus mērķus:

- nodrošināt Olimpisko sporta veidu attīstības iespējas Valmierā un Vidzemes reģionā;
- nodrošināt tautas un jaunatnes sporta attīstības iespējas Valmierā un Vidzemes reģionā, kas ir pamats veselai un perspektīvai sabiedrības attīstībai;
- koordinēt Vidzemes sporta attīstību un organizēt sadarbību esošo resursu izmantošanā un jaunu sporta centru izveidē, veicināt un paplašināt Vidzemes sabiedrības veselīga dzīves veida iespējas, nodrošinot kvalitatīvu, sabiedrības vajadzībām atbilstošu sporta, atpūtas un rehabilitācijas pakalpojumu pieejamību;
- radīt kvalitatīvu mācību treniņu bāzi augsta līmeņa nacionālo un starptautisko sportistu sagatavošanai olimpiskajos sporta veidos;
- uzlabot iedzīvotāju sporta kultūras un veselības līmeni Vidzemes reģionā;
- nodrošināt sportistiem un iedzīvotājiem izmitināšanas iespējas.

Ikdienā VOC sporta kompleksi un pārējās struktūrvienības sniedz savus pakalpojumus vidēji ap 1500 apmeklētājiem. VOC darbības mērķos ietilpst arī Olimpiskās kustības popularizēšana Vidzemē, optimālu treniņu apstākļu nodrošināšana augstas klases sportistu sagatavošanai, augstu sasniegumu un masu sporta attīstības veicināšana, sniegt atbalstu talantīgiem, daudzsološiem un augsta līmeņa sportistiem, sniegt būtisku ieguldījumu kopējā Latvijas sporta nozares attīstībā un veicināt Latvijas valsts atpazīstamību pasaulei, kā arī popularizēt tautas sporta kustību un bērnu/ jauniešu iesaistīšanu sportā.

Uzņēmuma stratēģiskai ilgtermiņa attīstībai ir nepieciešams definēt vīziju un misiju, kas ir savstarpēji saistītas un aptver uzņēmumu. Vīzija definē uzņēmuma vēlamo stāvokli nākotnē. Misija paskaidro vīzijas sasniegšanas ceļu un nosaka uzņēmuma pastāvēšanas mērķi.

Sabiedrība ir izstrādājusi savas darbības vīziju “ –Vidzemes Olimpiskais centrs ir mūsdienīga sporta, aktīvās atpūtas un sporta veselības infrastruktūra, pieredzējis, laipns, profesionāls personāls, infrastruktūras pieejamība profesionālam sportam, amatieriem, bērniem un jauniešiem”.

Sabiedrība ir izvirzījusi misiju, kuru tai jāsasniedz “ –Neapstāties izaugsmē un infrastruktūras attīstībā. Sniegt savus pakalpojumus apmeklētājiem teicamā kvalitātē” un lai to īstenotu ir noteiktas Sabiedrības pamatlīdzības: komanda, profesionālisms, attīstība, mērķtiecība, dažādība, darba prieks.

Šīs līdzības atspoguļojas Sabiedrības darbinieku ikdienā – darbībā, uzvedībā un attieksmē.

Sabiedrības darbības stratēģija ir nodefinēta sekojošā formā “Lai īstenotu vīziju un misiju, kura balstīta uz Sabiedrības pamatlīdzībām, tiek realizēta stratēģija, kas balstīta uz nepārtrauktu pilnveidošanos visās jomās un uzņēmuma līmeņos”.

5.1. Stratēģijas īstenošanas kontroles un novērtēšanas pasākumi

Lai nodrošinātu atbilstošu un tūlītēju reakciju uz iespējamām novirzēm un neparedzētiem apstākļiem, kā arī atjauninātu un uzlabotu Stratēģiju, Sabiedrība, vienu reizi gadā, noslēdzoties kalendārajam gadam un apkopojot informāciju par iepriekšējā gadā sasniegtajiem finanšu rādītājiem un izpildītajiem nefinanšu mērķiem, sasauc dalībnieku sapulci, kurā Sabiedrības valde informē Sabiedrības dalībniekus par Stratēģijā izvirzīto finanšu un nefinanšu mērķu izpildi.

