

VALMIERAS ◆ OLIMPISKAIS CENTRS

VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA
2023.-2027.GADAM



APSTIPRINĀTA
ar 2026. gada 24. marta
dalībnieku sapulces lēmumu
(protokola Nr.1.6/26/1)

Valmiera
2023

Saturs

IEVADS	2
1. VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU.....	4
1.1. SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" darbības pilnvarojums	4
1.2. Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību.....	5
1.3. SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" pārvaldība	7
1.4. SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" īpašuma struktūra.....	9
1.5. SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā	9
1.6. Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu un to izlietojumu	10
1.7. Kapitālsabiedrības biznesa modelis (t.sk. informācija par pakalpojumiem).....	10
1.8. Tirgus analīze un konkurenti	17
1.9. Klientu raksturojums.....	20
2. SABIEDRĪBAS DARBĪBU IETEKMĒJOŠO FAKTORU ANALĪZE.....	22
2.1. Iekšējie faktori	22
2.2. Ārējie faktori	22
2.3. Sabiedrības SVID analīze	22
3. MISIJA, VĪZIJA UN VĒRTĪBAS.....	24
4. ATTĪSTĪBAS VIRZIENI UN STRATĒĢISKIE MĒRĶI.....	26
4.1. Sabiedrības nefinanšu mērķi	36
4.2. Sabiedrības finanšu mērķi	41
5. INVESTĪCIJU PLĀNS	43
6. RISKU ANALĪZE	55
7. STRATĒĢIJAS IEVIEŠANAS UZRAUDZĪBA	57

IEVADS

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" (turpmāk – Sabiedrība vai VOC), atbilstoši Valmieras novada kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības noteikumiem (apstiprināti ar Valmieras novada pašvaldības domes 30.09.2021. lēmumu Nr. 379 (protokols Nr. 12, 40§)) ir izstrādājusi vidēja termiņa darbības stratēģiju periodam no 2023. līdz 2027. gadam (turpmāk – Stratēģija), kurā noteikti darbības pamatvirzieni. Iepriekšējā Sabiedrības Stratēģija bija laika periodam 2020. - 2022. gadam.

Stratēģija izstrādāta ar mērķi noteikt stratēģisko ietvaru Sabiedrības turpmākajam darbam, nolūkā uzlabot sniegto pakalpojumu kvalitāti, nodrošināt līdzekļu efektīvu izmantošanu un noteikt Sabiedrības nākotnes attīstības prioritāros virzienus.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" vidēja termiņa darbības stratēģija ir vidēja termiņa plānošanas dokuments, kurā noteikti Sabiedrības stratēģiskās attīstības pamatvirzieni.

Stratēģijā atspoguļota informācija par Sabiedrības darbību, finansiālo situāciju, definēti finanšu un nefinanšu mērķi, veikta stipro un vājo pušu analīze, kā arī definētas aktivitātes, kas būtu īstenojamas minētajā laika posmā. Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījums ir stabilitātes un ilgtspējības saglabāšana valsts un Valmieras novada pašvaldības ekonomikā un politikā.

Stratēģija sagatavota, ievērojot Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma normas, Valmieras novada pašvaldības domes 2023. gada 30. martā pieņemtajā lēmumā Nr. 118 (protokols Nr. 5, 12.§) SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" noteikto vispārējo stratēģisko mērķi, Valmieras novada pašvaldības attīstības plānošanas dokumentus, Latvijas Olimpiskās komitejas vīziju 2030 (padarīt sportu par daļu no ikdienas), tās ietvaros noteikto stratēģisko uzdevumu – motivēt sabiedrību būt aktīviem un vairāk kustēties.

Izstrādājot stratēģiju, ir ņemti vērā sekojoši nozīmīgākie pieņēmumi plānošanas periodam, t.i., netiek būtiski mainīti Sabiedrības uzdevumi un funkcijas, un nodokļu politika.

Stratēģija nosaka Sabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģiskos mērķus, iespējas un pārvaldības pamatprincipus. Stratēģija ir vadības dokuments, kas būs kā pamats ikgadējā darbības plāna izstrādei un konkrēto rīcību noteikšanai gada ietvaros.

1. VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU

1.1. SIA “Valmieras Olimpiskais centrs” darbības pilnvarojums

Saskaņā ar Pašvaldību likuma 4. panta pirmās daļas 6. punktu pašvaldības autonomā funkcija ir gādāt par iedzīvotāju veselību – īstenojot veselīga dzīvesveida veicināšanas pasākumus, minētā panta 7. punkts nosaka, ka pašvaldības īstenojamā funkcija ir veicināt sporta attīstību, tostarp uzturēt un attīstīt pašvaldības sporta bāzes, attīstīt sportistu un sporta klubu, arī profesionālo sporta klubu darbību un sniegt atbalstu sporta pasākumu organizēšanai. Pašvaldības pienākums ir veicināt iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu un sportu, kas ietver arī iedzīvotāju tiesības nodarboties ar sportu drošā vidē, kā arī no tā izrietošo pienākumu pašvaldībai uzturēt un apsaimniekot tās izveidoto sporta infrastruktūru. Minētās normas ir nevis deklaratīvas, bet gan imperatīvas, un vietējai pašvaldībai nav piešķirta rīcības brīvība pildīt vai nepildīt tai likumā noteiktās autonomās funkcijas. Vietējās pārvaldes pienākums ir veicināt iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu un sportu.

Galvenais sporta nozari reglamentējošais tiesību akts Latvijā ir Sporta likums, kas nosaka sporta organizēšanas un attīstības vispārīgos un tiesiskos pamatus. Saskaņā ar Sporta likuma 7. panta pirmās daļas 1. un 2. punktu pašvaldība, veicinot veselīgu dzīvesveidu un sporta attīstību savā administratīvajā teritorijā, ir tiesīga noteikt par sportu atbildīgo institūciju, būvēt un uzturēt sporta bāzes un nodrošināt tās ar nepieciešamo aprīkojumu. Sporta likuma 12. panta pirmā daļa nosaka, ka sporta bāzes tiek uzturētas, lai nodrošinātu iedzīvotājiem iespēju nodarboties ar sportu, pašvaldības īpašumā esošās sporta bāzes izmantojamas iedzīvotājiem nepieciešamo pakalpojumu sniegšanai sportā.

Lai sekmētu sporta attīstību Latvijā, vairākās pašvaldībās izveidoti olimpiskie centri, kas nodarbojas ar olimpiskās kustības popularizēšanu un sporta attīstības veicināšanu pašvaldības teritorijā, kā arī apsaimnieko sporta būves.

Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2021. - 2027. gadam (apstiprināts Saeimā 2020. gada 2. jūlijā) vienas no prioritātēm ir veseli un aktīvi cilvēki; kultūra un sports aktīvai un pilnvērtīgai dzīvei.

Latvijas Nacionālā attīstības plānā 2021. - 2027. gadam tiek norādīts, ka “Veiksmīga sporta politika ne tikai sekmē sportiskos sasniegumus un veicina veselīgu dzīvesveidu, bet arī spēcina patriotismu, spodrina Latvijas tēlu un atpazīstamību pasaulē. Savukārt daudzveidīgas fiziskās aktivitātes ne tikai sniedz fizisko un garīgo labsajūtu, bet arī uzlabo vispārējo veselības stāvokli, papildus veicinot sociālo integrāciju. Sporta nozares potenciāla izmantošanai Latvijā ne tikai jāatbalsta augstu sasniegumu sports, bet arī jāmotivē ikdienā visdažādākā vecuma iedzīvotāji pievērsties fiziskām aktivitātēm, tādā veidā sekmējot Eiropas sporta hartas mērķa sasniegšanu: piedāvāt ikvienam iespēju iesaistīties sportā un īpaši – nodrošināt, lai visiem jauniešiem būtu dota iespēja apgūt fiziskās audzināšanas izglītību un sporta pamatiemaņas, kā arī nodrošināt to, lai ikvienam būtu iespēja iesaistīties sportā un aktīvajā atpūtā drošā un veselīgā vidē.”¹

“Latvijas augsto sasniegumu sportistu fiziskās spējas – spēks, izturība, ātrums, lokanība un veiklība – jau ir sasniegušas tik augstu līmeni, ka tālākai sportiskā snieguma uzlabošanai jārod vēl neapzinātas rezerves un jāgūst atbalsts inovatīvās tehnoloģijās, inventārā, metodēs un paņēmienos, tāpēc kā izaicinājums atzīmējami lietišķie pētījumi inženierzinātnēs un tehnoloģijās, kas spētu atbalstīt sportistus, ražojot inovatīvus materiālus. Vienlaikus jāgādā arī par sportistu fizisko un psiholoģisko noturību un sagatavotību, kur liela loma atvēlēta treneru kvalifikācijai, un infrastruktūras nodrošinājumam, neaizmirstot par paaudžu nomaiņu, lai pārņemtu iesāktās sporta tradīcijas, starptautisko praksi un nestu Latvijas vārdu pasaulē.”²

Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030. gadam (Latvija 2030) rīcības plāns ir vērsts uz aktīva dzīvesveida, veselīga uztura, fizisko aktivitāšu (tai skaitā tautas sporta), reproduktīvās veselības un traumatisma novēršanas popularizēšanu un mērķtiecīgu pasākumu realizāciju sabiedrībā.

¹ Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021.-2027.gadam (pieejams: https://pkc.gov.lv/sites/default/files/inline-files/NAP2027_apstiprin%C4%81ts%20Saeim%C4%81_1.pdf – 77.lpp.

² Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021.-2027.gadam – 81.lpp.

Sporta politikas pamatnostādnēs definētie sporta politikas apakšmērķi saistāmi arī ar SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" darbību.

Valmieras novada attīstības plānošanas dokumentos, kas apstiprināti ar Valmieras novada pašvaldības domes 27.10.2022. lēmumu Nr. 680 "Par Valmieras novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2022. - 2038. gadam un Valmieras novada attīstības programmas 2022.- 2028. gadam apstiprināšanu" (protokols Nr.20, 52.§), kā viena no ilgtermiņa prioritātēm noteikta iedzīvotāju veselību veicinoša pakalpojumu vide. Saskaņā ar Valmieras novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2022.-2038. Valmiera ir nacionālas nozīmes attīstības centrs, t.sk., sporta pakalpojumu jomā. Tiek plānots, ka Valmiera plānošanas periodā 2022.-2038. kļūs par Baltijas mēroga ekonomikas, izglītības, IKT, kultūras un sporta centru.

Valmieras novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2022.-2038. gadam kā viens no Valmieras novada ilgtermiņa stratēģiskajiem mērķiem ir noteikts "Personības izaugsme", kura īstenošana nodrošinās, ka Valmieras novada sabiedrība ir izglītota, aktīva, saliedēta, radoša, pašapzinīga, vesela, atbildīga un iekļaujoša. Minētā mērķa rīcības virzieni ietver sevī arī kvalitatīvus un konkurētspējīgus sporta pakalpojumus, nodrošinot modernu sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūru, veicinot iedzīvotāju nodarbinātību, radošumu un aktīvu līdzdalību sabiedriskajā dzīvē. Valmieras novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2022.-2038. gadam tiek norādīts, ka modernā sporta un aktīvās atpūtas infrastruktūra ir sekmējusi Valmieras kā liela mēroga sporta notikumu vietas izaugsmi, nodrošinot arī atbalstu plašām fizisko aktivitāšu iespējām ikdienā visā Valmieras novadā.

Valmieras novada attīstības programmā 2022.-2028. tiek norādīts, ka uzdevuma "Veicināt Valmieras kā Vidzemes kultūras un sporta centra attīstību ar daudzveidīgu novada kultūras un sporta dzīvi un radošu un veselu sabiedrību" rīcību virzieni: Vidzemes sporta centrs Valmiera; sports veselības veicināšanai.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" ar Valmieras novada pašvaldību ir noslēgusi Deleģēšanas līgumu Nr. 08.18/7.4.8/23/435, kurš stājas spēkā 2023. gada 20. jūnijā. Saskaņā ar līgumu Valmieras pilsētas pašvaldība deleģē SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" veikt no Pašvaldību likuma 4. panta pirmās daļas 6. un 7. punktā noteikto pašvaldības autonomo funkciju – gādāt par iedzīvotāju veselību – īstenojot veselīga dzīvesveida veicināšanas pasākumus, kā arī veicināt sporta attīstību, tostarp uzturēt un attīstīt pašvaldības sporta bāzes, atbalstīt sportistu un sporta klubu, arī profesionālo sporta klubu, darbību un sniegt atbalstu sporta pasākumu organizēšanai, izrietošus pārvaldes uzdevumus:

1. veicināt un atbalstīt bērnu un jauniešu peldētprasmi, slidotprasmi un brīvdabas aktīvās sportošanas (skriešana, nūjošana, skrituļošana, riteņbraukšana u.c.) attīstību Valmieras novada pašvaldības administratīvajā teritorijā, tādejādi veicinot izpratni par fizisko aktivitāšu nepieciešamību ikdienas dzīvē;
2. nodrošināt un, sadarbībā ar Valmieras novada Sporta pārvaldi koordinēt veselību veicinošus pasākumus, un, sadarbībā ar Valmieras novada Izglītības pārvaldi izglītojošus sporta pasākumus Pilnvarotās personas piederošās telpās, kuros galvenie dalībnieki ir bērni un jaunieši, kas nenodarbojas ar profesionālo sportu;
3. izglītot un rosināt sabiedrības, īpaši bērnu un jauniešu, interesi par sportošanas iespējām, tādejādi veicinot interesi par veselīgu dzīvesveidu;
4. uzturēt un attīstīt Pilnvarotai personai nodoto Pašvaldības un Pilnvarotās personas īpašumā esošo sporta infrastruktūru, t.sk. nacionālas nozīmes sporta bāzes, nodrošinot augsta līmeņa mācību-treniņu un sacensību norises vietas.

1.2. Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" izveidota un reģistrēta Uzņēmumu reģistrā 2002. gada 11. martā. Tā dibināta ar mērķi veicināt iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu un izpratni par fizisko aktivitāšu nepieciešamību, attīstīt sporta infrastruktūru, efektīvi apsaimniekot Valmieras sporta būves, nodrošināt pilsētas iedzīvotājiem to pieejamību, popularizēt olimpisko kustību Vidzemes reģionā. 2012. gada 1. augustā ir izstrādāta SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" attīstības vīzija, kas konceptuāli atbalstīta ar Valmieras pilsētas pašvaldības domes 2012. gada 23. augusta lēmumu Nr. 231 (protokols Nr.11, 32.§).

Saistībā ar Sabiedrības zīmola un identitātes attīstības stratēģiju, lai akcentētu piederību un olimpiskais centrs sauktos tās pilsētas vārdā, kurā atrodas, ar 2021. gada 21. jūnija dalībnieku

sapulces lēmumu (kārtējās dalībnieku sapulces protokols Nr.2/2021) mainīts kapitālsabiedrības nosaukums no "VIDZEMES OLIMPISKAIS CENTRS" SIA uz SIA "Valmieras Olimpiskais centrs".

Uzņēmuma nosaukuma maiņai paralēli notika arī uzņēmuma vizuālās identitātes maiņa, kas tika ieviesta pakāpeniski digitālā vidē un Valmieras Olimpiskā centra struktūrvienībās. Tas nodrošina vēl labāku SIA "Valmieras Olimpiskā centrs" atpazīstamību klientu vidū un veido vienotu uztveri, un pieredzi par tā sniegtajiem pakalpojumiem.

Sabiedrības darbības virzienus reglamentē likuma "Par nacionālās sporta bāzes statusu" 5. pants, kur noteikti vairāki nosacījumi nacionālās sporta bāzes statusa piešķiršanai - sporta bāzes noslodzes pamatā ir jābūt sporta pasākumiem, priekšroku dodot atzītajām sporta federācijām vai profesionālās ievirzes sporta izglītības iestādēm, kas spēj nodrošināt regulāru valsts nacionālo izlašu dalībnieku treniņprocesu, kā arī bērnu, jauniešu un invalīdu sporta pasākumus kā arī citi nosacījumi.

Ar Ministru kabineta 2010. gada 30. decembra rīkojumu Nr. 787 "Par nacionālās sporta bāzes statusa piešķiršanu Vidzemes olimpiskajam centram" (turpmāk – MK rīkojums Nr. 787) Vidzemes Olimpiskajam centram, kuru veidojošo nekustamā īpašuma objektu sastāvs noteikts MK rīkojuma Nr. 787 2.1. apakšpunktā, piešķirts nacionālās sporta bāzes statuss.

Pamatojoties uz Ministru kabineta 2012. gada 20. marta noteikumu Nr. 192 "Sporta bāzu un nacionālo sporta bāzu pārbaudes kārtība" 6. punktu un Ministru kabineta 2010. gada 26. janvāra noteikumu Nr. 76 "Noteikumi par sporta bāzu reģistrā iekļaujamās informācijas saturu un aktualizēšanas kārtību" 10. punktu, Izglītības un zinātnes ministrija (21.11.2022. vēstule Nr.4-7e/22/3195) ir aktualizējusi nacionālo sporta bāzu reģistra informāciju par Vidzemes Olimpisko centru nosakot, ka nacionālās sporta bāzes nosaukums ir Valmieras Olimpiskais centrs un tās sastāvā ietilpstošās zemes un būves: zemes vienības Čempionu ielā 2, Valmierā, (kadastra apzīmējums 9601 003 1202 un 96 010 030 050) un būves, kas atrodas uz tās (kadastra apzīmējums 9601 003 1202 008 un 96 010 031 202 012); zemes vienība Vaidavas ielā 15, Valmierā (kadastra apzīmējums 9601 003 0212) un būve, kas atrodas uz tās (kadastra apzīmējums 9601 003 0212 001); zemes vienība Čempionu ielā 1, Valmierā (kadastra apzīmējums 9601 003 0048) un būves, kas atrodas uz tās (kadastra apzīmējums 9601 003 1202 009, 9601 003 1202 010, 9601 003 1202 013, 9601 003 1202 014); zemes vienība Jāņa Daliņa ielā 2, Valmierā (kadastra apzīmējums 9601 010 0032) un būves, kas atrodas uz tās (kadastra apzīmējums 9601 010 0032 001, 9601 010 0032 002, 9601 010 0208 006); zemes vienība Jāņa Daliņa ielā 6, Valmierā (kadastra apzīmējums 9601 010 0205) un būve, kas atrodas uz tās (kadastra apzīmējums 9601 010 0205 001) un zemes vienība "Stāvie krasti", Valmierā (kadastra apzīmējums 9601 010 0210).

Ar Valmieras novada pašvaldības domes 2023. gada 30. marta lēmumu Nr. 118 (protokols Nr. 5, 12§) SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" noteikts vispārējais stratēģiskais mērķis - veicināt iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu un sportu, nodrošinot sporta un ar veselīgu dzīvesveidu saistīto pakalpojumu pieejamību, stabilitāti, nepārtrauktību, daudzveidību, kvalitāti un ilgtspēju, efektīvi pārvaldot un attīstot sporta infrastruktūru, popularizējot SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" kā nozīmīgu daudzfunkcionālo sporta kompleksu ne tikai Pašvaldībā, bet arī Vidzemes reģionā.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" ir privāta kapitālsabiedrība Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma izpratnē. SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās.

Sabiedrības dalībnieki ir Valmieras novada pašvaldība, reģistrācijas numurs 90000043403, kurai pieder 93.47479 % kapitāldaļu, un Latvijas Olimpiskā komiteja, reģistrācijas Nr. 50008022421, kurai pieder 6.52521 % kapitāldaļu.