Stratēģijas ieviešanas un uzraudzības sistēmai ir vairāki mērķi. Pirmkārt, ir iespējams nodrošināt stratēģijas sekmīgu ieviešanu. Otrkārt, stratēģijas īstenošanas rezultātu novērtēšanu un atskaitīšanos. Treškārt, priekšnoteikumus pamatotu izmaiņu un pilnveidojumu izdarīšanai stratēģijas izpildes laikā - līdz 2022. gadam. Galvenais panākumu faktors ir stratēģijas pilnīga aplūšana ar praktisko ikdienas plānošanas sistēmu gan augstākā, gan zemākā līmenī, kā arī

stratēģijas salāgošana ar citām uzņēmuma vadības sistēmām – budžeta plānošanu, personāla vadību. Jauna plānošanas cikla sākšanas priekšnoteikums ir iepriekšējā cikla rezultātu novērtējums un atbilstīgu secinājumu izdarīšana darbības uzlabošanai.

Galvenie stratēģijas ieviešanas pasākumi:

- Pastāvīgs stratēģijas monitorings: menedžmenta un valdes, kā arī pēc nepieciešamības augstākās lēmējinstitūcijas līmenī.
- Stratēģijas ieviešanas kārtējo gadu plānu izstrāde: atkāpes no stratēģijas, kas veidojas gada plānā, neatkarīgi no to iemesliem (izmaiņas vidē, politisku prioritāšu maiņa u. c.), kalpo par iemeslu izdarīt grozījumus stratēģijā.
- Statistiskās informācijas analīze, atskaišu un statistiskās informācijas apkopošana.
- Stratēģijas un budžeta plānošanas integrācija: gada darbības plānam ir jāsaskan ar kopējās stratēģijas darbības virzieniem, balstoties uz budžeta prioritātēm.
- VOC darbības novērtēšana: stratēģijas rezultatīvo rādītāju sistēmas pareiza funkcionēšana un salīdzināšana ar aktuālo tirgus situāciju un nozares attīstību sniedz iespēju novērtēt VOC darbu, darbības efektivitāti un vadības sniegumu, kā arī novērtēt darbinieku darbu, tādējādi saistot to ar atalgojuma un motivācijas sistēmām.

Stratēģijas pārskatīšanas regularitāte un mehānisms sniedz iespēju reaģēt uz iekšējās un ārējas vides mainīgo faktoru ietekmi kopējā VOC darbībā:

- Kārtējā gada plānu izpildes uzraudzība: gada plānu izpildes kontrole ir iedarbīgākais kontroles mehānisms, kas norāda uz pārskatāmajiem aspektiem stratēģijā un tās efektivitāti. Šai darbībai jābūt integrētai ar budžeta plānošanas ciklu.
- Starpuzraudzība: atskaišu un statistiskā informācija ļauj veikt gada plānu kontroli biežāk nekā reizi gadā – piemēram, reizi ceturksnī vai pusgadā. Šāda regularitāte būtu vēlama, lai laikus ķemtu vērā un koriģētu būtiskas atkāpes no plānotā snieguma.
- Stratēģijas pārskatīšana: stratēģija pamatā tiek precīzēta saistībā ar kārtējā gada plāniem un budžeta plānošanas ciklu. Ja grozījumi šajā ciklā nav būtiski, tos nav nepieciešams atspoguļot stratēģijā katru gadu.
- Nākamā posma stratēģijas izstrāde: nākamā posma stratēģijas izstrāde tiks uzsākta 2023. gadā.
- Stratēģijas ārkārtas pārskatīšana: stratēģijas izpildes gaitā, ārējās vides vai iekšēju nosacījumu izmaiņu rezultātā, var būtiski mainīties stratēģijā noteiktās prioritātes un veicamie pasākumi. Šādos gadījumos tiks veikti nepieciešamie grozījumi stratēģijā.

6. Sabiedrības nefinanšu mērķi un rīcības plāns nefinanšu mērķu sasniegšanai.

Atbilstoši Sabiedrības vispārīgajiem stratēģiskajiem mērķiem, to sasniegšanai ir izvirzīti nefinanšu mērķi:

1. Visu Sabiedrības struktūrvienību noslogojuma pilnveidošana, papildus ikdienas treniņu un sacensību procesa nodrošinājumam - **augsta līmeņa** sacensību, treniņu nometņu un aktīvās atpūtas pasākumu organizēšana:
 - 1.1. visām struktūrvienībām - pastāvīgi piesaistīt jaunus klientus (sporta veidu federācijas, sporta klubus, sporta organizācijas u.c.);
 - 1.2. organizēt vismaz 5 sporta pasākumus un uzņemt 50 valsts čempionātu komandu sporta spēlēs sporta spēļu zālēs gadā;
 - 1.3. organizēt vismaz 5 treniņu nometnes (hokejs un daiļslidošana), 5 starptautiskus turnīrus hokejā, bērnu slidošanas treniņus un sacensību projektu "Ledus gladiatori, Vidzemes čempionātu hokejā, uzņemt 50 valsts čempionātu hokeja spēles gadā ledus hallē;

- 1.4. organizēt vismaz 5 pasākumus, 3 aktīvās atpūtas nometnes bērniem un jauniešiem ar peldēt apmācības un drošības uz ūdens elementiem, uzņemt 5 sacensības un 3 treniņu nometnes peldbaseinu kompleksā gadā;
 - 1.5. uzņemt 20 valsts čempionātu un starptautiskās spēles futbolā gadā (mākslīgais segums);
 - 1.6. organizēt 2 un uzņemt vismaz 5 sacensības BMX riteņbraukšanas trasē gadā;
 - 1.7. uzņemt vismaz 20 sacensības un treniņu nometnes - nodrošināt to dalībnieku izmitināšanu viesnīcā "Naktsmājas" gadā;
 - 1.8. organizēt vismaz 2 vieglatlētikas sacensības, organizēt vismaz 4 aktīvās atpūtas nometnes bērniem un jauniešiem, uzņemt 20 vieglatlētikas sacensības, 20 futbola spēles un 10 treniņu nometnes gadā J. Daliņa sporta kompleksā;
 - 1.9. uzņemt vismaz 20 sacensības un treniņu nometnes - nodrošināt to dalībnieku izmitināšanu J. Daliņa sporta kompleksa sportistu viesnīcā gadā;
 - 1.10. piesaistīt vismaz 1 aktīvās atpūtas pasākumu un vismaz 20 000 apmeklētājus gadā Sajūtu parkā
 - 1.11. piesaistīt vismaz 3 pludmales volejbola/tenisa turnīrus gadā Daliņa pludmalē;
2. Visu Sabiedrības struktūrvienību efektīva apsaimniekošana, darbinieku kvalifikācijas paaugstināšana, infrastruktūras un inventāra uzturēšana un attīstīšana:
- Pilna servisa pakalpojumu nodrošināšana;
 - Sportiskas vides radīšana VOC teritorijā;
 - Publiska pieeja ikvienam iedzīvotājam ar iespēju iesaistīties fiziskās un veselību veicinošās aktivitātēs;
 - Pakalpojumu kvalitātes standarta ieviešana un uzturēšana;
 - Korporatīvā tēla ieviešana un uzturēšana;
 - Darbinieku izglītības līmeņa celšana;
 - Darba ražīguma paaugstināšana;
 - Iekšējo procesu uzlabošana, regulējošu dokumentu ieviešana;
 - Inventarizācijas veikšana un uzturēšana;
 - Teritorijas sakārtošana;
 - Mārketinga plāna izstrāde;
 - Efektīvs darbs ar debitoriem;
 - Sporta kultūras attīstīšana;
 - Veselīga dzīves veida popolarizēšana.