Sabiedrības pamatkapitāls uz 01.02.2025. ir EUR 43 865 568. Tas sadalīts 43 865 568 kapitāla daļās, vienas kapitāla daļas nominālvērtība ir EUR 1.

Sabiedrības pamatkapitāls uz 01.03.2026. ir EUR 43 884 412. Tas sadalīts 43 884 412 kapitāla daļās, vienas kapitāla daļas nominālvērtība ir EUR 1.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" statūtos noteiktie komercdarbības veidi (NACE klasifikators):

- izmitināšana viesnīcās un līdzīgās apmešanās vietās (55.10);
- pārējā darbība veselības aizsardzības jomā (86.90);
- sporta objektu darbība (93.11);
- citas sporta nodarbības (93.19);
- ēku uzturēšanas un ekspluatācijas darbības (81.10).

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" galvenais pamatdarbības veids – sporta objektu darbība.
SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" pakalpojumu saņēmēji:

- augstu sasniegumu sportisti;
- amatieri sportisti;
- jaunieši sportisti;
- Valmieras novada iedzīvotāji;
- Valmieras pilsētas viesi;
- sporta organizācijas;
- Valmieras novada uzņēmumi un organizācijas;
- Valmieras novada pašvaldības un citu pašvaldību izglītības iestādes.

Sabiedrības pārvaldes institūcijas ir dalībnieku sapulce un valde. Valde sastāv no diviem valdes locekļiem. Valdes locekļi tiek ievēlēti uz pieciem gadiem.

Valdi ieceļ un atsauc ar dalībnieku sapulces lēmumu. Valde ir tiesīga kapitālsabiedrības vārdā pilnvarot trešās personas veikt atsevišķas darbības, kas ietilpst valdes pienākumos.

Valde lēmumus pieņem saskaņā ar statūtos noteiktajiem nosacījumiem. Valdes lēmumu pieņemšanas kārtība ir noteikta valdes nolikumā. Saskaņā ar statūtu 10. punktu, valdei nepieciešama iepriekšēja dalībnieku sapulces piekrišana šādu jautājumu izlemšanai:

- nekustamā īpašuma pirkšana, pārdošana, maiņa, dāvināšana u.c. atsavināšana, iekļāšana vai apgrūtināšana ar parādiem;
- kapitālieguldījumu palielināšana, kustamā īpašuma pirkšana, pārdošana u.c. atsavināšana, virs dalībnieka noteiktajām summām;
- aizņēmuma līguma slēgšana, vekseļu izsniegšana un citu finansiālu saistību uzņemšanās virs dalībnieka noteiktajām summām;
- kredītu izsniegšana, ja tie nav saistīti ar Sabiedrības kārtējo darbību;
- speciālo kapitālu (fondu) veidošana un to līdzekļu izlietošana.

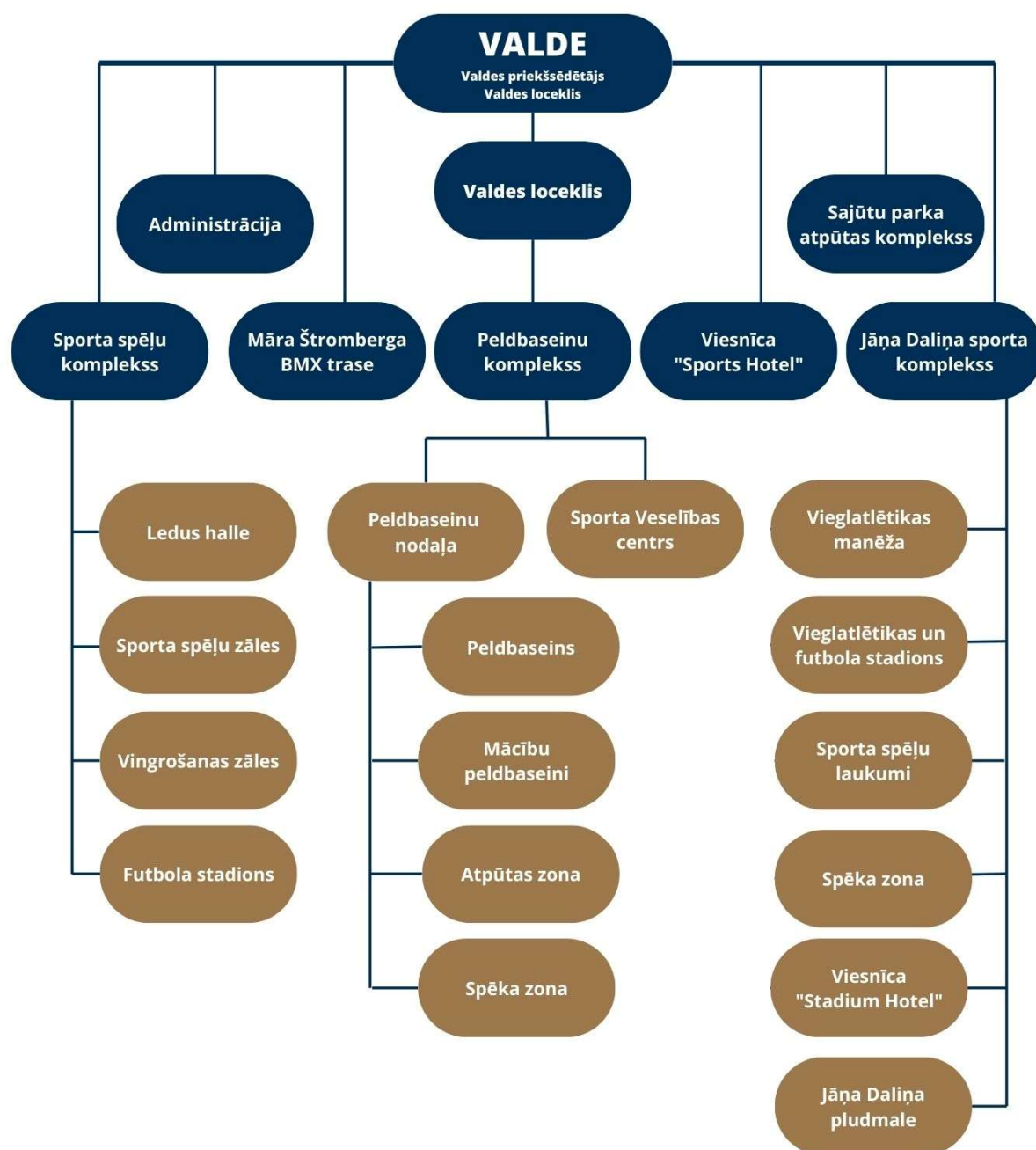
Valde ir tiešā saskarē ar visām darbībām, kas notiek organizācijā. Uzņēmuma produktīvai darba organizēšanai un plānošanai katru mēnesi tiek organizētas sapulces par aktuālo darbu izpildi, atskaites iesniegšana un turpmākās darbības plānošana. Papildus sapulcēm katras struktūrvienības vadītāji plāno un iesniedz Valdei prognozētos izdevumus un budžeta atskaites reizi mēnesī.

1.3. SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" pārvaldība

Sabiedrības organizatoriskā struktūra ir izveidota ar mērķi efektīvi veikt noteiktās saimnieciskās darbības. Sabiedrībā vidējais darbinieku skaits ir 106 (pēc datiem uz 11.12.2023.).

Sabiedrības organizatoriskā struktūra (skatīt attēlu Nr.1) ir veidota kā lineārā. Struktūrvienībās galvenokārt tiek īstenota lineārā darba organizācija. Katram darbiniekam uzdotie uzdevumi ir noteikti amata aprakstā.

STRUKTŪRA



Attēls Nr.1: SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" struktūra

Sabiedrībā darba samaksa tiek organizēta atbilstoši Darba likuma prasībām. Atbilstoši darbinieku ieņemamajam amatam, kvalifikācijai, darba sarežģītības un atbildības pakāpei tiek noteikta mēneša darba alga vai stundas tarifa likme. Konkrēta darbinieka darba algas apmērs tiek noteikts amatu sarakstā paredzēto darba samaksas finanšu līdzekļu ietvaros, ņemot vērā darbinieka kvalifikācijas atbilstību attiecīgās profesijas noteiktajai kvalifikācijai, pieredzi, izglītības līmeni, profesionālās iemaņas, paredzētos pienākumus, darba apjomu un atbildības pakāpi.

Darbinieku materiālās stimulēšanas kārtību nosaka SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" noteikumi "Par piemaksu piešķiršanas un materiālās stimulēšanas kārtību SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" darbiniekiem" (apstiprināti ar valdes 30.11.2023. lēmumu Nr. 2.2. (sēdes protokols Nr.12/2023)).

Darba aizsardzības sistēma tiek organizēta atbilstoši Darba aizsardzības likuma prasībām. Atbilstoši Ministru kabineta 2005. gada 8. februāra noteikumu Nr. 99 "Noteikumi par komercdarbības veidiem, kuros darba devējs iesaista kompetentu institūciju" prasībām, Sabiedrībā darba aizsardzības uzraudzību veic Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "VILEVI", reģistrācijas Nr. 50003845961.

1.4. SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" īpašuma struktūra

Saskaņā ar grāmatvedības datiem, Sabiedrības ilgtermiņa ieguldījumu kopējā bilances vērtība uz 2022. gada 31. decembri - EUR 41 419 992.

Sabiedrības ilgtermiņa ieguldījumus veido:

- nemateriālie ieguldījumi:
 - datoru programmas;
 - citi nemateriālie ieguldījumi.
- pamatlīdzekļi:
 - zeme;
 - ēkas, būves, ilggadējie stādījumi;
 - literārie un mākslas oriģināldarbi;
 - pārējie pamatlīdzekļi;
 - pamatlīdzekļu izveidošanas izmaksas un avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem.

1.5. SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā

Iemaksu veids	Valsts budžetā			Valmieras novada pašvaldības budžetā		
	2020.gads (EUR)	2021.gads (EUR)	2022.gads (EUR)	2020.gads (EUR)	2021.gads (EUR)	2022.gads (EUR)
Pievienotās vērtības nodoklis	95192	30755	68685	-	-	-
Nekustamā īpašuma nodoklis	-	-	-	952	952	4416
Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas	297524	258494	392216	-	-	-
Iedzīvotāju ienākumu nodoklis	130846	118524	182685	-	-	-
Uzņēmuma ienākumu nodoklis	250	194	82	-	-	-
Citas iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā:	-	-	-	-	-	-
Riska nodeva	485	444	509	-	-	-
Dabas resursu nodoklis	-	-	-	-	-	-

1.6. Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu un to izlietojumu

Sabiedrība ir saņēmusi finansējumu 2020. gadā un 2021. gadā viesnīcas darbības atbalstam no Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra saskaņā ar Ministru kabineta 14.07.2020. noteikumiem Nr. 455 "Covid-19 skarto tūrisma nozares saimnieciskās darbības veicēju atbalsta piešķiršanas kārtība".

2020. gadā Valmieras novada pašvaldība sniedz finansējumu:

- BMX trases seguma uzturēšanai;
- Valsts prezidenta balvas vieglatlētikā organizēšanai. Minēto pasākumu kopīgi organizē Valmieras novada pašvaldība, Latvijas Vieglatlētikas savienība un SIA "Valmieras Olimpiskais centrs". Pasākums tiek līdzfinansēts no valsts budžeta līdzekļiem sadarbībā ar Izglītības un zinātnes ministriju un Latvijas Sporta federāciju padomi.

2020. gada Biedrība "Latvijas Olimpiskā komiteja" Sabiedrībai sniedza līdzfinansējumu olimpisko centru modernizācijai un attīstībai.

2021. gadā Valmieras novada pašvaldība sniedz finansējumu:

- "Maģiskās nakts" rīkošanai Sajūtu parkā;
- riteņbraukšanas sacensību rīkošanai "Valmieras Olimpiskā centra BMX kauss". BMX riteņbraukšanas sacensības organizē Latvijas Riteņbraukšanas federācija (LRF) sadarbībā ar klubu "MŠA/Valmieras puikas", Valmieras novada pašvaldību un SIA "Valmieras Olimpiskais centrs";
- SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" darba apģērbu nodrošinājumam ar individuāli izstrādātu dizainu;
- Valsts prezidenta balvas vieglatlētikā organizēšanai.

2022. gadā Sabiedrība saņēma Valmieras novada pašvaldības finansējumu šādu pasākumu organizēšanā:

- UEC Eiropas kausa 11. un 12. posma BMX riteņbraukšanā;
- Skaņākalna pasākumam "Gaismas mežs".

2023. gadā Sabiedrība saņēma Valmieras novada pašvaldības finansējumu:

- lai organizētu UEC Eiropas kausa 5. un 6. posma BMX riteņbraukšanā;
- pasākumu kopumam "Ziemassvētku darbnīca".

2023. gada nogalē Biedrība "Latvijas Olimpiskā komiteja" Sabiedrībai sniegs līdzfinansējumu peldētapmācības aktivitāšu reģionos nodrošināšanai.

1.7. Kapitālsabiedrības biznesa modelis (t.sk. informācija par pakalpojumiem)

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" nodrošina sporta infrastruktūras pakalpojumus reģiona iedzīvotāju veselīga dzīvesveida veicināšanai, Valmieras pilsētas sporta skolu sporta programmu realizēšanai, dažāda līmeņa sporta sacensību organizēšanai, kā arī kultūras, izglītības, interešu, sociāli iekļaujošu un izklaides pasākumu organizēšanai.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" struktūrvienībās telpas (ledus halli, universālās sporta zāles, peldbaseinus, stadionus, spēka zonu, sporta veselības centru) un pakalpojumus izmanto "Valmieras Sporta skola" un citas Valmieras novada pašvaldības iestādes, Valmieras un Vidzemes sporta klubi, dažādu sporta veidu federācijas, uzņēmumi, privātpersonas, kultūras un sporta pasākumu organizatori, nevalstiskās organizācijas, Vidzemes augstskola, Valmieras novada pašvaldības un Vidzemes vispārizglītojošās skolas un pirmsskolas iestādes. Sadarbībā ar Valmieras novada pašvaldību un apkārtējo novadu pašvaldībām ir izstrādātas un darbojas bērnu peldētapmācības un slidotapmācības programmas. Sajūtu parku vasaras sezonā aktīvi izmanto tūristi no daudzām valstīm, skolēnu klases un darba kolektīvi. Sajūtu parks vasaras sezonā ir iecienītākais tūristu galamērķis Valmieras pilsētā. Viesnīcas "Sports Hotel"

pakalpojumus izmanto dažādu veidu sporta federācijas un sporta klubu komandas sacensību un treniņu noņemtu laikā.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" ir viens no olimpiskajiem centriem Latvijā, kas veicina olimpisko sporta veidu popularizēšanu un attīstību, kā arī nodrošina iespēju nodarboties ar sportu dažādām iedzīvotāju grupām, ne tikai profesionāliem sportistiem, t.sk., tiek piedāvātas atlaides bērniem, pensionāriem, cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, Valmieras novada iedzīvotājiem, sporta klubiem. SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" ir lielākais sporta infrastruktūras objekts novadā, kurā ietilpst:

- sporta zāle ar trīs laukumiem, kas ir piemērota basketbolam, florbolam, volejbolam, rokas bumbai u.c. sporta veidiem;
- ledus halle, kurā norisinās hokeja un daiļslidošanas treniņi un sacensības. Tāpat ledus halle tiek izmantota publiskajai slidošanai un citiem pasākumiem;
- peldbaseinu komplekss ar vienu lielo peldbaseinu (8 celiņi, baseina izmērs 21x25m), kurā notiek profesionāli treniņi un sacensības, kā arī tiek atvēlēts laiks publiskajai peldēšanai. Papildus pieejami arī divi mazie peldbaseini bērnu peldēšanas, sporta rehabilitācijai, ūdens vingrošanai un relaksācijai;
- spēka zona ar trenažieru zāli;
- futbola stadions ar mākslīgo segumu;
- Māra Štromberga BMX trase;
- Sporta Veselības centrs, kurā sportistiem un iedzīvotājiem ir iespējams uzlabot savu veselību, saņemt veselības profilaktiskos un rehabilitācijas pakalpojumus,
- Jāņa Daliņa sporta komplekss ar viegatlētikas stadionu un iekštelpu manēžu, futbola laukumu, spēka zonu, āra sporta spēļu laukumiem, bērnu rotaļu laukumu un Sajūtu parku (taka kokos, baskāju takas, Gaujas Stāvie krasti, tīklu kubs, skriešanas trase);
- līdzās SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" infrastruktūras objektiem atrodas arī divas viesnīcas sportistu izmitināšanai.

Lai nodrošinātu uzņēmuma sporta infrastruktūras pakalpojumus, Sabiedrība pastāvīgi veic ēku, sporta laukumu, trašu un peldbaseinu uzturēšanu un atjaunošanu atbilstoši sporta federāciju prasībām. Nodrošinot kvalitatīvus sporta infrastruktūras pakalpojumus saviem klientiem - pašvaldību sporta skolām, sporta klubiem, sporta veidu federācijām, privātiem pasākumu organizatoriem, Sabiedrība veicina atpazīstamību, radot papildus interesi un sniegto pakalpojumu pieprasījuma pieaugumu. Sabiedrības sniegto sporta infrastruktūras pakalpojumu pieprasījums ir cieši saistīts ar tā brīža ekonomisko un politisko situāciju Latvijā un Eiropā. Piemēram, iepriekš noritēja veiksmīga sadarbība ar Sanktpēterburgas ledus sporta veidu sporta klubiem, kura, sākoties Krievijas iebrukumam Ukrainā 2022. gada februārī, ir pilnībā apturēta.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" sadarbībā ar Valmieras novada pašvaldību nodrošina un veicina sporta attīstības iespējas Valmieras pilsētā, pilsētas sporta bāzu apsaimniekošanu un jaunu sporta objektu izveidošanu un attīstību, sporta sacensību un citu sporta pasākumu rīkošanu.

Sporta infrastruktūrai ir svarīga sociālā funkcija – nodrošināt plašam cilvēku lokam iespēju nodarboties ar sportu, līdz ar to nostiprināt veselību un uzlabot darba spējas un dzīves kvalitāti. Konkrētā sporta infrastruktūra ir tieši saistīta ar Valmieras novada pašvaldību un pieaugušo augstas klases sportistu sagatavošanas procesu, kuram ir jābūt nepārtrauktam un orientētam uz sasniegtajiem rezultātiem sacensībās. Tāpēc būtiska ir SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" darbības nepārtrauktība un tās nodrošināšanai nepieciešamā finansējuma piešķiršanas stabilitāte.

Lai realizētu uzņēmuma dibināšanas mērķus, Sabiedrība ir izveidojusi šādas struktūrvienības – Viesnīca "Sports Hotel", "Jāņa Daliņa sporta komplekss", "Peldbaseinu komplekss", kurā ietilpst arī Sporta Veselības centrs un "Sporta spēļu komplekss". Sabiedrības struktūrvienība "Sajūtu parka atpūtas komplekss" likvidēta 2026. gada martā, līdz ar objekta nodošanu nomas lietošanā.

Sabiedrība apsaimnieko savā īpašumā esošos nekustamos īpašumus:

- Sporta spēļu komplekss Čempionu ielā 2, Valmierā, Valmieras novadā;
- Viesnīca "Sports Hotel" Vaidavas ielā 15, Valmierā, Valmieras novadā;
- Sajūtu parka atpūtas komplekss Jāņa Daliņa ielā 2, Valmierā, Valmieras novadā;

- Mākslīgā seguma futbola laukums un tribīnes Čempionu ielā 1, Valmierā, Valmieras novadā;
- BMX trase, starta ēka, zemes gabals Čempionu ielā 3, Valmierā, Valmieras novadā;
- Jāņa Daliņa sporta komplekss Jāņa Daliņa ielā 2, Valmierā, Valmieras novadā;
- Peldbaseinu kompleksa ēka Čempionu ielā 4, Valmierā, Valmieras novadā.