7. Sabiedrības izvirzītie finašu mērķi

Uzņēmuma vidēja termiņa mērķi ir vērsti uz finanšu darbības stabilitātes nodrošināšanu, kas ir būtisks priekšnoteikums ilgtspējīgai pastāvēšanai un attīstībai:

1. Saglabāt stabilu kopējo ieņēmumu apjomu, līdzsvarot izdevumus ar ieņēmumiem.

-Jaunu, konkurētspējīgu un efektīvu principu ieviešana sporta kompleksu uzturēšanas nodrošināšanā, sporta medicīnas, relaksācijas un sportistu viesnīcas pakalpojumu sniegšanā, kā arī sniedzot iespēju nākotnē piesaistīt jaunus klientus un palielināt kopējo ieņēmumu apjomu.
-Jaunu komercsabiedrības pakalpojumu veidu ieviešana un attīstība.

2. Nodrošināt debitoru parādu apjoma samazinājumu.

-Debitoru parādu apjoms kā ļoti svarīgs naudas plūsmu ietekmējošs faktors.
-Uzlabot debitoru parādu piedziņas pasākumu efektivitāti.

-Samērot kreditoriem veicamos maksājumus ar klientu maksājumiem, ņemot vērā debitoru parādu atgūstamību, tādējādi uzlabojot apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa kreditoru attiecību.

3.Nodrošināt konkurētspējīgu personālu.

-Efektīvas pārvaldības struktūras formēšana un darbinieku skaita optimizācija, samazinot funkciju izpildei nepieciešamo resursu izmaksas.

-Motivējoša un konkurētspējīga atalgojuma nodrošināšana darbiniekiem, ņemot vērā veicamā darba sarežģītību un vidējo darba samaksas apmēru valstī.

4.Nodrošināt stabilu peļņas apjomu un stabila un maksātspējīga uzņēmuma finansiālo pamatu.

-Vidējā termiņā stabilizēt ieņēmumu apjomu, gūstot peļņu no saimnieciskās darbības līdz 0.26% no neto apgrozījuma.

N.p.k.	Rādītāji	Izpilde 2019	Plāns 2020	Plāns 2021	Plāns 2022
1.	Bilances rādītāji (perioda beigās)				
	Nemateriālie ieguldījumi	1 987	1269	950	650
	Pamatlīdzekļi	7 956 696	7 548 258	7 376 627	7 226 427
	Apgrozāmie līdzekļi	261 457	206 300	202 400	205 200
	Aktīvi kopā	8 220 140	7 755 827	7 579 977	7 432 277
	Pašu kapitāls	6 425 738	6 016 487	6 017 842	6 021 651
	<i>t.sk. pamatkapitāls</i>	7 671 219	7 821 219	7 821 219	7 821 219
	Saistības	1 794 402	1 739 340	1 562 135	1 410 626
	<i>t.sk. aizņēmumi no kredītiestādēm</i>	426 202	309 964	193 727	77 491
2.	PZA rādītāji				
	Neto apgrozījums	1 434 434	1 135 902	1 573 200	1 674 000
	<i>t.sk. Sporta komplekss</i>	292 384	220 448	292 500	295 000
	<i>t.sk. Peldbaseina sporta komplekss</i>	589 050	474 999	589 200	592 000
	<i>t.sk. Viesnīca "Naktsmājas"</i>	406 265	355 992	406 500	407 000
	<i>t.sk. BMX riteņbraukšanas trase</i>	15 455	0	10 000	10 000
	<i>t.sk. Sajūtu parka atpūtas komplekss</i>	131 280	84 463	125 000	130 000
	<i>t.sk. J.Daliņa stadions</i>			150 000	240 000
	Valmieras pilsētas pašvaldības finansējumi	814 849	716 650	810 000	820 000
	Pārējie finansējumi	21 400	20 000	20 000	20 000

	Pārējie ieņēmumi	150 767	128 949	79 015	78 829
	Ražošanas izmaksas	2 046 930	1 827 415	2 193 000	2 293 000
	Pārējās izmaksas, t.sk. administrācijas izmaksas (pirms % maksājumiem un tamlīdzīgām izmaksām)	470 398	729 712	285 840	294 000
	<i>t.sk. nolietojums (ražošanas un pārējās izmaksās)</i>	362 508	347 014	355 200	360 000
	<i>t.sk.pamatlīdzekļu izslēgšanas izdevumi (pārējās izmaksas)</i>	184 558	461 424	0	0
	Peļņa vai zaudējumi pirms procentiem, nodokļiem un amortizācijas (EBITDA)	266 630	(208 612)	358 575	365 829
	Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	(100 781)	(559 251)	1 355	3 809
3.	Personāla konkurētspējas rādītāji				
	Vidējā bruto atlīdzība (neieskaitot darba devēja veiktās valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas) uz vienu nodarbināto gadā.	11 694	8 081	10 012	12 000
	Neto apgrozījums uz vienu nodarbināto gadā	15 592	11 591	13 680	14 557
	Darbinieku skaits	92	98	115	115
4.	Finanšu rādītāji (%)	%	%	%	%
	Pašu kapitāla atdeve (ROE) peļņa/pašu kapitāls * 100	-1.57	-9.3	0.02	0.06
	Aktīvu atdeve (ROA) peļņa/aktīvi * 100	-1.23	-7.21	0.02	0.05
	EBITDA rentabilitāte (EBITDA peļņa pirms procentiem un amortizācijas/apgrozījums*100)	18.59	-18.37	22.79	21.85

	Pašu kapitāls/aktīvi*100	78.17	77.57	79.39	81.02
--	--------------------------	-------	-------	-------	-------

8. Sabiedrības risku analīze

Sabiedrības darbību ietekmējošo risku apraksts veikts, kā arī to analīze par iespējamību, sekām, ietekmes līmeni un pasākumiem risku mazināšanai apkopoti tabulā.

Iespējamie riski VOC darbībā:

- vides un infrastruktūras degradēšanās, neveicot sistemātiskus ieguldījumus VOC teritorijas atjaunošanā un attīstībā;
- būtisks pakalpojumu pieprasījuma skaita samazinājums, ietekmējot kopējo VOC darbību un uzņēmuma iekšējo mikroklimatu;

Riska apraksts	Riska iespējamība (gandrīz droši, iespējams, reti)	Riska sekas (nenozīmīgas, viduvējas, lielas)	Riska līmenis (zems, viduvējs, augsts)	Pasākumi riska novēšanai vai samazināšanai
Tīrgus risks:				
jaunu konkurentu ienākšana	iespējams	viduvējas	viduvējs	Regulāri sekot izmaiņām tīrgū un analizēt konkurentu darbību
jaunu tehnoloģiju attīstību, nespēja tās iegādāties	gandrīz droši	viduvējas	augsts	Plānot pakāpenisku jaunu iekārtu iegādi un esošo iekārtu modernizāciju (grafiks)
Personāla risks:				
darba drošības neievērošana	reti	viduvējas	viduvējs	Regulāri organizēt darbinieku instruktāžu par darba aizsardzības jautājumiem, organizēt darbinieku apmācību
personāla atbildība par veicamo darbu un tā izpildes kvalitāti	iespējams	lielas	augsts	Nodrošināt personāla kvalifikācijas paaugstināšanu Pārliecināties par personāla darba efektivitāti, slodzi, pienākumiem
personāla mainība	iespējams	viduvējas	viduvējs	Nodrošināt personālam labvēlīgus darba apstākļus, konkurētspējīgu atalgojumu un sociālās garantijas, kā arī veselības apdrošināšanu
Finanšu risks:				
nepareizi saplānota finanšu plūsma	reti	lielas	viduvējs	
inflācija, kuras dēļ iepļānotās izmaksas būtiski var atšķirties no reālajām	iespējams	lielas	augsts	
neplānoti izdevumi (soda naudas, utt.)	iespējams	augsts	viduvējs	Ņemot vērā pieejamo tehnisko inventāru, ir gandrīz droši, ka esošā tehnika var tikt bojāta (salūzt), kas var prasīt neplānotus izdevumus