Sabiedrība apsaimnieko Valmieras novada pašvaldības īpašumā esošos nekustamos īpašumus:

- Stāvie krasti, Valmiera, Valmieras novads;
- Jāņa Daliņa iela 6, Valmiera, Valmieras novads un glābšanas stacijas ēka.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" regulāri uzlabo un papildina aprīkojumu, tiek ieguldīti finanšu līdzekļi, kas iedzīvotājiem nodrošina nepārtrauktu sporta pieejamību, tādējādi veicinot iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu, kā arī tiek rīkotas valsts un starptautiska mēroga sacensības.

Sadarbībā ar Latvijas Olimpisko komiteju un Latvijas Olimpisko vienību (turpmāk – LOV), SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" Sporta Veselības centram ir iespēja oficiāli nodrošināt Latvijas Olimpiskās vienības atlētiem nepieciešamos profilaktiskos, terapeitiskos un rehabilitācijas medicīniskos pakalpojumus, tādējādi iesaistoties olimpiešu sagatavošanās procesā. LOV A, B un C sastāva sportisti ir tiesīgi izmantot lielāko daļu no centra piedāvātajiem pakalpojumiem bez ierobežojumiem. LOV sportistiem, kuri dzīvo un/vai trenējas Valmierā vai jebkur citur Vidzemē vairs nav obligāti jādodas uz Rīgu, lai pilnvērtīgi atjaunotos un uzturētu savu veselību optimālā līmenī.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" darbība lielā mērā ir vērsta ne tikai uz profesionālu sportistu sagatavošanu, bet arī uz bērnu un jauniešu sporta dzīves veicināšanu un pilnveidošanu. Tādējādi tiek veicināta jaunās paaudzes iesaiste sportā un veselīga dzīvesveida uzturēšanā. Būtiski ir jaunajiem sportistiem nodrošināt atbilstošas treniņu iespējas. Jāņa Daliņa sporta kompleksa izbūves rezultātā Valmierā ir vieglatlētikas manēža, kur sportisti var pilnvērtīgi trenēties, lai sasniegtu augstus rezultātus sportā.

Sporta spēļu komplekss

Sporta spēļu komplekss tika atklāts 2005. gada decembrī. Tajā ietilpst ledus halle, trīs sporta spēļu zāles, kuras var apvienot vienā zālē atbilstoši izmantošanas mērķiem, vingrošanas zāles, sportistu ģērbtuves un palīgtelpas. Ledus halles laukums atbilst Starptautiskās Hokeja federācijas standartiem, un tajā ir tribīnes ar 700 skatītāju vietām. Ledus hallē tiek organizēti dažāda līmeņa hokeja, daiļslidošanas treniņi un sacensības, pirmssezonas sagatavošanās periodā šeit trenējas arī Latvijas kamaniņu braucēji. Hallē trenējas Vidzemes amatieru hokeja komandas, Valmieras sporta skolas hokeja un daiļslidošanas grupu audzēkņi. Sadarbībā ar Valmieras novada pašvaldību ledus hallē tiek organizēta arī skolēnu slidotapmācība. Ledus hallē treniņu nometnes organizē jaunatnes hokeja komandas un daiļslidotāji no Latvijas un citām valstīm. Ledus hallē tiek organizēts reģionālais amatieru hokeja čempionāts.

Sabiedrība nodrošina sacensību tehnisko nodrošinājumu mūsdienu prasībām un līmenim. Sadarbībā ar Latvijas Hokeja federāciju ir uzstādīta video/audio tiešraides/ierakstu sistēma, kas dod iespēju attālināti vērot sacensības. Minētās iekārtas izmanto arī treniņu procesā kā mūsdienīgu palīgiekārtu treneriem. Šāda veida ieguldījumi attaisnojas, jo tiek piesaistīti vairāk jaunie audzēkņi Valmieras Sporta skolas Hokeja un Daiļslidošanas programmās, kā arī citi klienti.

Sporta spēļu zāle ir multifunkcionāla sporta halle. Zāli iespējams sadalīt trīs 20 x 40 m laukumos ar norobežojošo sienu, ļaujot paralēli notikt treniņiem vairākos sporta veidos.

Universālā zāle piemērota augsta līmeņa sacensībām, uzņemot Latvijas, Eiropas un Pasaules līmeņa sacensības basketbolā, florbolā, handbolā, zāles futbolā, sporta dejās un citos sporta veidos. Tajā ir 1500 skatītāju vietas, kuras var izvietot dažādās pozīcijās, atkarībā no pasākuma specifikas.

Ikdienā SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" sporta zāles centrālajā laukumā savus treniņus un mājas spēles aizvada "VALMIERA GLASS/Vidzemes Augstskola" basketbola komanda, piedaloties Pafbet Latvijas - Igaunijas apvienotajā basketbola līgas, Eiropas Ziemeļu basketbola līgas un Latvijas basketbola Užavas kausa turnīros.

Nodibinājums "Bertānu Valmieras basketbola skola" izmanto Sabiedrības sporta infrastruktūru treniņiem un sacensībām, kā arī nometņu organizēšanai vasaras periodā. Arī tas, ka "Bertānu Valmieras basketbola skola" ir izvēlējusies Valmieras Olimpisko centru savu treniņu norisei, palielina jauno audzēkņu piesaisti.

Ar pašvaldības atbalstu pilsētā ir radīta izcila infrastruktūra dažādiem sporta veidiem, arī izmitināšanas iespējas Dienesta viesnīcās ļauj piesaistīt dažādiem sporta veidiem jaunus audzēkņus no apkārtnējiem un tālākiem novadiem.

Vienlaicīgi Latvijas Jaunatnes čempionāta regulāriem turnīriem notiek Eiropas Jaunatnes Basketbola līgas spēles dažādās vecumu grupās (EYBL) un progresējošais Baltijas Bērnu Basketbola līgas turnīrs (BBBL), kurā piedalās arī vairums citu Eiropas valstu komandas attiecīgās vecumu grupās, kas palielina zāļu un kompleksa noslodzi tuvu maksimālai tās kapacitātei.

Kompleksa otrajā stāvā, domājot par telpu racionālu izmantošanu, ir izveidotas un labiekārtotas divas vingrošanas zāles, kas nodrošina fiziskās sagatavotības treniņus sportistiem. Vingrošanas zāles tiek izīrētas arī deju un horeogrāfijas nodarbībām.

Sporta spēļu zāle piemērojama dažādiem sporta veidiem. Sporta spēļu zālē notikušas gan Pasaules čempionātu apakšgrupu spēles basketbolā, gan Deivisa kausa turnīrs tenisā, gan Pasaules un Eiropas čempionāta kvalifikācijas spēles florbolā un handbolā. Zāli iespējams pielāgot ne tikai dažādiem sporta pasākumiem, bet arī koncertiem, izstādēm vai korporatīviem pasākumiem.

Sabiedrībā atjaunots "Gerflor" florbola laukuma segums, kas ļauj Valmierā nodrošināt augstākā līmeņa spēļu un treniņu apstākļus florbolam. Florbola laukumu ikdienā izmanto FBK Valmiera/Betsafe Virslīgas, ar šo sezonu jaunizveidotā Latvijas – Igaunijas līga un 1. līga, kā arī bērnu un jaunatnes komandu florbolisti.

Sabiedrībai ir izveidojusies ilggadēja sadarbība ar Biedrību "Latvijas Sporta Deju Federācija", kura katru gadu nomā universālo sporta spēļu zāli Latvijas Čempionāta dažādās deju kategorijās norisei, un Biedrību "Valmieras Kennelklubs", kura 2 reizes gadā nomā universālo sporta spēļu zāli suņu izstādes organizēšanai. Ņemot vērā apstākli, ka Sabiedrības zāle ir apmeklētājiem ietilpīgākā zāle Valmierā un tuvākajā apkārtnē, ir izveidojusies produktīva sadarbība ar vairākām pasākumu organizēšanas aģentūrām par koncertu norisi Sabiedrībā. Šo pasākumu dinamika līdz COVID un ģeopolitiskiem notikumiem bija ar augšupejošu līkni, šobrīd, sadarbībā ar aģentūrām, veidojas jaunas rezervācijas.

Kopumā zāles noslogojuma kapacitāte sezonas laikā ne tikai treniņu procesam, bet turnīriem un citiem pasākumiem ir tuvu maksimāli iespējamam.

Sporta kompleksā atrodas futbola stadions ar sintētisko zāles segumu, skatītāju tribīnēm ar 1200 vietām un mākslīgo apgaismojumu. Stadionu var izmantot futbola, kā arī citu sporta veidu fiziskās sagatavotības treniņiem.

Mākslīgā seguma futbola stadionā treniņus un spēles aizvada FC Valmiera komanda, VSS visu vecuma treniņu grupu audzēkņi. Stadionā norisinās ne tikai Latvijas čempionātu spēles, bet arī dažādi amatieru un veterānu turnīri. Ārpus treniņu laikiem stadions pieejams iedzīvotājiem fiziskām aktivitātēm. Mākslīgā seguma laukums atļauj stadionā ar sportu nodarboties neatkarīgi no gada laika, bet prožektoru nodrošina redzamību arī diennakts tumšajā laikā. Sabiedrība nodrošina, lai laukumu var izmantot arī ziemas apstākļos, attīrot to no sniega, kas ļauj, pie atbilstīgas gaisa temperatūras, treniņus aizvadīt āra apstākļos svaigā gaisā.

Sabiedrībai ir plaša āra teritorija, kā arī ģeogrāfiski izdevīga atrašanās vieta no komercdarbības skatpunkta. Izmantojot to racionāli, piedāvājam iespēju nomāt Sabiedrības āra teritoriju dažādiem publiskiem pasākumiem, sasaistot tos ar kompleksā notiekošajām aktivitātēm. Šādas sadarbības rezultātā 2023. gadā tika piesaistīta cilvēku plūsma arī no apkārtnējiem novadiem.

Peldbaseinu komplekss

Peldbaseinu komplekss darbojas kopš 2018. gada, tajā atrodas Starptautiskās Peldēšanas federācijas prasībām atbilstošs 25 m garš astoņu celiņu peldbaseins ar 242 skatītāju vietām, divi mazāki peldbaseini bērnu peldēšanas apmācībai, Atpūtas zona ar pirtīm, ūdens masāžas vannām, bērnu rotaļu zonu, kā arī Sporta Veselības centrs un Spēka zona.

Peldbaseinu komplekss sevī ietver visu nepieciešamo, lai Valmieras novada pašvaldības iedzīvotāji un citi interesenti varētu uzlabot savu fizisko veselību. Peldbaseinu kompleksā trenējas Valmieras Sporta skolas audzēkņi, tiek organizētas peldēšanas apmācību nodarbības Valmieras novada pašvaldības pirmskolu un sākumskolu audzēkņiem, notiek dažādas valsts mēroga peldēšanas sacensības. Kompleksa pakalpojumus izmanto Valmieras iedzīvotāji un pilsētas viesi.

Lielais peldbaseins ir ar 8 peldēšanas celiņiem, tā izmēri ir 21x25m un dziļums 1,2m-2,2m, peldbaseinam ir 242 sēdvietas skatītāju tribīnēs un 50 stāvvietas, līdz ar to Peldbaseinu kompleksā ir iespējams profesionāli trenēties un rīkot sacensības.

Peldbaseinu kompleksā esošo atpūtas zonu apmeklē sportisti, Valmieras novada pašvaldības iedzīvotāji un viesi, t.sk. vecāki ar maziem bērniem, tādējādi jau no mazotnes bērnus radinot pie aktīva un sportiska dzīvesveida. Peldbaseinu kompleksa apmeklētājiem ir pieejamas atjaunošanās iespējas atpūtas zonā, piemēram, sāls istaba, krievu un tvaika pirtis, aukstais baseins, masāžu baseins u.c. Pirts un ūdens procedūrām ir pozitīva ietekme uz cilvēka ķermeni, īpaši pēc intensīviem treniņiem.

Peldbaseinu kompleksā ietilpst un darbojas arī Sporta Veselības centrs, kas Valmieras novada pašvaldības sporta skolām un sportistiem piedāvā fizioterapeitu, sporta ārsta, sporta speciālista konsultācijas. Sporta Veselības centrā ir iespēja preventīvi uzlabot savu veselības stāvokli, izmantojot dažādus piedāvātos veselību veicinošos pakalpojumus, kā arī veikt pilnu rehabilitāciju traumu vai akūtu sūdzību gadījumā. Sporta Veselības centrā iespējams izmantot funkcionālo, ārstniecisko vingrošanu kvalificētu speciālistu pavadībā, saņemt dažādas fizikālās procedūras, veikt ārstniecisko, sporta un vakuuma masāžu.

Sākot ar 2023. gada 7. martu katru otrdienu Sporta Veselības centra fizioterapeita konsultācijas Valmieras Sporta skolas audzēkņiem ir iespēja saņemt arī Jāņa Daliņa sporta kompleksā.

Sporta Veselības centrs sniedz tādas pakalpojumus kā sporta ārsta konsultācijas, funkcionālā magnētiskā stimulācija, funkcionālie treniņi kvalificētu fizioterapeitu vadībā, aerobo darba spēju testēšana, vakuum terapija, limfodrenāža, ultraskaņas procedūras, dažāda veida masāžas, tai skaitā arī zemūdens masāžas, sporta psiholoģijas konsultācijas.

Kā arī, sadarbībā ar Bērnu klīniskās universitātes slimnīcu (BKUS), nodrošina bērnu un jauniešu ar paaugstinātu fizisko slodzi, pārbaudi pie sporta ārsta.

Valmieras Peldbaseinu kompleksā kopš 2020. gada ir izveidota Spēka zona, kas Valmieras novada pašvaldības sporta skolām, sportistiem un visiem sportot gribētājiem piedāvā treniņus ar dažādu sportisko sagatavotību.

Spēka zona ir aprīkota ar pasaulē atzītiem trenažieru zīmoliem – Life Fitness, Concept2 un Tehnogym. Gan profesionāliem, gan veselību veicinošiem treniņiem pieejami mūsdienīgi spēka un kardio trenažieri, dažāda svara hanteles, svara bumbas, pildbumbas, līdzsvara virsmas, vingrošanas siena un cits inventārs, kvalitatīvu un daudzveidīgu treniņu vajadzībām. Pateicoties speciālam grīdas segumam un brīvajai darba zonai, zālē iespējams veikt funkcionālos un svarcelšanas treniņus. Spēka zonā tiek apvienoti gan individuālie, gan grupu treniņi, kā arī veiksmīgi darbojas Sporta Veselības centrs ar fizioterapijas nodarbībām, lai rehabilitācijas procesu pietuvinātu sportistu ikdienas darbam, lai veiksmīgi atgrieztos pēc traumām, izvēlētajā sporta veidā.

Vēl labāku rezultātu sasniegšanai, sertificēti treneri piedāvā izstrādāt individuālu treniņu programmas. Nodarbībās var piedalīties individuāli vai grupās.

Viesnīca “Sports Hotel”

Viesnīca “Sports Hotel” atbilst Latvijas viesnīcu un restorānu asociācijas vienotajiem “Hotelstars Union” kritērijiem kā 3 zvaigžņu kategorijas viesnīca, paredzēta sportistu izmitināšanai. Sabiedrība viesnīcu iegādājās 2008. gada maijā. Izmitināšanas pakalpojums ir ciešā saistībā ar sporta objektu darbību un šāda veida pakalpojuma sniegšana ļauj piesaistīt papildus klientus sporta objektiem. Viesnīcas 40 numuros var uzņemt 120 viesus. Numuros iespējama arī papildu gultu izvietošana. Viesnīcā darbojas bezvadu internets, un tās viesiem ir pieejama bezmaksas autostāvvietā. Daļā numuru ir gaisa kondicionieri. Viesnīcā atrodas konferenču zāle.

Viesnīcu ikdienā izmanto Valmieru pārstāvošie Latvijas augstākās divīzijas futbola, basketbola un florbola klubi.

Pēc 2022. gada datiem ne mazāk kā 42,07% un pēc 2021. gada datiem ne mazāk kā 52,33% no kopējās viesnīcas “Sports Hotel” noslodzes veidojas, lai nodrošinātu sporta jomas darbību un attīstību Valmierā. 2022. gada datus ietekmēja Ukrainu bēgļu izmitināšana viesnīcā.

Katru gadu tiek uzņemtas daiļslidošanas, hokeja komandu ziemas un vasaras mācību-treniņu nometnes no Eiropas savienības un no citām valstīm, kā arī Latvijas un Eiropas Jaunatnes basketbola turnīri, starptautiskus handbola, florbola un hokeja sacensības, ikgadējos tautas un augstu sasniegumu sporta pasākumi, piemēram, Valmieras maratons, BMX riteņbraukšanas

sacensības, Latvijas čempionāts peldēšanā u.c., kas veido lielu pieprasījumu pēc naktsmītnēm. Gan vietējie gan ārvalstu viesi un sportisti atzinīgi novērtē viesnīcas atrašanās vietu un tās tuvumu pārējai SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" sporta infrastruktūrai.

Valmieras novada pašvaldība kopš 2022. gada marta līdz 2022. gada jūlija mēnesim centralizēti organizēja palīdzības sniegšanu Valmieras novadā patvēruma meklētājiem no Ukrainas, tostarp nodrošinot bēgļu, t.sk. basketbola un hokeja skolu jauniešu, izmitināšanu. Šiem, ar sportu saistītiem ukraiņu jauniešiem, tika nodrošināta apmešanās vieta SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" naktsmītnēs, lai tiem būtu arī iespēja SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" sporta objektus izmantot treniņiem.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" naktsmītnu piedāvājums ir izveidots, lai uzlabotu Sabiedrības un Valmieras pilsētā pieejamo sporta piedāvājumu, nodrošinot gan kvalitatīvu sporta infrastruktūras izmantošanu, gan naktsmītnu pieejamību sporta nometņu, pasākumu un sacensību vajadzībām. Viesnīca "Sports Hotel" ietilpst SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" sporta kompleksā, atrodas 5 minūšu braucienā no Valmieras centra un ļoti tuvu SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" Peldbaseinu kompleksam, Sporta Veselības centram, ledus hallei, futbola laukumam un BMX trasei.

Māra Štromberga BMX trase

Māra Štromberga BMX trase darbojas kopš 2019. gada. BMX trase būvēta atbilstoši UCI (Union Cycliste Internationale) normatīviem, tādējādi nodrošinot iespēju rīkot Eiropas un Pasaules līmeņa sacensības. Tās platība ir vairāk nekā 15 000 kvadrātmetru. Trase ir 330 metrus gara. Tā ir aprīkota ar vairākiem starta kalniem. Viens no starta kalniem ir 5 metru augstumā, otrs 8 metru augstumā, kur mazākie BMX braucēji var startēt arī no 3 metru augstuma. Trasei ir speciāls segums, kas ļauj sportistiem trenēties un sacensties arī lietainos laikapstākļos. Tas gan uzlabo braukšanas apstākļus, gan mazina trases bojāšanos, pildzinot tās lietojumu. Tāpat arī padomāts par segumu virāžās – smalkgraudainais asfaltbetons nodrošina labāku saķeri.

Trases teritorija ir sadalīta divās daļās: sacensību zona, kas ierobežota ar drošības nožogojumu gar trases ārējo malu un skatītāju, apmeklētāju zona ar 2 metrus platu asfaltētu celiņu. Trase ir viena no modernākajām ne tikai Latvijā, bet arī Eiropā un pasaulē. Māra Štromberga BMX riteņbraukšanas trasē var rīkot Eiropas čempionātus BMX, Eiropas kausa posmus BMX, Pasaules kausa posmus un Pasaules čempionātu BMX. Trase ir piemērota, lai varētu rīkot BMX nometnes. Trase ir atbilstoša, lai varētu sagatavot augsta sasnieguma sportistus Latvijas mērogā, gan pieredzes apmaiņā sadarboties ar citām valstīm.

Kompleksā atrodas vairākas telpas, kuras izmantojamas attiecīgi nepieciešamībai - ikdienai vai pasākumiem. Piemēram, zem viena no starta kalniem pieejamas telpas riteņu apkopei. Tāpat arī ir vairākas neliela izmēra noliktavas. Sportistiem svarīgi uzturēt sevi formā, tādēļ Māra Štromberga BMX trases infrastruktūrā atrodas arī trenāžieru zāle. Neaizmirstot par higiēnu, zem 8 m starta kalna ēkā pieejamas dušas un ģērbtuves.

Sacensību laikā kompleksā iespējams uzņemt līdz pat 3000 skatītāju. Teritorija ir gana plaša, tādēļ tajā ir vieta medpunktam, ēdinātājiem u.c., tādējādi nodrošinot ne tikai drošas sacensības sportistiem, bet arī patīkamu skatīšanos apmeklētājiem un atbalstītājiem.

Ikdienā Māra Štromberga BMX trasē treniņus kvalitatīvi aizvada gan vietējais BMX klubs "Valmieras puikas", gan citi Latvijas BMX riteņbraukšanas klubi.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" BMX riteņbraukšanas trasē 2019. gadā notika Eiropas čempionāts BMX un 2022. gadā Eiropas kausa BMX 2022 11. un 12. posms. Minētie pasākumi apliecina, ka SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" var nodrošināt augsta līmeņa BMX sacensības, kas nav iespējams BMX trasē "Avoti", Burtnieku pagastā, Valmieras novadā. Turklāt SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" BMX trasei ir speciāls segums, kas ļauj sportistiem trenēties un sacensties arī lietainos laikapstākļos.

Ar Valmieras novada finansējumu Māra Štromberga BMX trasē veikti uzlabojumi, kā rezultātā BMX trase kļuvusi Eiropas un pasaules čempionātiem piemērotāka - ātrāka un drošāka. Uzlabojumu rezultātā sportistiem ir iespēja sagatavoties augstākā līmenī, kļūt konkurētspējīgākiem.

Jāņa Daliņa sporta komplekss

2021. gada augustā tika nodots ekspluatācijā rekonstruētais Jāņa Daliņa sporta komplekss, kas ir viens no modernākajiem vieglatlētikas centriem Baltijā.

Agrākā stadiona infrastruktūra bija novecojusi un nenodrošināja sportistu vajadzības, tāpēc Valmieras pilsētas pašvaldībā tika pieņemts lēmums atjaunot Jāņa Daliņa stadionu un būvēt vieglatlētikas manēžu. Atbalsts tika gūts arī no valsts puses ar konkrētu uzdevumu, izveidot kvalitatīvu treniņu bāzi un sacensību vietu vieglatlētiem.

Jāņa Daliņa stadiona tribīnēs ir 1250 sēdvietas, savukārt manēžā 470 sēdvietas un līdz 100 stāvvietām, kopējā jauno būvju platība zem jumta ir gandrīz 12 400 m². Lielākā daļu šīs platības aizņem vieglatlētikas manēža, taču kompleksā ietilpst daudz citu telpu, tai skaitā Valmieras Sporta skolas administrācijas telpas. Atjaunotais Jāņa Daliņa stadions ir kļuvis par starptautiski atzītu bāzi vieglatlētiem, kur var trenēties un rīkot sacensības 24 disciplīnās. Manēžai ir piešķirts 4. kategorijas sertifikāts un stadionam ir 2. kategorijas sertifikāts. Tas nozīmē, ka šeit ir iespējams rīkot starptautiskas sacensības – Eiropas čempionātus junioriem līdz U23 kategorijai, komandu sacensības un visu līmeņu senioru mačus. Līdz ar to pastāv iespēja paplašināt arī Valsts prezidenta balvas izcīņas vieglatlētikā formātu no Baltijas valstu uz Baltijas jūras reģiona valstu sacensībām. Jāņa Daliņa stadionā ir 400 m skrejceļš, atbilstoši starptautiskās vieglatlētikas federācijas (IAAF) prasībām, ar astoņiem celiņiem pa perimetru un deviņiem sprinta taisnē, kā arī visas vieglatlētikas sacensībām paredzēto disciplīnu vietas, divi paralēli tāllēkšanas un trīssoļlēkšanas sektori ar bedrēm startā un finišā, papildu tāllēkšanas un trīssoļlēkšanas sektors, divi augstlēkšanas un kārtslēkšanas sektori, vesera un diska mešanas sektors, divi šķēpmēšanas sektori un divi lodes grūšanas sektori, Starptautiskās futbola federācijas (FIFA) prasībām atbilstošs dabīgā zāliena futbola laukums.

Ik gadu rekonstruētajā Jāņa Daliņa stadionā notiek starptautiskās sacensības - Prezidenta balva.

Jāņa Daliņa sporta kompleksā ietilpstošai vieglatlētikas manēžai ir visaugstākā līmeņa sacensību segums (Conica). Vieglatlētikas manēžā ir augstlēkšanas sektors, tāllēkšanas un trīssoļlēkšanas sektors, kārtslēkšanas sektors, lodes grūšanas sektors, diska un vesera mešanas treniņiem paredzēts sektors – trenažieris, astoņi taisnie 60 metru skrejceļi, četru skrejceļu 200 metru aplis, iesildīšanās zona ap skrejceļiem un zona ar nolaižamu tīklu šķēpmēšanas treniņiem.

Telpās zem āra tribīnēm ir izvietotas ģērbtuves līdz 230 sportistiem, treneru, mediķu un tiesnešu kabineti, dopinga kontroles telpas, preses telpas, noliktavas telpas, trenažieru zāle.

Daļā teritorijas ir izvietoti trīs atklāti brīvdabas basketbola laukumi ar speciālu gumijotu segumu un bērnu rotaļu laukums.

Jāņa Daliņa sporta kompleksā ir pieejama viesnīca sportistiem "Stadium Hotel", kuras ietilpība ir līdz 100 vietām ar divvietīgiem un četrvietīgiem numuriem, viesnīcā ir arī numuri cilvēkiem ar kustību traucējumiem.

Sporta bāze ir pieejama gan profesionāļiem, gan jebkuram sportot gribētājam. Stadiona infrastruktūru ikdienā galvenokārt izmanto Valmieras Sporta skolas audzēkņi, kā arī profesionālie sportisti, kuriem ir nodrošināta iespēja trenēties visu gadu labos apstākļos. Āra laukumi iedzīvotājiem treniņu procesam ir pieejami bez maksas.

Būtiski, ka Jāņa Daliņa sporta komplekss ir pielāgots cilvēkiem ar kustību traucējumiem, dodot iespēju trenēties arī sportistiem – paraolimpiešiem.

Kopš 2021. gada Jāņa Daliņa sporta kompleksā ir viesojušies no 39 pasaules valstīm, no tiem visvairāk Igaunijas, Lietuvas, Amerikas Savienoto Valstu, Somijas, Norvēģijas un Lihtenšteinas pārstāvji. No sporta nometnēm visvairāk braukuši Igaunijas un Lietuvas sportisti. Jāņa Daliņa stadiona darbības laikā ir notikušas vairākas meistarklases šķēpa mešanā un augstlēkšanā, pulcējot vieglatlētikas trenerus un sportistus. Jāņa Daliņa stadionu kā bāzi izmanto ikdienas treniņu procesam vieglatlēti, BMX riteņbraucēji, orientieristi, triatlonisti, basketbolisti, futbolisti un volejbolisti.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" Spēka zonai, kas atrodas Jāņa Daliņa sporta kompleksā, ir neatņemama funkcija/pakalpojums pilnvērtīgai kapitālsabiedrības pamatdarbības nodrošināšanai. Inventārs ir daudzpusīgs un paredzēts apmeklētājiem ar dažādiem fiziskās sagatavotības līmeņiem – gan profesionāliem sportistiem, gan ikvienam interesentam, kurš vēlas uzlabot savu fizisko sagatavotību individuāli vai ar treneri.

Spēka zonas ieņēmumi liecina, ka pēc esošajiem pakalpojumiem pieprasījums ir audzis. Laika posmā no 2022. gada 1. janvāra līdz 2022. gadam 25. oktobrim tika pārdoti 868 abonementi, 2 368 grupu treniņi, Spēka zonas individuāls apmeklējums pārdots 736 klientiem. No 2023. gada 1. janvāra līdz 2023. gada 25. oktobrim pārdoti 1339 abonementi, 3 166 grupu treniņi un Spēka zonas individuāls apmeklējums pārdots 550 klientiem.

Lai Spēka zonas piedāvājumu klāstu palielinātu un cenrādis kļūtu elastīgāks, Spēka zonā tiek plānots iegādāties papildus treniņierīces un inventāru. Tā rezultātā sporta skolas audzēkņiem, Valmieras iedzīvotājiem un citiem klientiem Jāņa Daliņa sporta kompleksa Spēka zonā būtu viss nepieciešamais, lai veicinātu aktīvu dzīvesveidu.

Spēka zonas cenrādis ir papildināts ar Spēka zonas telpu nomu, sniedzot opciju, ka treniņierīču zāle ir pieejama nomāt privāti, taču tas nav bijis aktuāls klientu vidū.

Daliņu pludmale Valmieras iedzīvotājiem un tās viesiem ir viena no populārākajām vasaras atpūtas vietām. Daliņu pludmale ir piemērota vieta aktīvās atpūtas cienītājiem, jo ir labiekārtoti pludmales volejbola un pludmales tenisa laukumi, bet tūrisma cienītājiem teritorijā ir izveidota atbilstoša infrastruktūra, lai nodarbotos ar ūdens tūrismu.

Sajūtu parka atpūtas komplekss

Gaujas Stāvajos krastos, Jāņa Daliņa sporta kompleksam pieguļošajā teritorijā, 2013. gadā izveidots Sajūtu parks, kurā atrodas Baskāju taka un Taka kokos. Minētā objekta mērķis popularizēt veselīgo un aktīvo dzīvesveidu, nodrošinot iedzīvotājiem kvalitatīvu atpūtu, piedāvājot pastaigu iespējas pa nūjošanas/skriešanas takām, volejbola laukumus fiziskām aktivitātēm.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" apsaimniekotā Jāņa Daliņa stadionam pieguļošā teritorija ir svarīga ne tikai Valmieras novada iedzīvotājiem, bet arī visiem Latvijas iedzīvotājiem, jo Sajūtu parka atpūtas komplekss atrodas Gaujas krastā. Jāņa Daliņa stadionam pieguļošā teritorija ir pazīstama ar nosaukumu Gaujas Stāvie krasti un ir viena no gleznainākajām un skaistākajām vietām Gaujas krastos Valmierā. Gaujas Stāvie krasti ir 80 m plati un 10-15 m augsti vispilnīgākie trešās virspalū terases nogulumu atsegumi Gaujas senlejā. Minētais dabas objekts ir Valsts nozīmes aizsargājamais ģeoloģiskais un ģeomorfiskais dabas piemineklis un SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" veic tā apsaimniekošanu un dabas bagātību saglabāšanu.

Šajā vietā notiek ne tikai apmeklētāju piesaiste, bet tiek īstenota arī to izglītošana par dzīvniekiem, dabas objektiem. Sajūtu parka atpūtas kompleksā ir izveidota baskāju taka, kas ir papildināta ar dažādiem koordinācijas elementiem, kāpnēm un laipām. Staigājot ar basām kājām par dažādām virsmām, iespējams ne tikai norādīt un stiprināt organisma aizsargspējas, bet arī stiprināt kāju muskuļus. Sajūtu parkā ir labiekārtota infrastruktūra, tā ir pieejama gan vietējiem iedzīvotājiem, gan tūristiem.

Sportiska adrenalīna cienītājiem ir izveidota taka kokos ar nepārtrauktu drošināšanas sistēmu un ar dažādiem šķēršļu elementiem, kā arī ar 4 trošu nobraucieniem pāri upei 5-11 metru augstumā. Trase kokos veidota, lai dotu iespēju apmeklētājiem papildus sportiskām aktivitātēm stadionā un sporta manēžā baudīt dabas vienreizējo skaistumu.

Sajūtu parka un Jāņa Daliņa stadiona apkārtnē ir izveidotas vairākas marķētas dažāda garuma trases gan skrējējiem, gan pastaigu cienītājiem. Sportisti un aktīvās atpūtas cienītāji var izvēlēties sev piemērotāko maršrutu un ērti sekot līdzī distancei ar kilometru atzīmju palīdzību. Trases var brīvi bez maksas izmantot treniņiem, pārgājieniem, kā arī dažādiem tematiskiem pasākumiem.

1.8. Tirgus analīze un konkurenti

Tirgus pozīcijas noskaidrošana un izvērtēšana ir nepieciešama, lai apzinātu to tirgus daļu, kurā var tikt aizskartas citu tirgus dalībnieku likumīgās intereses vai pakalpojumu saņēmēju tiesības.

Latvijas valdība 2020. gada martā izsludināja ārkārtas stāvokli, tāpēc uz nenoteiktu laiku tika pārtraukti visi Sabiedrības sniegtie pakalpojumi, kas radīja ievērojamus zaudējumus. Nākotnē, līdzīgi kā iepriekšējos gados, mājāsaimniecību patēriņš varētu nodrošināt būtiskāko devumu kopējā ekonomikas izaugsmē. Pēc ārkārtas stāvokļa un pulcēšanās ierobežojumu atcelšanas turpina augt iekšzemes pieprasījums.

Uzlabojumi darba tirgū un ienākumu kāpums uztur privātā patēriņa pieaugumu. Augot nodarbinātībai un palielinoties darba samaksai, pagājušajā gadā privātais patēriņš turpināja pieaugt, līdz ar to izaugsme saglabājas arī nozarēs, kas pamatā orientējas uz vietējo tirgu.

Kopumā, Latvijas tautsaimniecības izaugsmes tempi atpaliek no vispasaules tendencēm. No vienas puses, tam ir galvenokārt ar ārējās vides norisēm saistīti iemesli - nelabvēlīga ģeopolitiskā situācija, Krievijai noteiktās sankcijas, ES parādsaistību krīzes radītie efekti, nerezidentu biznesa apjoma samazināšanās. Lēnāks pieprasījuma pieaugums ārējos tirgos, kā

arī iekšējie faktori - strauji augošās darbaspēka izmaksas un lēnais produktivitātes kāpums aizvien vairāk iezīmē Latvijas ražotāju globālās konkurētspējas nozīmi turpmākai izaugsmei.

Uzņēmējdarbības nestabilitāti lielā mērā rada arī neprognozējamie izdevumu kāpumi (energoresursu un degvielas cenu kāpums). Cenu kāpums novērojams sadzīves atkritumu izvešanai.

Lokālais Sabiedrības tirgus ir cieši saistīts ar Latvijas kopējiem attīstības indikatoriem, kas tieši vai netieši ietekmē uzņēmuma attīstības iespējas. Sabiedrības pakalpojuma sniegšanas teritorija lielākoties ir Valmieras novads. Sabiedrība ir lielākais un modernākais multifunkcionālais sporta komplekss Vidzemes reģionā.

Konkurence pastāv atsevišķu sporta objektu starpā, kā piemēram, futbola laukums (stadions). Konkurence pastāv arī trenāžieru zāles, peldbaseina izmantošanā un šajā ziņā, lai piesaistītu klientus, nākas pakļauties tirgus prasībām cenu ziņā.

Kā SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" Peldbaseinu kompleksa tiešos konkurentus var minēt Priekuļu, Limbažu un Siguldas, Inčukalna Sporta kompleksa un RIMI Olimpiskā centra peldbaseinus. Peldbaseinu kompleksa piedāvājums un kapacitāte ievērojami pārsniedz konkurentu piedāvājumu. Peldbaseinu kompleksā tiek sniegti peldētapmācības un ūdens vingrošanas pakalpojumi. Peldbaseinu komplekss paredzēts gan profesionāliem sportistiem, gan jebkuram Valmieras novada pašvaldības iedzīvotājam vai viesim (ir iespējami grupas un individuālie apmeklējumi). Jebkuram peldbaseina apmeklētājam ir iespēja atpūsties Peldbaseinu kompleksa atpūtas zonā.

Lielais peldbaseins ir ar 8 peldēšanas celiņiem, tā izmēri ir 21x25m un dziļums 1,2m-2,2m, peldbaseinam ir 242 sēdvietas skatītāju tribīnēs un 50 stāvvietas, līdz ar to Peldbaseinu kompleksā ir iespējams profesionāli trenēties un rīkot sacensības. Konkurenti, kas varētu piedāvāt šādu pakalpojumu Valmieras novadā nav. Tuvākais peldbaseins atrodas Cēsu novada Priekuļu pagastā. Tajā ir tikai 4 peldēšanas celiņi, izmēri 10,6x25m.

Par Sporta Veselības centra tiešajiem konkurentiem var uzskatīt līdzīga profila sporta medicīnas centrus Rīgā. Veselības un rehabilitācijas jomā pakalpojumus sniedz arī Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca", "VALMIERAS VESELĪBAS CENTRS" SIA un Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "MI Fizioterapija". Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca" Rehabilitācijas nodaļas un citu Vidzemes reģiona slimnīcu rehabilitācijas nodaļu pamatdarbības virziens ir iedzīvotāju veselības atgūšana pēc smagām traumām un slimībām, to darbības profils ievērojami atšķiras no Sporta Veselības centra darbības virzieniem un mērķiem, Sporta Veselības centra mērķauditorija un pakalpojumu saņēmēji ir sportisti un sporta skolu audzēkņi, tāpēc slimnīcas šobrīd nevar uzskatīt par Sporta Veselības centra tiešajiem konkurentiem.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" Sajūtu parka atpūtas kompleksa konkurenti ir piedzīvojumu parks "Tarzāns" Siguldā, tīklu parks Līgatnē un gaisa trošu ceļš Alūksnē.

Tādas baskāju takas kā Sabiedrībai un līdzīgas baskāju takas ir arī atpūtas bāzē "Valguma pasaule" Engures novadā, baskāju taka "Cerība" Lielvārdes novadā, Beberliņu baskāju taka Liepājā un baskāju taka Liepas pagastā Priekuļu novadā.

Sajūta parka trasei kokos nav izteiktas grūtības pakāpes kā citās jau zināmās trasēs. Tā ir viena liela trase ar grūtākiem atzariem, kas paredzēti tieši "adrenālīna medniekiem". Kā konkurentus gaisa trošu nobraucienam var minēt Alūksnes gaisa trošu ceļu, Siguldā piedzīvojumu parkus "Tarzāns" un "Mežakaķis", kā arī Ozolkalna un Riekstukalna šķēršļu trases.

Jāna Daliņa pludmale ir viena no valmieriešu un pilsētas viesu populārākajām vasaras atpūtas vietām. Tā piemērota gan aktīvai atpūtai, volejbola spēlei, gan mierīgai atpūtai sauļojoties vai peldoties Gaujā. Pludmales apmeklējums ir bez maksas. J.Daliņa pludmale ir vienīgā labiekārtotā pludmale Valmierā, citviet šāda veida pludmales ir pieejamas Vaidavas pagastā, Burtnieku pagastā, Strenčos. Aktīvās atpūtas pakalpojumu piedāvājumam Valmierā ir vairāk sezonāls raksturs – taka kokos, tīklu parks, pludmale tiek apmeklēti vasaras sezonā.