sadarbības partneru maksātnespēja	reti	viduvējas	viduvējs	Naudas plūsma tiek balstīta uz iepriekš apstiprinātu izdevumu tāmi. Nevar izslēgt sadarbības partnera maksātnespēju, kas var ietekmēt Sabiedrības naudas plūsmu
Atbildības risks:				
radīto zaudējumu atlīdzināšana	reti	viduvējas	viduvējs	Ir jāpieņem, ka Sabiedrības darbības rezultātā var rasties zaudējumi. Izskatīt iespēju ieviest civiltiesiskās atbildības apdrošināšanu
Juridiskais risks:				
likumdošanas maiņa	gandrīz droši	lielas	augsts	Regulāri sekot normatīvo aktu izstrādes procesam vēl projektu līmenī (VSS, MKK, MK), savlaicīgi pielāgot uzņēmuma iespējas, plānus
līgumsaistību neievērošana	reti	lielas	viduvējs	Nozīmēt atbildīgo personu, kura fiksē noslēgto par līgumu nosacījumus un seko to izpildei, grafikam Izvēloties sadarbības partneru, balstīties uz pašu un/ vai citu līdzšinējo pieredzi Savlaicīgi izanalizēt alternatīvas iespējas par sadarbības partneriem
neatbilstoši veikta iepirkuma procedūra	iespējams	lielas	viduvējs	Rūpīgi gatavot iepirkumu dokumentāciju (atbilstoši PIEL un citu normatīvo aktu prasībām), nepieciešamības gadījumā konsultēties VPP Iepirkumu daļā vai Iepirkumu uzraudzības birojā
normatīvajos aktos noteikto normu neievērošana, nezināšana	reti	viduvējas	viduvējs	Sekot, lai katras jomas atbildīgais speciālists (grāmatvedis, saimniecības pārzinis) regulāri aktualizētu informāciju par izmaiņām un apzinātu tās
Politiskais risks:				
neprognozējamība likumdošanas izmaiņās	gandrīz droši	viduvējas	augsts	Iespēju robežas veikt vismaz minimālu finanšu uzkrājumu, lai nepieciešamības gadījumā varētu realizēt jaunās prasības
neprognozējamība nozares vadlīniju/ prioritāšu izmaiņām pie MK maiņas	gandrīz droši	viduvējas	augsts	Sekot līdzi izmaiņām
ģeopolitiskais risks (bēgļu jautājums, u.c.)	iespējams	viduvējs	viduvējs	
VPP lēmumu ietekme	iespējams	lielas	augsts	Piedalīties sanāksmēs un plānošanās VPP, regulāri informēt par SIA darbību un par VPP lēmumu projektu ietekmi uz uzņēmumu
Fiziskais risks īpašumam:				

iekārtu bojājumi	iespējams	lielas	augsts	Nodrošināt iekārtu lietošanu atbilstoši tehniskajām prasībām Nodrošināt garantijas apkopes atbilstoši grafikam/termiņiem Apdrošināt iekārtas un izstrādāt rīcības/rezerves plānu pakalpojumu sniegšanai šādā gadījumā
ūdensvada, kanalizācijas bojājumi	reti	lielas	viduvējs	Apdrošināt ēkas, telpas un izstrādāt rīcības plānu
Ēkas sienu augsta caurlaidība, mitrums telpās	reti	zems	zems	Iespēju robežas plānot un veikt ēkas tehniskās pārbaudes.
tīšs īpašuma bojājums - kaitniecība	reti	viduvējas	viduvējs	Apdrošināt ēkas
Vides risks:				
dabas stihijas	reti	viduvējas	viduvējs	Izstrādāt rīcības plānu
terorisma akti	reti	lielas	viduvējs	Izstrādāt rīcības plānu, nodrošināt normatīvajos aktos noteiktās prasības par civilo aizsardzību
epidēmijas, pandēmijas	iespējams	viduvējas	viduvējs	Rīkoties atbilstoši iekšējos un ārējos normatīvajos aktos noteiktajām prasībām, instrukcijām
IT risks:				
atpalicība tehnoloģiju jomā	iespējams	viduvējas	viduvējs	Analizēt iespējas piesaistīt finansējumu (arī ES), lai varētu savlaicīgi modernizēt iekārtas

Valmierā, 2020. gada 15.oktobrī

“VIDZEMES OLIMPISKAIS CENTRS” SIA

Valdes priekšsēdētājs _____ Artis Jansons

Valdes loceklis _____ Zigmunds Ezergailis