Valmieras pilsētā un apkārtnē novados ir pieejamas vairākas sporta zāles un stadioni, kuros sniedz identiskus pakalpojumus, izņemot ledus halles sniegtos pakalpojumus. Salīdzinājumā ar konkurentiem, SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" Sporta spēļu kompleksa priekšrocība – iespēja piedāvāt telpas, pakalpojumus lielākam apmeklētāju skaitam un piedāvājumu komplektus sadarbībā ar pārējām SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" struktūrvienībām.

Latvijas mērogā SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" sporta spēļu zāles galvenie konkurenti ir pārējie Latvijas olimpiskie centri, savukārt Valmierā kapitālsabiedrībai praktiski neeksistē

konkurence sporta un aktīvās atpūtas/rekreācijas pakalpojumu jomā. Par lokāliem konkurentiem var uzskatīt atsevišķas sporta komercsabiedrības un vispārizglītojošās mācību iestādes, kurās pieejamas sporta zāles, vienlaikus tās nenodrošina sporta infrastruktūru tādā kvalitātē un apjomā, lai pilnībā apmierinātu sportistu un sabiedrības intereses.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" ledus halle ir vienīgā Vidzemē, kur iespējams apgūt slidošanas iemaņas, trenēties un spēlēt hokeju. Tuvākās ledus halles atrodas vairāk kā 100 km attālumā no Valmieras (Rīgā un Ogrē). Līdz ar to pastāv tirgus nepilnība. Privātais sektors reģionos nevēlas iesaistīties ledus arēnu uzturēšanā, jo kvalitatīva ledus uzturēšana prasa gan lielus finanšu līdzekļu ieguldījumus, gan zināšanas.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" Spēka zonas pakalpojumu jomā konkurence Valmieras pilsētā ir pietiekama, līdzīgus pakalpojumus sniedz "TuffStuff" sporta klubs, Lauvas sirds klubs, Spēka pasaule un Valmiera Fitness, kas apkalpo individuālos apmeklētājus. Tomēr jāņem vērā, ka Spēka zonas zāles esamība SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" ir būtiska, jo tajā var veikt gan iesildīšanās vingrinājumus, gan atsildīšanos, gan arī rīkot grupu/komandu treniņus pie pamata sporta veida.

Futbola stadiona konkurenti ir Valmieras futbola kluba stadions, futbola stadioni Staicelē un Limbažos, kā arī skolu sporta laukumi.

Konkurenti Jāņa Daliņa sporta kompleksam ir citas vieglatlētikas manēžas, kas atrodas Latvijas olimpiskajos centros, kā arī sporta stadioni. Tuvāko 1-3 gadu laikā Latvijā parādīsies vēl 2 vieglatlētikas bāzes – Rīgā un Gulbenē. 2023. gadā Ogrē pabeigta celtniecība sporta manēžai – vieglatlētikas manēža ar sporta spēļu laukumiem. Vieglatlētikas segums tāds pats kā Jāņa Daliņa stadionā, kā arī sacensību inventārs un sacensību iekārtas kā Valmierā. Tā arī būs izcila treniņu bāze priekš vieglatlētikas treniņiem un sacensībām.

Vieglatlētikas manēža "Daugava", kuru plānots pabeigt 2024. gada februārī, būs multifunkcionāla manēža, tā būs paredzēta vieglatlētikas disciplīnu treniņiem un sacensībām. Savukārt ārpus vieglatlētikas treniņu laikiem būs pieejami komandas sporta veidu, tostarp basketbola, volejbola, florbola, handbola un futzāla treniņiem un sacensībām. Manēža tiks būvēta atbilstoši starptautiskās vieglatlētikas asociācijas "World Athletic" noteikumiem, kas ļaus sporta infrastruktūru, tajā skaitā, vieglatlētikas skrejceļu segumu, sertificēt atbilstoši "World Athletic" sistēmai un rīkot augsta līmeņa sacensības. Ēkā tiks nodrošināta pilna funkcionalitāte vieglatlētikas treniņu un sacensību norisei - hallē paredzami visi "World Athletic" iekštelpu sacensību noteikumiem atbilstošie vieglatlētikas sektori un skrejceļi. Komandu sporta spēļu vajadzībām manēžas vieglatlētikas vidusdaļā būs iespēja izmantot vienu vai divus laukumus treniņprocesiem vai sacensībām, radot iespēju uzstādīt komandu sporta veidiem atbilstošus grīdas segumus. Manēžā būs arī telpas fitnesam, bodibildingam un pauerliftingam, trenažieru zona un klinšu kāpšanas treniņu sektors. Telpu programma paredz sportistu, treneru un tiesnešu ģērbtuves, masāžas telpas, saunu, sportistu atpūtas telpu un MIX zonu, pirmās palīdzības un dopinga kontroles telpas, sacensību organizatoru telpu, sporta inventāra uzglabāšanas telpas un noliktavas.

Gulbenē projektā tiek plānota manēža, viesnīca ar konferenču centru un āra hokeja halli (vasarā — 3×3 basketbola laukumi), vienotā telpiskā un funkcionālā kompozīcijā apvienota promenāde gar stadiona tribīņu augšu. Vieglatlētikas stadions ar 1508 skatītāju sēdvietām kopā ar *World Athletics* standartam atbilstošu vieglatlētikas manēžu kļūtu par nozīmīgu reģionālu vieglatlētikas centru, kurā var risināties starptautiska mēroga sacensības.

Ārpus Latvijas robežas – Lietuvā, atjauno nacionālo sporta bāzi, rekonstruējot gan manēžu, gan stadionu. Manēža ar 6 celiņiem pa ovālu, kas ļauj organizēt dažāda kategorijas Eiropas un Pasaules sacensības, kā arī atjaunots 8 celiņu stadions.

Paredzams, ka konkurence Jāņa Daliņa sporta kompleksam ar katru gadu pieaugs. Lai būtu konkurentspējīgi, tad cenrādis tiek pārskatīts ik pēc 6 mēnešiem – pavasarī un rudenī. Cenrāža izskatīšanas periodā tiek ņemti vērā vairāki faktori - esošie izdevumi, mainīgās cenas tirgū, inflācija un konkurences pakalpojuma cenas.

Māra Štromberga BMX trases konkurenti ir BMX trases Ventspilī, Rīgā, Jelgavā, Mārupē un Smiltēnē, Valmieras novadā esošā BMX trase "Avoti", kas spēj nodrošināt nacionāla un starptautiska mēroga sacensības. Visas BMX trases Latvijā treniņu procesam kopumā ir vienādas, bet katra atšķiras ar saviem šķēršļiem.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" struktūrvienībai Viesnīca "Sports Hotel" ir konkurenti Valmierā, kā arī Vidzemes reģionā, tomēr SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" sniegtais izmitināšanas pakalpojums vērtējams tikai kopsakarā ar SIA "Valmieras Olimpiskais centrs"

apsaimniekotās sporta infrastruktūras sniegtajiem pakalpojumiem, jo kapitālsabiedrības darbības mērķis ir nodrošināt sporta komandām pilna servisa pakalpojumu pieejamību.

Kā konkurentus naktsmītņu sektorā var minēt viesnīcu Wolmar, Hotel O.K., Parka apartamentus, hostel HANZA. Pārējās pieejamās nakšņošanas vietas Valmierā ir privāto uzņēmēju piedāvātās naktsmītnes - apartamenti vai luksusa klases numuriņi, kas piemēroti nelielam cilvēku skaitam un nespēj nodrošināt sporta komandu vai nometnes dalībnieku apmešanos vienuviet. Bieži vien arī šīs apmešanās vietas nepiedāvā ēdināšanu (brokastis), kas sportistiem ir būtiska. SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" viesnīcai "Sports Hotel" līdzīga apmešanās vieta ir hostelis "Priekuļi" Priekuļu pagastā, Cēsu novadā, kas piedāvā apmešanos grupām un nometnēm, kā arī Hostelis "Valka", bet jānorāda, ka minētajos hostelos cenu diapazons nakšņošanai ir zemāks kā SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" viesnīcas "Sports Hotel" piedāvātais.

Nemot vērā, ka viesnīcu un viesu namu pieprasījums aktīvajā tūrisma sezonā pārsniedz piedāvājumu, kapitālsabiedrība nevar būtiski deformēt konkurenci konkrētajā nozarē. Mērķa auditorija SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" struktūrvienībai "Sports Hotel" ir olimpiskā sporta kompleksa klienti - sportisti, nometņu dalībnieki.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" darbības teritorijā ir konstatējama daļēja tirgus nepilnība, kas saistīta ar to, ka Valmieras novada teritorijā privātajiem komersantiem nav izveidota tāda infrastruktūra, kuru varētu izmantot plaši apmeklētu sporta pasākumu organizēšanā. Privātā sektora piedāvātie pakalpojumi sporta jomā ir orientēti uz individuālu vai nelielu grupu fizisko aktivitāšu, atpūtas, izklaides vai ekskluzīvu procedūru izmantošanu, kas nenodrošina sporta politikas dokumentos noteikto mērķu sasniegšanu.

Tirgū trūkst uzņēmumu, kas var piedāvāt kompleksus sporta pakalpojumus (sporta zāles nodarbībām, sacensībām (t.sk. nacionāla un starptautiska līmeņa sacensībām), spēka vingrinājumiem, pakalpojumus un telpas sportistu atpūtai un veselības uzlabošanai) un naktsmītnes vienuviet.

Ir nepieciešami lieli kapitālie ieguldījumi, lai izveidotu sporta kompleksu, piemēram, futbola laukumu, baseinu vai ledus halli. Sporta centru darbība ir arī daļēji sezonāla, un līdz ar to nav vienmērīga naudas plūsma gada griezumā. Sporta infrastruktūras (īpaši olimpiskā centra infrastruktūras) uzturēšanai, apsaimniekošanai nepieciešami lieli finanšu līdzekļi. Vairumā Latvijas olimpisko centru gada pārskatos redzams, ka tie strādājuši ar zaudējumiem.

1.9. Klientu raksturojums

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" piedāvā dažādas sporta un aktīvās atpūtas iespējas dažādām vecuma un interešu grupām. Sabiedrības klients ir uz sportu, aktīvu atpūtu vai veselīgu dzīvesveidu vērsts indivīds, kurš vēlas izvirzīt un sasniegt savus individuālos mērķus sportiskā, aktīvā, veselīgā dzīvesveidā.

Sabiedrības sporta objektus ikdienā apmeklē individuāli daudzi Valmieras pilsētas un novada iedzīvotāji, pirmsskolas, sākumskolas un sporta skolas izglītojamie. Sabiedrības interneta vietnē un citos masu informācijas līdzekļos izvietotas reklāmas par iespējām saņemt dažādus pakalpojumus Sabiedrības sporta objektos.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" mērķauditoriju var iedalīt trīs lielās grupās:

- skolu un jaunatnes sports (vispārizglītojošās un profesionālās ievirzes mācību iestādes);
- tautas sports un veselīgs dzīvesveids (sporta biedrības, uzņēmumi, privātpersonas)
- augstu sasniegumu sports (sporta veidu federācijas, profesionālie sportisti un komandas).

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" infrastruktūru savu nodarbību un sporta pasākumu organizēšanai regulāri izmanto Valmieras novada pašvaldības vispārizglītojošās un profesionālās ievirzes izglītības iestādes. Sabiedrība nodrošina gan nepieciešamās telpas, gan pamata inventāru. Vispārizglītojošās un profesionālās ievirzes mācību iestādes veido lielāko daļu noslodzes mācību gada griezumā, izmantojot infrastruktūru galvenokārt darba dienu rītos un dienas laikā.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" darbība ir virzīta uz kvalitatīvas sporta objektu infrastruktūras veidošanu, nodrošinot profesionālās ievirzes mācību iestādes audzēkņiem treniņu procesa un sacensību organizēšanas un aizvadīšanas iespējas.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" sporta objektu infrastruktūra ir atbilstoša, lai nodrošinātu kvalitatīvu treniņprocesa iespējas arī augstu sasniegumu jeb profesionāla līmeņa sportistiem.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" vēlme ir, iesaistoties Valmieras novada pašvaldībai, veidot arvien ciešāku sadarbību ar sporta veidu federācijām, papildus piesaistot gan vietēja, gan starptautiska mēroga sporta pasākumus, tādējādi veicinot sportiska un veselīga dzīvesveida popularizēšanu Valmieras novada pašvaldības administratīvajā teritorijā.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" infrastruktūru savu darbinieku fiziskās sagatavotības paaugstināšanai (Zemessardze), kā arī veselības nostiprināšanai izmanto vairāki Valmieras uzņēmumi (SIA "ZAAO", Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca", Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "VTU VALMIERA", SIA "Valmieras ūdens", Akciju sabiedrība "VALMIERAS STIKLA ŠĶIEDRA").

Ne mazāk nozīmīgs Sabiedrības klientu segments ir individuālie klienti, kas galvenokārt izmanto trenažieru zāli, peldbaseinu un tā atpūtas zonu, Sajūta parka atpūtas kompleksa un Sporta Veselības centra pakalpojumus, veidojot sporta infrastruktūras noslodzi gan darba dienās, gan brīvdienās.

Ģimenēm brīvā laika pavadīšanai, sportiskām un ģimeniskām aktivitātēm ir pieejams Sajūta parka atpūtas komplekss. SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" cenšas, lai ikvienam Valmieras novada pašvaldības iedzīvotājam būtu iespēja, aktīvi sportojot, pavadīt brīvo laiku, lai Valmieras viesiem gan kā sportistu līdzjutējiem, gan kā skatītājiem būtu iespēja piedalīties SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" sporta un aktīvās atpūtas objektos notiekošajos pasākumos.

Lai veicinātu sportisku, veselīgu un aktīvu dzīvesveidu, kā arī, lai radītu klientiem pieejamus pakalpojumus, Sabiedrībā darbojas lojalitātes veicināšanas un pakalpojumu cenu atlaižu princips:

- bērniem, skolēniem, studentiem, pensionāriem, cilvēkiem ar speciālām vajadzībām ir zemāka cena vai piemērota atlaide atsevišķiem pamatpakalpojumiem;
- ģimenēm ir izstrādāta īpaša cena atkarībā no ģimenes lieluma;
- apmeklētājiem ar Valmieras novada pašvaldības iedzīvotāja ID karti lielākajai pamatpakalpojumu daļai tiek piemērota atlaide;
- Valmieras novadā deklarētajiem pensionāriem;
- ir izstrādāti abonementi, kas paredz cenu atlaidi pie noteikta pakalpojuma lietošanas apjoma.

2. SABIEDRĪBAS DARBĪBU IETEKMĒJOŠO FAKTORU ANALĪZE

Jebkuras kapitālsabiedrības darbību, tai skaitā arī SIA "Valmieras Olimpiskais centrs", ietekmē gan kapitālsabiedrības iekšējā vide, ko veido kapitālsabiedrības stiprās un vājās puses, gan ārējā vide, ko sastāda esošās iespējas un draudi, kas pastāv no ārējās vides politisko, ekonomisko, sociālo vai tehnoloģisko faktoru puses.

Uzņēmuma veiksmīgai darbībai ir nepieciešams izveidot iekšējo vidi. Izprotot un kontrolējot iekšējās vides procesu norisi, kurā notiek lēmumu pieņemšana, sniedz vadītājam un tās darbiniekiem prognozi par turpmāko attīstību. Ir pieņemts uzskatīt, ka izmaiņas ārējā vidē nosaka organizācijas nepieciešamību mainīties. Taču arī iekšējā vide var būt par iemeslu organizācijas nepieciešamībai mainīties.

2.1. Iekšējie faktori

Zemāk minēti iekšējie faktori, kurus Sabiedrība var ietekmēt, lai sasniegtu tai noteiktus mērķus:

- pieredze un zināšanas;
Sabiedrībai ir jau 20 gadu pieredze sporta objektu darbībā.
- Ilgtspēja;
Sabiedrības mērķis ir veicināt ilgtspējīgu izaugsmi un dot labumu gan mūsu klientiem un darbiniekiem, gan sabiedrībai kopumā. Sabiedrība mērķtiecīgi strādā pie tā, lai ilgtspēja kļūtu par uzņēmuma darbības neatņemamu sastāvdaļu. Sabiedrības darbības pamatā ir augsti ētikas standarti, kā arī ilgtermiņa sadarbība un darbinieki, kas apņēmiņi īsteno uzņēmuma stratēģisko plānus.
- Kvalificēti speciālisti ar atbilstošu izglītību;
Sabiedrība nodrošina darbinieku apmācību kursus un semināros atbilstoši amatam un profesijām.

2.2. Ārējie faktori

Sabiedrības mērķu sasniegšanu var apgrūtināt šādi faktori, kurus Sabiedrība nevar ietekmēt:

- epidemioloģiskais risks;
- neprognozējamās un biežas tiesiskā regulējuma izmaiņas;
- nepastāvīgas energoresursu, gāzes un degvielas cenas;
- zemā pirktspēja.

2.3. Sabiedrības SVID analīze

Sabiedrības iekšējās un ārējās vides analīzes gaitā izmantota SVID matrica, kas ļauj formulēt un apkopot organizācijas stiprās un vājās puses, kā arī iespējas un draudus. Iekšējās vides analīze sniedz organizācijas darbības efektivitātes, iekšējās uzbūves un spēju mainīties raksturojumu. Tā koncentrējas uz organizācijai pieejamo resursu potenciālu – cilvēkresursi, materiālie resursi, nemateriālie resursi un finanšu resursi.

Analīzes apkopošana faktoru sadalījumā sniedz iespēju izdarīt secinājumus un izstrādāt turpmākās darbības stratēģiju.

Priekšrocības	Trūkumi
- Atrašanās vieta, sporta kompleksu pieejamība, sasniedzamība; - kvalitatīvs pakalpojums; - atpazīstamība, plaša mērķauditorija, laba reputācija; - piedāvāto pakalpojumu daudzveidība; - efektīva sadarbība ar dažādām iestādēm, uzņēmumiem pakalpojumu organizēšanā/ nodrošināšanā; - veikti ieguldījumi infrastruktūras attīstībā; - pieredze dažāda mēroga sporta un kultūras pasākumu nodrošināšanā; - plašs tehniskais nodrošinājums; - pastāvīgie nomnieki (sadarbības partneri); - aktīvs darbs sociālajos tīklos, uzņēmuma struktūrvienību mājas lapu uzturēšana; - nacionālās sporta bāzes statuss; - sadarbība ar sporta organizācijām Latvijā un ārvalstīs; - pilna servisa sporta centrs, sporta kompleksu un sporta laukumu pielāgošanas iespējas dažādiem sporta veidiem un kultūras pasākumiem; - kvalificēti speciālisti un darbinieki; - personāla kvalifikācijas celšanas iespējas (kursi, dalība konferencēs, pieredzēs apmaiņas braucieni); - pozitīva psihoemocionālā darba vide - savstarpēja cieņa un sadarbšanās.	- Atsevišķiem pakalpojumiem sezonāls raksturs; - nepietiekams finansējums infrastruktūras uzturēšanai un atjaunošanai (finanšu resursu trūkums); - daļēji novecojušas tehnoloģijas/ inventārs/ infrastruktūra, atsevišķu pamatlīdzekļu nolietojums; - laika apstākļi (sezonalitāte); - nepietiekams noslogojums sporta spēļu zālēs; - epidemioloģiskie apstākļi; - ierobežota iespēja palielināt pakalpojumu maksas (sabiedrības maksātspēja); - lielas energoresursu izmaksas.
Iespējas	Draudi
- Uzņēmuma modernizēšana, ieviešot jaunas ilgtspējīgas un energoefektīvas tehnoloģijas; - sporta kompleksa un viesnīcas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un pakāpeniska ēku un telpu atjaunošana; - valsts un Eiropas Savienības finansējuma piesaiste uzņēmuma attīstībai; - personāla apmācības; - jaunu sporta un aktīvās atpūtas pasākumu izveide un organizēšana; - darbības paplašināšana- piesaistot jaunus klientus; - sniegto pakalpojumu servisa kvalitātes uzlabošana; - starptautiskā sadarbība sporta un aktīvās atpūtas pasākumu un sporta nometņu organizēšanā; - nostiprināt savas pozīcijas tirgū kā Ziemeļvidzemes sporta un aktīvās atpūtas centru;	- Energoresursu cenu pieaugums; - konkurenti; - ekonomiskais stāvoklis valstī; - finanšu krīzes un klientu maksātspējas samazinājums; - kvalificēta darbaspēka trūkums; - jaunu konkurentu parādīšanās; - klientu maksātspējas samazināšanās; - klientu skaita samazināšanās; - dažādu institūciju neprognozējamība; - epidemioloģiskā situācija valstī - infekcijas, slimības; - papildus finansējuma un valsts atbalsta ierobežojumi; - sporta kompleksu un ēku ekspluatācijas izmaksu pieaugums; - darbaspēka izmaksu pieaugums; - darbinieku mainība konkurētspējīga atalgojuma dēļ; - sporta popularitātes zudums. ledzīvotāju vidū var samazināties sporta aktivitāšu popularitāte, tā rezultātā var samazināties

• sadarbība ar jauniem sporta klubiem, NVO, individuāliem treneriem, komersantiem u.c.; • ekonomiskā stāvokļa stabilizēšanās valstī.	pieprasījums kapitālsabiedrības pakalpojumiem un var samazināties ieņēmumi.
---	---

Kā redzams SVID analīzes matricā, Sabiedrībā ir vairāk stiprās puses, salīdzinot ar vājām pusēm. Kopumā novērtējot SVID matricā apkopotos elementus un ietekmējošos faktorus var secināt, ka Sabiedrības stabila darbību un attīstību ilgtermiņā iespējams nodrošināt, veicot ieguldījumus (neatkarīgi no to avota) un paplašinoties. Sabiedrības lokācijas vieta ir iekļaujama stiprā pusē, kas nozīmē pakāpeniski attīstot teritorijas resursu, infrastruktūras, lietošanu un pakalpojumu iespējas var kļūt par unikālu sporta un atpūtas vietu Vidzemes reģionā.

SVID analīze parāda, ka kapitālsabiedrība var izmantot iespējas, lai mazinātu savus trūkumus, piemēram, paplašinot pakalpojumu klāstu, sadarbojoties ar jauniem sporta klubiem, individuāliem treneriem, komersantiem, palielināt noslogojumu sporta spēļu zālēs. Tas radīs iespēju piesaistīt jaunus klientus, iespējams, palielināt arī neto apgrozījumu. Tāpat, izmantojot ES fondu piesaistītos līdzekļus un jaunākās tehnoloģiskās iespējas, var atjaunot nolietotos pamatlīdzekļus.

Izvērtējot SVID analīzi var secināt, ka kapitālsabiedrībai ir vairāki aspekti, kur var pilnveidoties un attīstīties, lai noturētu savas pozīcijas un veiksmīgi darbotos arī turpmākos gadus.

3. MISIJA, VĪZIJA UN VĒRTĪBAS

MISIJA

Nodrošināt Valmieras novada pašvaldības iedzīvotājiem daudzveidīgus, kvalitatīvus, aktīvu un veselīgu dzīvesveidu veicinošus pakalpojumus un pasākumus, novada viesiem, ģimenēm atraktīvu atpūtas piedāvājumu, pasaules līmeņa sportistiem atbilstošu, augstas kvalitātes sporta infrastruktūru.

VĪZIJA

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" ir vadošs sporta infrastruktūras un sporta veselības pakalpojumu sniedzējs Vidzemes reģionā.

VĒRTĪBAS

Vērtības vieno Sabiedrības darbiniekus stratēģijas mērķu sasniegšanā.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" vērtības:

- komandas darbs (sinerģija):
 - mēs esam vienota komanda;
 - katrs komandas dalībnieks ir svarīgs;
 - mēs esam atvērti diskusijām kā pilnveidot mūsu darbu;
 - mēs strādājam ar darījumu partneriem, klientiem un institūcijām kopēju mērķu sasniegšanā.
- kvalitāte:
 - mums ir motivēti un uz rezultātu orientēti darbinieki ar atbilstošām zināšanām, prasmēm un darba pieredzi;
 - mēs cenšamies sasniegt augstāko kvalitāti un nepārtraukti mācāmies un pilnveidojamies, lai to uzlabotu;
 - esam motivēti piedāvāt kvalitatīvus pakalpojumus un nodrošināt labu uzņēmuma reputāciju.
- tradīcijas:
 - klienta pieredze, ko gribas piedzīvot vēlreiz (esam pirmā izvēle);
 - mēs cenšamies, lai klients saņem tādu pieredzi, kādēļ viņš būtu gatavs atgriezties. Tas attiecas gan uz klientu apkalpošanu, gan mūsu organizētajiem pasākumiem ar augstu pievienoto vērtību, kas sniedz nebijušas emocijas.
- ilgtspēja:
 - ilgtspējīga un pārdomāta uzņēmuma attīstība;

- veidot profesionālu un lojālu komandu un nodrošināt darbinieku izaugsmi un attīstību;
 - veidot un attīstīt ilgtspējīga un sociāli atbildīga uzņēmuma tēls.
- **sadarbība:**
 - ilgtermiņa sadarbība ar klientiem, iedzīvotājiem, Valmieras novada pašvaldību, sporta organizācijām un valsts iestādēm;
 - veidot vienkāršu, ērtu un visiem cilvēkiem saprotamu komunikāciju;
 - atklāta un godprātīga informācijas un pieredzes apmaiņa.

Sabiedrības darbiniekiem ir definētas personīgās un darbinieku komandas vērtības un uz tām balstītas kompetences.

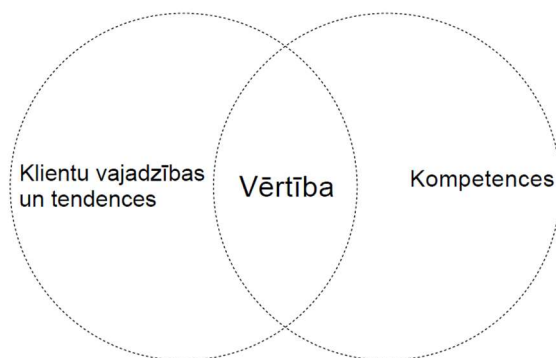
Sabiedrības vērtību un panākumu pamatā ir katram darbiniekam piemērojams attiecību likums "Dari otram to, ko gribi, lai dara Tev". Šīs vērtības izpaužas empātiskā attieksmē gan darbinieku vidū, gan attieksmē pret klientiem. Sabiedrībā darbojas nerakstīts likums "Klientam vienmēr taisnība", kamēr vien netiek pārkāpti normatīvie akti vai vispārpieņemtās morāles normas.

Sabiedrība ir izstrādājusi DARBINIEKU ROKASGRĀMATU, kuras mērķis ir izveidot vienotu izpratni par SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" un tā struktūrvienību vērtībām, vīziju, mērķiem un uzdevumiem, lai veiksmīgi realizētu kopēju Sabiedrības darbības stratēģiju.

Kompetences, kuras Sabiedrībā augstu vērtējam:

- **Cieņa**
Cieņa ir viena no būtiskākajām vērtībām cilvēka dzīvē, un tai ir liela nozīme Sabiedrības kolektīva sociālajā mijiedarbībā. Darbinieki apzinās, ka Sabiedrība ir kā liela ģimene, kurā katrs kolēģis ir personība. Darbinieki ciena viens otru, palīdz viens otram. Cieņa nozīmē arī kolēģa un/vai klienta atšķirīgo uzskatu pieņemšanu un spēja vadīt savas emocijas un subjektīvo uztveri. Iekšējā kārtība, darba vides tīrība ir pašsaprotami noteikumi, kurus ievēro visi Sabiedrības darbinieki. Ikdienu darbu procesā būtiskas ir koleģiālas, savstarpējā cieņā balstītas darbinieku attiecības, solītā izpilde un atbildības uzņemšanās par pieņemtajiem lēmumiem.
- **Atbildība**
Katrs darbs ir jāveic kvalitatīvi. Ir svarīgi apzināties un pašiem attīstīt nepieciešamās kompetences un pieejas, lai pēc iespējas efektīvāk, t.i., uz klientu orientēti realizētu savu darbu. Ikviens Sabiedrības darbinieks pauž savu atbildību ar attieksmi pret sevi, kolēģiem un klientiem. Atbildība ir arī savas rīcības seku paredzēšana.
- **Kvalitatīvs informācijas apmaiņas process**
Kvalitatīvā Sabiedrības ikdienas darbā liela nozīme ir pilnvērtīgam informācijas apmaiņas procesam – atklātai un godīgai informācijas apmaiņai starp kolēģiem, Sabiedrības vadību, struktūrvienību vadītājiem un klientiem. Kvalitatīvs informācijas apmaiņas process nozīmē pretimnākšanu kolēģiem un klientiem, labas savstarpējās komunikācijas prakses iedibināšanu un priekšlikumu izstrādāšanu darba procesu uzlabošanai. Sabiedrības darbinieks jūtas līdzdalīgs visos Sabiedrības darbības virzienos. Darbinieks neatsaka padomu jaunajiem kolēģiem, informē vadību un kolēģus par iespējamām problēmām Sabiedrībā, piedāvā problēmu risinājumus.
- **Kārtības uzturēšana, saudzējot lietas un dabu**
Mēs spējam uzturēt mūsu pārvaldībā esošo infrastruktūru augstā līmenī ilgu laiku, jo pret to, kas mums ir (tajā skaitā vidi), mēs izturamies saudzīgi un atbildīgi.
- **Fokuss uz gala klienta pieredzi**
Apmeklētājs, kas ikdienā visvairāk saskaras ar mūsu pakalpojumiem, mums ir tikpat svarīgs, kā uzņēmums vai organizācija, kas mums šos cilvēkus atved. Tāpēc mēs rūpējamies, lai gala klients vienmēr saņemtu lielisku pieredzi visos saskares punktos ar Sabiedrību un tā struktūrvienībām.
- **Kvalitātes standartu pārdefinēšana un radīšana**
Mūsu mērogs un profesionalitātes līmenis ļauj mums būt tiem, kas rosina un panāk

pārmaiņas gan sporta, gan aktīvās atpūtas dzīvē visā reģionā. Sabiedrības darbinieku profesionalitāte veicina Sabiedrības izaugsmi, īsteno godīgu, atvērtu, patiesu un atbildīgu darbu. Profesionāls darbinieks spēj saskatīt pozitīvo ikdienas darbu rutīnā, ir motivēts augt savā darba jomā un veidot darba kolektīvā vidi, kurā katrs var justies labi.



Sabiedrības darbības principi:

- mēs esam uzticams uzņēmums;
- mēs savlaicīgi veicam norēķinus ar pakalpojumu sniedzējiem;
- mēs nodrošinām kvalitatīvus pakalpojumus;
- mēs rūpējamies par saviem klientiem un darbiniekiem;
- mēs veicinām darbinieku attīstību un motivāciju.

4. ATTĪSTĪBAS VIRZIENI UN STRATĒĢISKIE MĒRĶI

Iepriekšējā plānošanas periodā (2020.-2022.gads) cilvēku plūsmu Peldbaseinu kompleksā ietekmēja epidemioloģiskā situācija valstī un ar to saistītie ierobežojumi, tomēr tika atrasti veidi kā darboties un piesaistīt klientus.

2020.-2021. gadā peldbaseins, dēļ valstī noteiktajiem ierobežojumiem, bija slēgts vai arī to apmeklēja tikai tie iedzīvotāji, kuri bija vakcināti pret Covid-19. 2022. gadā klientu skaits pieauga.

Peldbaseinā 2020.- 2023.gadā ir bijuši šādi pasākumi:

- 4 nakts peldējumi (katrā nakts peldējumā piedalījās apmēram 100-150 dalībnieki),
- Peld-diena ar 63 dalībniekiem,
- vairāki tematiskie pasākumi (2 Ziemassvētku tematiskie pasākumi, 1 Helovīna, 2 citi pasākumi),
- Latvijas čempionāti un Latvijas kausa posmi peldēšanā,
- vairākas Valmieras mēroga sacensības,
- "Peldēt droši" nometnes un kursi.

Peldbaseina apmeklētāju skaits: 2020. gadā - 60468; 2021.gadā – 37560 (ilgu laiku peldbaseins bija slēgts dēļ valstī noteiktajiem epidemioloģiskajiem ierobežojumiem); 2022.gadā – 73060.

Peldbaseinā plānots arī turpmāk organizēt Nakts peldējumu un Peld-dienu, kā arī dažādus tematiskos pasākumus, bērnu nometnes, dažāda mēroga peldēšanas sacensības, realizēt projektus (piemēram, senioru vingrošanu). Mērķis kļūt vēl atpazīstamākiem un zināmākiem Vidzemes reģionā.

Šobrīd tiek īstenotas grupu vingrošanas ūdenī ar Eiropas Savienības atbalstu, kas ļauj dažādām personu grupām apmeklēt un iepazīties ar esošajiem pakalpojumiem. Vērojama tendence, ka pēc šo nodarbību beigām, ir daļa klientu, kas izvēlas vingrošanu turpināt jau par saviem līdzekļiem.

Šobrīd esošās vasaras nometnes iekļauj nodarbības baseinā, kas bērnus un jauniešus iepazīstina ar nodarbībām ūdenī, nodarbībās tiek iekļauti peldēšanas elementi, lai iemācītu peldēšanas pamatzināšanas, tajā skaitā kā uzvesties ūdenī. Arī pēc šīm nometnēm ir vērojams pieaugums peldētapmācību pieprasījumā.

Valmieras Peldbaseinu noslogojums ir pietuvojis tā maksimumam, par noslodzi ir iespēja pārliecināties - <https://www.valmieraspeldbaseins.lv/noslodzes/>. Mācību peldbaseinu noslodze ir aktīva katru darba dienu no plkst. 8.30 līdz plkst. 20.30 (lielāko noslodzi veido Valmieras novada bērnudārzi un skolas, pēcpusdienās un vakaros Valmieras Peldbaseina organizētās peldētapmācības nodarbības, kurās piedalās ap 300 mazuļu, bērnu un jauniešu, kā arī Valmieras Sporta skolas organizētās peldēšanas nodarbības). Pārējā laikā baseini tiek piedāvāti individuālajiem apmeklētājiem.

Lielā baseina noslodzi veido Valmieras Sporta skolas peldbaseinu nodaļa, kā arī Valmieras Olimpiskā centra vingrošanas ūdenī un SUP nodarbības, organizāciju rezervētie celiņi.

Plānošanas periodā ir paredzēts aktīvāk sadarboties ar organizāciju "Peldēt droši", veidojot nometnes, kas paredzētas peldētprasmju uzlabošanai.

Vidēja termiņa darbības stratēģijas periodā paredzam noturēt un uzlabot gadiem veidoto pakalpojuma kvalitāti, lai nemainīgi noslogotu Valmieras Peldbaseinu kompleksu.

Analizējot Valmieras Peldbaseinu kompleksā ietilpstošās Spēka zonas (trenažieru zāles) iespēju nodot nomā privātajam tirgus dalībniekam, jāatzīst, ka šāds scenārijs palielinātu izmaksas ikdienas lietotājam. Ja Spēka zona tiktu nodota privātajam tirgus dalībniekam, paaugstinātos pakalpojuma cena esošajiem zāles izmantotājiem. Pie esošajiem izdevumiem pievienotos izdevumi par telpu īri. Tā rezultātā palielinātos izmaksas Bertānu basketbola skolai, Valmieras Sporta skolas peldēšanas nodaļai, Valmieras Sporta skolas florbola un hokeja nodaļām, Valmieras Gaujas krasta vidusskolai, Sporta Veselības centra apmeklētājiem (rehabilitācijas procesā sportistiem nepieciešams nodrošināt atbilstošu slodzi veicamajam darbam, kas nav iespējama bez noteiktas slodzes, šajā gadījumā, bez darba uz trenažieriem), kā arī klientiem, kas pakalpojumu izmanto gan individuāli, gan grupās pie zāles treneriem.

Spēka zona, būvējot Valmieras peldbaseinu, ir integrēta vispārējā kompleksa struktūrā. Izdalīt šo telpu, lai tajā sekmīgi varētu darboties privātais uzņēmējs, ir gandrīz neiespējami. Privātajam tirgus dalībniekam nav iespēja piedāvāt atsevišķu administrācijas telpu (vietu administratoram, lai varētu veikt apmeklētāju plūsmas kontroli, kā arī saņemt līdzekļus par pakalpojumu). Spēka zonai nav atsevišķas apmeklētāju ģērbtuves. Spēka zonas apmeklētāji izmanto gan Valmieras peldbaseina apmeklētāju ģērbtuvi, kas pieejama saņemot baseina aproces, gan Sporta Veselības centra ģērbtuvi. Izveidot neatkarīgu ģērbtuvi nav iespējams brīvu telpu kapacitātes trūkuma dēļ.

Sporta Veselības centrā laika periodā no 2020. līdz 2022. gadam gan klientu plūsmu, gan klientu struktūru būtiski ietekmēja epidemioloģiskā situācija un valstī noteiktie ierobežojumi.

Vērtējot 2020. gadu, salīdzinājumā ar 2021. un 2022., uzskatāmi redzamas izmaiņas klientu attiecībā – Valmieras Sporta skola pret privāto klientu skaitu. COVID-19 ietekmē vairāk apkalpota Valmieras Sporta skola, jo Sporta Veselības centram kā ārstniecības iestādei bija iespēja strādāt, līdz ar to brīdī, kad fiziskās aktivitātes valstī mazinājās, Sporta Veselības centrs varēja darboties ar jauniešiem. Šajā pašā laikā privāto klientu sektors bija nogaidošs.

Pēdējie divi gadi, liecina par stabilu izaugsmi privāto klientu piesaistē, salīdzinot ar 2020. gadu, 2021. gadā, privāto (jauno) klientu skaits palielinājies par 30%, 2022. gadā (pret 2020. gadu), jau par 60%, attiecīgi, katru gadu ir stabils jauno klientu palielinājums par aptuveni 30%.

Sporta Veselības centrā laika periodā no 2020. līdz 2022. gadam pakalpojumus saņēma 2020. gadā – 9015 apmeklētāji; 2021. gadā – 1075 apmeklētāji; 2022. gadā – 11 213 apmeklētāji.

Sporta Veselības centrs ir bijis aktīvs atbalstītājs gan Valmieras maratonā, nodrošinot fizioterapeita pakalpojumus gan pirms, gan pēc starta, kā arī piedalījušies kā speciālisti Valsts prezidenta balvas izcīņa vieglatlētikā.

Šobrīd tiek veidots pilotprojekts ar Valmieras bērnu sporta skolas florbola nodaļas vienu grupu. Pilotprojekta mērķis - izstrādāt vingrojumu kompleksu, ko trenerim iekļaut ikdienas treniņos, lai mazinātu traumu risku kontakta sporta veidā. Šis projekts iekļaus testēšanu un apmācību veicamajos uzdevumos.

Pirms COVID – 19 pandēmijas Sporta spēļu kompleksa ledus hallē notika lielākās Latvijā bērnu un jauniešu slidošanas sacensības "Ledus gladiatori", kurās piedalījās Vidzemes skolu audzēkņi. Ņemot vērā minēto sacensību lielo popularitāti, Sabiedrība, sadarbībā ar Valmieras novada pašvaldības Sporta pārvaldi, plāno arī pārskata periodā organizēt bērnu un jauniešu slidošanas sacensības.

Aktīvajā ledus sezonā - no oktobra līdz marta mēnesim, publiskās slidošanas interesentiem tiek piedāvāti pasākumi uz ledus ar papildus aprīkojumiem gan vizuālajā, gan muzikālajā noformējumā, tādējādi tiek uzlabota pasākumu kvalitāte un radīta lielāka apmeklētāju interese. Publiskās slidošanas ledus laukuma noslodze tiek plānota, lai pēc iespējas pilnvērtīgāk varētu to izmantot dažāda vecuma apmeklētāji, palielinot to auditoriju.

Ledus hallē norisinājās un turpmāk tiek plānotas kā pastāvīgas starptautiskās sacensības daiļslidošanā "WOLMAR Spring Cup", tās ir iekļautas starptautiskā sacensību kalendārā. Programmā iekļautas visas vieninieku disciplīnas gan sievietēm, gan vīriešiem. Daiļslidošanas sacensībās vienslidojumos startē Senioru, Junioru, Novice un citu vecumu un līmeņu klases. Sacensības "WOLMAR Spring Cup 2023" tika rīkotas saskaņā ar ISU konstitūciju un vispārīgajiem noteikumiem 2022/2023, speciālajiem un tehniskajiem noteikumiem Single & Pair Single un Ice Dance 2022. Sacensībās piedalījās dalībnieki no 7 valstīm - Ukrainas, Igaunijas, Lietuvas, Itālijas, Čehijas, Apvienotās Karalistes un Latvijas.

Ledus hallē norisinājās un turpmāk tiks rīkotas arī bērnu/jauniešu sacensības daiļslidošanā vienslidojumos "Ziemassvētku pasaka Valmierā". Sacensības tiek rīkotas atbilstoši ISU vispārējiem noteikumiem atbilstošajās vecumu grupās. Sacensībās piedalās valsts Sporta skolu un klubu audzēkņi, kā arī uzaicinātie dalībnieki(ces) no Igaunijas un Lietuvas.

Šobrīd notiek sagatavošanās darbi starptautiska turnīra (Igaunijas, Lietuvas un Skandināvijas) hokejā bērniem organizēšanā ziemas brīvlaikā, kuru pārskata periodā plānots ieviest kā tradīciju.

Sabiedrība ir pieteikusi dalību "Baltijas karavīru ziemas sporta spēļu čempionāts hokejā", kurā piedalīsies komandas no Igaunijas, Lietuvas, Zviedrijas, Kanādas un Amerikas, organizēšanai, ņemot vērā, ka Sabiedrība var nodrošināt visas nolikumā minētās prasības.

Jāņa Daliņa sporta komplekss stiprinājis sadarbību ar vairākām Latvijas sporta federācijām, piemēram, Latvijas Vieglatlētikas savienību, Latvijas Futbola federāciju, Latvijas Kamaniņu sporta federāciju, Latvijas Veterānu senioru savienību, organizējot gan treniņu nometnes sporta kompleksā, gan dažāda līmeņa sacensības. 2023. gadā aizvadīti 6 Latvijas čempionāti vieglatlētikā, noskaidrojot čempionus U16, U18, U20 un pieaugušo konkurencē, 3 Baltijas komandu čempionāti vieglatlētikā, 29 reizi aizvadīta Valsts Prezidenta balvas izcīņa vieglatlētikā, kā arī aizvadītas tradicionālās starptautiskās sacensības "Valmiera-Valga", Valmieras spēles un Valmieras novada atklātais čempionāts. Futbolā aizvadītas 2 UEFA Čempionu līgas spēles, iegūstot atzinīgu vērtējumu par labi sagatavotu sporta infrastruktūru. Sporta infrastruktūra atbilst UEFA prasībām, lai organizētu 1. un 2. kārtas spēles. Sezonas laikā aizvadītas 11 virslīgas spēles un 2 Latvijas kausa spēles. Jāņa Daliņa sporta kompleksā gada laikā bērnu un jauniešu sportā notiek 25 dažāda līmeņa sacensības vieglatlētikā, vecumu grupā no 7-19 gadiem, no 16 gadu vecuma ir iespēja startēt pieaugušo konkurencē.

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" ir uzsākusi sadarbību ar Latvijas Kamaniņu sporta federāciju, organizējot fiziskās sagatavotības treniņus Latvijas izlases kamaniņu sportistiem, iezīmējot Daliņa sporta kompleksu kā vietu, kur aizvadīt vairākus sagatavošanās posmus nākotnē.

Nākotnes sadarbība veidojas ar Latvijas Galda hokeja federāciju, organizējot Latvijas čempionātu galda hokejā un 2024. gadā Eiropas čempionātu galda hokejā. Iesākta sadarbība ar Kauņas sporta skolu "Gaja", organizējot bērnu sporta nometnes un popularizējot tādus sporta veidus kā futbols, florbols, basketbols, šaušana, regbijs, orientēšanās un vieglatlētika.

Lai stratēģiskāk spētu plānot īstermiņa un ilgtermiņa attīstības plānus, sadarbībā ar Valmieras novada pašvaldības sporta pārvaldi, ir jānosaka prioritātes.

Viens no nākotnes plāniem ir sporta stundas ieviešana sporta manēžā - sadarbībā ar Sporta un Izglītības pārvaldēm ieintegrēt izglītības iestādes bērniem vienu reizi nedēļā sporta stundu manēžā, veicinot dažādību sporta stundās, apgūstot vieglatlētikas elementus un popularizējot vieglatlētiķu izglītības iestāžu vidū Valmieras novadā.

Lai papildus piesaistītu klientus manēžai, tiek plānots izstrādāt pakalpojumu – fiziskās sagatavotības treniņi līdz 10 cilvēkiem grupā. Tādā veidā veicinot aktīvu dzīvesveidu sabiedrībā dažāda vecuma grupās.

Lai plānošanas periodā palielinātu starptautisko sacensību skaitu vieglatlētikā, kopā ar Latvijas Vieglatlētiķu savienību, nepieciešams izstrādāt mērķus un attīstības plānu. Organizējot augstāka līmeņa sacensības par Valsts Prezidenta balvu, vasaras sezonā nepieciešams rezerves mešanas laukums diska mešanai, šķēpa mešanai un vesera mešanai. Pēc *World*

Athletics noteikumiem un prasībām, šāda līmeņa sacensībām budžetam jābūt ne mazākam par 110 000 EUR. Savukārt, lai organizētu starptautiska līmeņa sacensības iekšējās, iegūstot *Bronze label* kategoriju sacensībām, pieteikums sadarbībai ar Latvijas Vieglatlētikas savienību jāiesniedz tekošā gada vasaras sākumā, budžets, pēc *World Athletics* noteikumiem un prasībām, ne mazāks par 30 000 EUR. Lai organizētu augstāka kategorijas turnīrus un spēles futbolā, nepieciešams stadiona apgaismojums. Sadarbībā ar Valmieras novada pašvaldības Sporta pārvaldi ir uzrunāta Latvijas Futbola federācija par sadarbības veidošanu jaunatnes līgās, tādā veidā attīstot futbolu Valmierā, un ilgtermiņā plānojot realizēt apgaismojuma uzstādīšanu stadionā.

2021. gada sacensības un spēles Jāņa Daliņa stadionā

VIEGLATLĒTIKA		
Sacensības	Dalībnieku skaits	Kopējais skaits
Valmieras novada atklātais čempionāts vieglatlētikā	157	268
Valsts Prezidenta Jaunatnes balvas izcīņa vieglatlētikā	65	150
Valsts Prezidenta balva vieglatlētikā	260	1100
Valmiera – Valga JAVELIN CUP 2021	148	437
Valmieras Sporta skolas atklātās sacensības vieglatlētikā U12 un U14 vecuma grupā	332	829
Vieglatlētikas pārbaudes sacensības	162	268
Ziemassvētku kauss 2021 vieglatlētikā	450	610
FUTBOLS		
Latvijas čempionāts virslīgas fināls futbolā	42	134

2022.gada sacensības un spēles Jāņa Daliņa stadionā

Sacensības	Dalībnieku skaits	Kopējais skaits
Starptautiskās vieglatlētikas sacensības "Valmiera – Valga"	334	450
Valmieras novada atklātais čempionāts iekšējās	240	350
Latvijas U14 čempionāts telpās atlase (Ziemeļu zona)	130	200
Latvijas čempionāts daudzcīņās telpās	106	200
Latvijas čempionāts soļošanā telpās	41	60
LVS/Maxima Jaunatnes kauss (U14, U16)	324	550
LVS/Sportland kauss 3.posms	273	400
Latvijas čempionāts telpās	204	350
Baltijas U18 un U20 komandu čempionāts vieglatlētikā	324	500
LSVS Veterānu sporta spēles vieglatlētikā telpās	300	450
Vieglatlētikas vasaras sezonas atklāšanas sacensības	207	310
Latvijas čempionāts stafetēs	138	200
Latvijas čempionāts daudzcīņās (vasaras sezona)	145	300
Latvijas čempionāts 2022	247	400
Valmieras spēles 2022	201	340
Valmieras novada atklātais čempionāts (vasaras sezona)	103	200
Valmieras daudzcīņa 2022	32	50

Prezidenta balva/ Baltijas komandu čempionāts 27022	240	657
Latvijas čempionāts 10000m	13	30
Valmieras Sporta skolas atklātās sacensības vieglatlētika U12 un U14 vecuma grupā	150	250
JAVELIN CUP 2023	59	80
Ziemassvētku kauss U14 grupai	311	450
Ziemassvētku kauss U16 grupai	324	460
Ziemassvētku kauss pieaugušajiem	287	400
Ziemassvētku kauss daudzciņās (U16, U18)	27	50
FUTBOLS		
Valmiera FC : FK Auda	48	176
Valmiera FC : SK Super nova Salaspils	48	142
Valmiera FC : RFS	48	171
Valmiera FC : FK Spartaks	48	106
Valmiera FC : BFC Daugavpils	48	151
Valmiera FC : FK Metta	48	134
Valmiera FC : FK Tukums 2000/Telms	48	102
Valmiera FC : SK Super nova Salaspils	48	140
Valmiera FC : FK Liepāja	48	105
Valmiera FC : Rīga FC	48	114

Jāņa Daliņa stadionā norisinājies Valmieras Jaunatnes sporta laureāts un Valmieras pieaugušo sporta laureāts, 4 dublierspēles futbolā, Latvijas Olimpiskās komitejas atlases sacensības uz nometni "Personības akadēmija", FC "Gauja" 3 reizes aizvadīja Latvijas 2. līgas čempionāta futbola spēles, kā arī sporta spēles bērniem un jauniešiem ar speciālām vajadzībām "Mēs varam".

Jāņa Daliņa sporta kompleksā 2021. gadā - 13860 apmeklētāji (Sporta skolas audzēkņi, Spēka zonas klienti, viesnīca, sacensību dalībnieki, skatītāji); 2022.gadā - 45270 apmeklētāji (Sporta skolas audzēkņi, Spēka zonas klienti, ekskursijas viesnīca, sacensību dalībnieki, skatītāji).

Jāņa Daliņa sporta kompleksa viesnīcā 2022. gadā bija 2977 viesi.

Jāņa Daliņa sporta kompleksā lielākie plānotie pasākumi – Valsts Prezidenta balva vieglatlētiskā, Starptautiskās un tradicionālās sacensības "Valmiera – Valga" un tradicionālās sacensības "Valmieras spēles". Minētie pasākumi popularizētu ne tikai Jāņa Daliņa sporta kompleksu, bet popularizētu vieglatlētiku Latvijā un Baltijā. Pasākumi ar jaunām tradīcijām un mērķiem spēs piesaistīt jaunus klientus Jāņa Daliņa sporta kompleksam un veicinās nākotnes sadarbību ar ārzemju sportistiem un to pārstāvjiem.

Prezidenta balva vieglatlētiskā 2023. gadā notika jau 29. reizi. Šī brīža sacensību veidols ir sasniedzis auditorijas kapacitāti, tāpēc nākamais solis ir piesaistīt individuālos sportistus konkrētās disciplīnās jeb "Zelta disciplīnas". Šajās disciplīnās uzvarētājiem tiek piešķirta Prezidenta individuālā balva, kas motivē sportistus startēt.

Tiek plānots organizēt sacensības „Vieglatlētika pilsētā”. Šādas sacensības iepriekš nekad nav Latvijā notikušas. Sacensību maksimālais ilgums plānots 3 stundas, piesaistot augstas klases līmeņa sportistus. Sacensības notiks tikai 2 vai 3 disciplīnās pilsētas centrā. Sacensības notiks ar šova elementiem, lai skatītājiem ir interese vērot sacensības.

Plānots organizēt sacensības Valmiera Cup, kuru norise būtu ziemas periodā (pirmās sacensības plānotas 2024. gada janvārī/februārī), 3 vietu ieguvēji tiek apbalvoti ar naudas balvām un specbalvām. Sacensības sniegtu iespēju izpildīt normatīvus augstāka līmeņa sacensībām un iegūt "World Athletics" ranga punktus. Šāda veida pasākums ir izcila reklāma Sabiedrībai un Jāņa Daliņa sporta kompleksam.

Sajūtu parka atpūtas kompleksā 2020. gada sezona bija atkarīga no Covid-19 ierobežojumiem, līdz ar to atpūtas parks nevarēja strādāt kā iepriekš. Tika samazināts apmeklējuma laiks, apmeklētāju skaits un pilnībā tika pārtraukta apmeklētāju plūsma no Igaunijas, kas iepriekš bija 45% no Sajūtu parka apmeklētājiem. 2021. gadā šī tendence sāka uzlaboties, tomēr 2022. gadā Sabiedrība neatguva to tūristu plūsmu no Igaunijas, kas bija pirms Covid pandēmijas. Igaunijas vidienē tika uzbūvēti divi jauni piedzīvojumu parki. Ir mainījušies tūristu ceļošanas paradumi, un cilvēki cenšas izmantot tās tūrisma iespējas, kas ir bez maksas.

Veicot aptauju ar lielākajiem aktīvā tūrisma kolēģiem, nācās konstatēt, ka apmeklētāju skaits ir samazinājies par 20%. Līdz ar to esam pārtraukuši pasākumu Maģiskā sajūtu nakts organizēšanu, jo dažādās Latvijas pilsētās, pandēmijas laikā tika organizēti daudz un kvalitatīvi gaismas šovi, kurus varēja apmeklēt bez maksas. To arī parādīja Maģiskā pastaiga Sajūtu parkā 2021. gada nogalē, kur apmeklētāju skaits bija mazāks nekā plānots.

Sajā periodā klientu piesaiste ir bijusi ļoti aktīva, neskatoties uz ierobežojumiem valstī. Tika turpināts strādāt ar skolām, organizējot klases ekskursijas ar nelielām grupām, darba kolektīviem un individuālajam ceļotājam. Informācija par Takas kokos, Baskāju takas un tīklu kuba pieejamību tika publicēta sociālajos tīklos, Valmieras pašvaldības izdevumos, ziņu kanālos. Sociālo tīklu platformās tika organizēti konkursi, tā piesaistot lielāku apmeklētāju interesi par mūsu pakalpojumiem. Tika organizēti tematiski pasākumi - Sniega diena, Ģimenes diena, Gardumu dienas, Randiņi Sajūtu parkā, kuros tika piesaistīts profesionāls fotogrāfs, kas iemūžināja jaukos brīžus, ar kuriem apmeklētāji varēja dalīties sociālajos tīklos. Sadarbojoties ar vietējiem tūrisma uzņēmējiem un ēdinātājiem, tika veidoti kopprodukti un izspēlētas dāvanu kartes vai īpašie piedāvājumi, kas ieinteresētu tūristus apmeklēt Sajūtu parka atpūtas kompleksu.

2022. gada vasarā Sajūtu parka teritorijā tika uzstādīta zemā koku trase, kuru var apmeklēt paši mazākie parka apmeklētāji un justies droši, jo trase ir aprīkota ar drošu sistēmu, kas ļauj priecāties gan mazajiem, gan viņu vecākiem.

Lai pēc iespējas vairāk popularizētu parku, notiek arī intensīvs darbs ar apmeklētājiem, ieinteresējot dalīties ar parkā uzņemtajiem foto mirkļiem sociālajos tīklos. Liels atbalsts parka popularizēšanā ir mārketinga nodaļai, kas veic mērķtiecīgu darbu, lai informācija, kas nonāk pie patērētāja ir baudāma un ar vēlmi apmeklēt reklamēto, piesaistot sabiedrībā atpazīstamus influencerus, mūziķus un sportistus.

Zinošs un atbalstošs personāls ir svarīgākais priekšnoteikums veiksmīga produkta realizēšanā, tāpēc tiek veikta rūpīga personāla atlase un apmācība, lai mūsu klients vēlētos atgriezties un ieteikt mūs saviem draugiem un paziņām.

Sajūtu parkā 2020. gadā dēļ pulcēšanās ierobežojumiem netika organizēti pasākumi. 2021. gadā notika Maģiskā pastaiga sajūtu parkā. 2022. gadā Sajūtu parkā notika Ģimenes diena (300 apmeklētāji), Sniega diena (400 apmeklētāji), Sajūtu parka randiņš (500 apmeklētāji). Sajūtu parkā 2020. gadā bija 15 000 apmeklētāji, 2021. gadā – 14 000 apmeklētāji, savukārt 2022. gadā - 15 000 apmeklētāji.

2023. gadā tika atjaunoti Takas kokos elementi, parkā tika uzstādītas jaunas koka trepes, izveidots tīklu labirints. 2023. gadā notika astoņas bērnu Vasaras akadēmijas nometnes, kuras apmeklēja 140 bērni.

Nākamajā plānošanas periodā līdz 2026. gada martam Sajūtu parks turpināja savu pakalpojumu reklamēšanu ne tikai Vidzemes reģionā, bet arī citviet Latvijā, kā arī Dienvidigauņijā. Plānots atsākt sadarbīties ar Igaunijas jauniešiem, kas ir ieinteresēti vasaras sezonā strādāt Sajūtu parkā par instruktoriem, tā piesaistot tūristus no Igaunijas. Iecerēts katru mēnesi organizēt tematiskos pasākumus Sajūtu parkā, tā palielinot apmeklētāju skaitu. Plānošanas periodā katru gadu pirms sezonas sākšanās tika veikta aktīva komunikācija ar nometņu organizatoriem, piedāvājot Sajūtu parka takas, kā kvalitatīvu un interesantu nometnes sastāvdaļu.

Ar 2023. gada decembri norisinājās jauna pasākumu programma – Ziemassvētku darbnīca. Ziemassvētku darbnīca sniedza iespēju bērniem darba dienās radoši un svētku noskaņās svinēt svētkus savos kolektīvos - ar aktivitātēm gan iekštelpās, gan ārā. Savukārt brīvdienu pēcpusdienās arī individuālajiem apmeklētājiem bija iespēja satikt Ziemassvētku vecīti, piedzīvot šo cerību un maģijas pilno mirkli! Ziemassvētku vecīša darbnīca Sajūtu parkā varētu kļūt par jaunu tradīciju Valmierā, kas pulcētu viesus no Valmieras novada un Vidzemes.

2024. gada sezonā tika realizēta Baskāju takas pārveidošana ar jauniem elementiem, kas piesaistīja vēl lielāku apmeklētāju skaitu, kā arī radīja vēlmi atgriezties tiem Sajūtu parka apmeklētājiem, kas pie mums jau ir viesojušies agrāk. Vienlaicīgi tika veikta Takas kokos uzlabošana. Izveidots savienojums/pāreja no pirmā nobrauciena platformas uz ceturto nobrauciena nobeigumu, lai tie apmeklētāji, kuru nepietiekamais svars neļauj veikt pārbraucienus pār Gauju, var turpināt taku pa kokos izveidoto trasi.

Plānošanas periodā līdz 2026. gada martam Sabiedrība turpināja organizēt Vasaras akadēmijas nometnes bērniem un jauniešiem, kā arī piedāvāja ziemas periodā Ziemassvētku darbnīcas pakalpojumus.

Paralēli darbam ar klientu, svarīga bija infrastruktūras sakārtošana, atjaunošana un jaunu vides objektu izgatavošana un uzstādīšana.

Uzlabojot parka infrastruktūru, tika sakārtota apkārtējā vide, izglītota sabiedrība, parkā izturēties cienpilni un ievērot kārtību. Sabiedrības pienākums ir nodrošināt apmeklētāju pārvietošanās drošību, ietvju, celiņu un pieguļošo zālienu estētiski vizuālo izskatu, nepieļaut atkritumu uzkrāšanos parka teritorijā.

12.05.2022. starp SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" un Valmieras novada pašvaldību tika noslēgts Līgums Nr.06.624/7.4.8/22/379 par Skaņākalna dabas parka un tam pieguļošo teritoriju Mazsalacā un Mazsalacas pagastā, Valmieras novadā apsaimniekošanu (turpmāk – apsaimniekošanas līgums). Apsaimniekošanas periodā Skaņākalna dabas parkā tika likvidētas bīstamās rotaļu konstrukcijas, nomainīta norobežojošā barjera 200 m garumā, izveidota terase Skaņākalna pakājē, izzāģēti bīstamie koki, veikta koku apzāģēšana. Siltajā laika periodā regulāri tika izplautas taciņas, lai apmeklētājiem ir droši un ērti pārvietoties. Tika demontēti visi betona soliņi, un to vietā izveidoti estētiski koka soliņi, kā arī izveidotas trepes uz avotiņu, kuram bija bīstama pieklūšana.

Sabiedrība, apmeklētāju piesaistīšanai aktīvam un veselīgam dzīvesveidam, kā arī Skaņākalna dabas parka popularizēšanai, izveidoja Skaņākalna dabas parka logo, parka mājas lapu un kontu sociālā medija un tiešsaistes sociālā tīklā Facebook.

2022. gadā Skaņākalna dabas parkā notika pasākums Gaismas mežs, kuru apmeklēja 2000 pilsētas iedzīvotāji un viesi.

2023. gadā tika uzsākta bīstamo koku izzāģēšana, uzsākta takas izveide no Eņģeļu klints līdz Putnu platformai, tika izgatavoti un uzstādīti soliņi visā parka teritorijā.

2024. gada 4. jūnijā starp SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" un Valmieras novada pašvaldību noslēgta Vienošanās Nr. 06.624/7.4.8/22/379-1 par Skaņākalna dabas parka un tam pieguļošo teritoriju Mazsalacā un Mazsalacas pagastā, Valmieras novadā apsaimniekošanas līguma izbeigšanu.

Viesnīcas "Sports Hotel" darbību laika periodā no 2020. gada līdz 2022. gadam, tāpat kā citu Sabiedrības struktūrvienību darbību, ietekmēja epidemioloģiskā situācija valstī un ar to saistītie ierobežojumi.

Istabu noslodzes kritums 2020. gadā pret 2019. gadu bija 40%, līdzīgs tas bija arī 2022. gadā. Ceļošanas ierobežojumu dēļ krasi mainījās tūrista profils un gadiem iestrādātās ievirzes uz konkrētu klientu profilu bija jāmaina. Klienti, kuri pie mums brauca jau kopš 2012. gada, ierobežojumu dēļ to vairs nevarēja darīt.

Lai gan 2022. gadā COVID-19 ierobežojumi tika samazināti, tirgus tomēr nebija pilnībā atkopies. No marta līdz jūlijam viesnīcā "Sports Hotel" tika izmitināti ukraiņu bēgļi. Lai gan tas bija liels finansiāls atbalsts viesnīcai, cita starpā tas liedza uzņemt lielākas tūristu (gan sporta, gan atpūtas) grupas, kuras šajā laikā izmantoja citas nakšņošanas vietas. No 2022. gada vasaras vidus viesnīca "Sports Hotel" saskārās ar jaunām grūtībām – lielu inflāciju, kas arī mainīja attīstības ieceres un klientu loku. Daļa klientu meklēja izmitināšanas iespējas par zemākām cenām, bet bija arī jauni klienti, kuri tieši augsto degvielas izmaksu dēļ izvēlējās nakšņot viesnīcās.

Viesnīcā "Sports Hotel" 2021. gadā apmetās 3912 viesi, 2022. gadā - 5884 viesi.

Analizējot viesnīcas "Sports Hotel" brokastu pakalpojuma iespējamību nodot privātam tirgus dalībniekam, jānorāda, ka no 2008. gada maija līdz 2019. gada septembrim viesnīca "Sports Hotel" nodrošināja brokastu pakalpojumu saviem viesiem.

2019. gada oktobrī brokastu pakalpojuma nodrošināšanas tiesības tika nodotas SIA "Delizia", kura viesnīcas "Sports Hotel" ēkā nomāja telpas, lai atvērtu restorānu. Saistībā ar Covid – 19 pandēmiju 2020. gada 1. decembrī, līgums tika pārtraukts un SIA "Delizia" telpas atbrīvoja. Pandēmijas laikā situācija bija nestabila un viesnīca "Sports Hotel" pakalpojumu neatsāka sniegt.

No 2021. gada 30. septembra līdz 2023. gada 30. aprīlim brokastu pakalpojumu sniedza SIA "Lekarde", kura nomāja telpas peldbaseinu kompleksa telpās.

Laika posmā, kad brokastu pakalpojumu sniedza iepriekš minētie uzņēmumi, Sabiedrība vairākkārtīgi saņēma sliktas atsauksmes no klientiem par brokastu klāstu, kvalitāti, galda klāšanas kultūru, kā arī par to, ka brokastu pasniegšanas pēdējā pusstundā produkcija netika papildināta, tā rezultātā pēdējiem klientiem bija jāiztiek ar to, kas palicis pāri. SIA "Lekarde" brokastu pakalpojumu sniegšanas laikā, klienti papildus bija neapmierināti arī par klientiem neērto brokastu pasniegšanas vietu, kas atradās blakus ēkā, bez tam, bija nepieļaujami zema

pakalpojuma pasniegšanas kvalitāte, piemēram, brokastu servēšanai salikti dažādu veidu un augstumu galdi, kuri nav apklāti ar galdautiem, nereti pie kafijas termosiem noliktas vienreizējās lietošanas krūzes. Vietā, kura paredzēta klientu ēšanai, blakus torņos sakrauti galdi un krēsli, siltā ēdiena pasniegšanas trauki, tika nolikti uz galda bez marmītiem, kuri uztur ēdiena temperatūru.

Kopsummā klientu atsauksmes pazemināja viesnīcas reitingu vietnē www.booking.com, kas iespējams arī mainīja viesu skaitu, kuri, redzot šādas atsauksmes, izvēlējās citu nakšņošanas vietu.

Ar 2023. gada 1. maiju viesnīca "Sports Hotel" atsāka sniegt brokastu pakalpojumu saviem klientiem. Šajā laika posmā – no 2023. gada maija mēneša līdz 2023. gada nogalei, Sabiedrība secinājusi, ka brokastis viesnīca "Sports Hotel" spēj nodrošināt klientiem ar nelielu peļņu, jo šī pakalpojuma nodrošināšanai pietiek ar mazu personāla sastāvu: pie lieliem brokastu pakalpojuma pasniegšanas apjomiem Sabiedrība piesaista darba spēku no uzkopšanas dienesta. Dienās, kad brokastu pakalpojumu neviens neizmanto, Sabiedrība viesmīļus piesaista darbam viesnīcas numuros.

Sabiedrība veikusi pētījumu un situācijas analīzi par to, cik finansiāli izdevīgi privātajam uzņēmumam būtu sniegt brokastu pakalpojumu viesnīcā "Sports Hotel" un apstākļiem, kas negatīvi iedarbojas uz saimniecisko darbību saistībā ar šo pakalpojumu.

Viens no būtiskākajiem trūkumiem ir neprognozējamība – ir dienas, kad nav neviena brokastotāja, ir dienas, kad brokastotāju skaits sasniedz dažus desmitus vai pat pārsniedz simts klientus vienā dienā. Šādas svārstības notiek arī vienas nedēļas laikā. Šo negatīvo faktoru norādīja iepriekš minētie brokastu pakalpojumu sniedzēji – SIA "Delizia" un SIA "Lekarde". Viesnīcas specifika paredz, ka galējo brokastotāju skaitu tekošajām brokastīm brokastu pakalpojumu sniedzējam var nodot tikai plkst. 5.00 no rīta. Tā rezultātā brokastu pakalpojuma sniedzējam ir grūti saplānot darba spēku, darba laiku un pārtikas produktus.

Ņemot vērā minētos apstākļus, neprognozējami un nestabili ir brokastu pakalpojuma sniedzēja ieņēmumi. Sabiedrība veica provizoriskus aprēķinus pēc esošajiem statistiskiem datiem, cik brokastu pakalpojuma sniedzējs pelnītu, ņemot vērā arī to, ka ir maksājama telpu nomas maksa. Tika konstatēts, ka brokastu pakalpojumu sniedzēja ieņēmumi segtu tikai izdevumus un peļņa pielīdzināma nullei.

Brokastu pakalpojuma sniedzējam finansiāli izdevīgāk būtu saviem klientiem piedāvāt ne tikai brokastis, bet ēdināšanu visas dienas garumā, tajā skaitā, piedāvāt vakariņas. Viesnīcas virtuve un tās noliktava, kurā šobrīd tiek gatavotas brokastis un uzglabāti produkti, ir maza. Darbiniekiem nav atsevišķas telpas priekš pārgēršanās un atpūtas.

Turklāt, lai ēdināšanai paredzētās telpas pilnībā nodalītu no viesnīcas infrastruktūras, būtu jāiegulda lieli finanšu līdzekļi gan remontā, gan inventārā.

Saskaņā ar SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" statūtiem viens no Sabiedrības komercdarbības veidiem ir izmitināšana viesnīcās un līdzīgās apmešanās vietās (NACE klasifikators 55.10). Statistiskās klasifikācijas katalogs NACE: Saimniecisko darbību statistiskā klasifikācija Eiropas Kopienā, 2. redakcijas (turpmāk – NACE 2.red.) 55.10 apraksts nosaka, ka šajā klasē (55.10) ietilpst apmešanās vietu nodrošināšana, parasti uz dienām vai nedēļām, galvenokārt klientu īslaicīgas uzturēšanās mērķiem. Tā ietver mēbelētu naktsmītņu nodrošināšanu viesnīcu standarta un luksusa numuros. Šie pakalpojumi ietver ikdienas uzkopšanu un gultu klāšanu. Iespējami vairāki papildu pakalpojumi, piemēram, ēdienu un dzērienu pasniegšana, stāvvietu pakalpojumi, veļas mazgāšanas pakalpojumi, baseini un vingrošanas zāles, atpūtas iespējas, kā arī konferenču un sanāksmju telpu izmantošana.

Pamatojoties uz NACE 2. red. aprakstu, izmitināšana viesnīcās ietver sevī brokastu pasniegšanu klientam kā neatņemamu papildu pakalpojumu izmitināšanai viesnīcā. Tā kā Sabiedrība spēj augstā līmenī nodrošināt brokastu pakalpojuma sniegšanu, un ņemot vērā Sabiedrības veikto pētījumu par brokastu pakalpojuma sniegšanas finansiālo izdevīgumu privātajam tirgus dalībniekam, secināms, ka šobrīd nav lietderīgi rīkot iepirkuma procedūru brokastu pakalpojuma sniegšanai.

Māra Štromberga BMX trasē sacensības tiek rīkotas sadarbībā ar Valmieras novada pašvaldības domi, Latvijas Riteņbraukšanas federāciju un vietējiem BMX klubiem. Sabiedrība sacensībām nodrošina sporta infrastruktūru. Plānošanas periodā Sabiedrības mērķis ir noturēt līdzšinējo sacensību un apmeklētāju skaitu, un, sadarbojoties ar Latvijas Riteņbraukšanas federāciju un Valmieras novada pašvaldības domi, piesaistīt sportistus no citām valstīm, kas piedalītos sacensībās.

Pirms četriem gadiem Valmieras Sporta skolā trenējās aptuveni 60 bērni, kuri izmantoja Māra Štromberga BMX trasi, šobrīd – 120 bērni. Sabiedrība arī turpmāk plāno saglabāt pieaugošo bērnu un jauniešu interesi šajā sporta veidā.

Pārskata periodā Sabiedrība plāno, sadarbībā ar Valmieras Sporta skolas treneriem, piesaistīt vairāk vasaras nometņu rīkošanu Sabiedrības sporta infrastruktūrā.

2023. gada 4. un 5. maijā Valmierā notika UEC Eiropas kausa 5. un 6. posma sacensības. Arī 2024. gadā Valmierā notiks UEC Eiropas kausa posmi BMX riteņbraukšanā. Eiropas Riteņbraukšanas savienība (UEC) piešķirusi Latvijai tiesības 2025. gadā Valmierā SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" BMX trasē sarīkot Eiropas čempionātu BMX riteņbraukšanā.

2023. gadā notika arī šādi pasākumi: Valmieras Olimpiskā centra kauss 2023; Nordic BMX čempionāts; 81bmshop BMX Latvijas kauss; Valmieras puikas sadraudzības kauss. Minētie pasākumi notiks arī turpmākajos plānošos perioda gados kā ikgadēji pasākumi.

Valmieras pilsēta un Latvijas Riteņbraukšanas federācija iepriekšējos gados sevi apliecinājusi kā lieliskus, augsta mēroga BMX riteņbraukšanas sacensību rīkotājus. To novērtējusi Eiropas Riteņbraukšanas savienība, kas tuvākajos gados lēmusi Valmierai piešķirt divu augsta starptautiskā līmeņa sacensību rīkošanas tiesības.

2024. gada februāra mēnesī norisinājās bezmaksas pasākumu kopums "Valmieras Olimpiskā centra sporta festivāls". "Valmieras Olimpiskā centra sporta festivāla" mērķis ir motivēt novada iedzīvotājus būt fiziski aktīviem, sniedzot iespēju bez maksas iepazīt dažāda veida labsajūtu un veselību veicinošas sporta aktivitātes. Šāds bezmaksas pasākuma kopums Sabiedrībā tika organizēts pirmo reizi, pārskata periodā tiek plānots, ka šāds pasākums tiks organizēts ik gadu, piesaistot arī sponsorus.

Organizējot šo pasākumu, plašsaziņas līdzekļos tika publicēta informācija par Sabiedrībā pieejamiem bezmaksas pakalpojumiem un nodarbībām. Iedzīvotāji, izvēloties sev interesējošo nodarbību, aizpilda anketu un piesakās konkrētai nodarbībai.

Peldbaseina kompleksā bez maksas būs iespējams pieteikties grūtnieču vingrošanai, grupu vingrošanai, grupu vingrošanai bērniem (7-12 gadiem), spēka treniņam jauniešiem, nodarbībai ģimenēm (bērni ar vecākiem), vingrošana ūdenī senioriem, PeldDienai, apļa treniņam un cross training.

Jāņa Daliņa sporta kompleksā pasākumā iesaistīsies trīs treneri – vieglatlētikas treneris, kurš vadīs četras fiziskās sagatavotības treniņus manēžā vecuma grupā no 18-50 un vairāk gadiem, spēka zonā būs pieejami divi treneri, katrs novadīs trīs treniņus. Grupas treniņos maksimālais grupas vietu skaits – 12 cilvēki. Vieglatlētikas treneris "Valmieras Olimpiskā centra sporta festivāla" laikā iedzīvotājiem piedāvās iespēju iepazīties ar treniņu platformu BST.COACH. Platformā tiks ievietota trenera individuāli izstrādāta programma klientam. Klients ikdienā varēs sportot patstāvīgi, izmantojot BST.COACH un, piemēram, divas reizes mēnesī tikties un trenēties ar treneri. Treneris regulāri pielāgos un izstrādās klienta fiziskajai sagatavotībai piemērotu programmu, kura klientam ikdienā būs pieejama BST.COACH.

"Valmieras Olimpiskā centra sporta festivāla" laikā bērniem un jauniešiem, kuri vēlas, bet šaubās un vēl nav pieņēmuši lēmumu par iesaistīšanos vieglatlētikā, būs iespēja iepazīties un kopā ar treneri trenēties vieglatlētikas manēžā.

Sajūtu parkā trenera pavadībā plānota nūjošana mazās grupās, kurās treneris apmācīs pareizu nūjošanas tehniku. Daliņu pludmalē paredzētas ziemas peldes.

"Valmieras Olimpiskā centra sporta festivālā" savu dalību apstiprinājusi Bertānu Valmieras basketbola skola, kura, lielākai publikas ieinteresētībai, piesaistīs kādu slavenu sportistu. Plānots, ka Bertānu Valmieras basketbola skola piedalīsies florbola, basketbola un futbola spēlēs, iesaistot ģimenes. Ledus hallē būs iespējama slidotapmācība dažādiem prasmes līmeņiem – gan iesācējiem, gan slidot prasmju uzlabošana jau cilvēkiem ar slidošanas pieredzi. Sporta spēļu kompleksā norisināsies arī dance fit latino, pound fitness un aerobika.

"Valmieras Olimpiskā centra sporta festivālā" iedzīvotājiem būs pieejami džudo treniņi, pirmdienas kopskrējiens, kā arī pieredzes stāsti.

Valmieras Olimpiskais centrs regulāri seko līdzi cenu tendencēm reģionā, kā arī, seko līdz komunālo pakalpojumu tendencēm (elektrības, siltumenerģijas, ūdens kanalizācijas, izmaksām). Cenu un izmaksu monitorings Sabiedrībā notiek pastāvīgi.

Sabiedrība regulāri veic klientu anketēšanu, viens no tās mērķiem ir noskaidrot klientu ģeogrāfisko izvietojumu, lai reklāmu novirzītu attiecīgajos reģionos, tādējādi vēl lielāku cilvēku auditoriju piesaistīt veselīgam dzīvesveidam un sportam, popularizēt Sabiedrībā ar veselīga dzīvesveida saistīto pakalpojumu pieejamību. Anketā tiek noskaidrots veids, kādā klients ir uzzinājis par Sabiedrībā pieejamiem pakalpojumiem un citi jautājumi, kuru rezultātā, Sabiedrībai tos izanalizējot, tiek plānots Sabiedrības mārketingu.

Ar Valmieras novada pašvaldības domes 2023. gada 30. marta lēmumu Nr. 118 (protokols Nr. 5, 12§) SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" noteikts vispārējais stratēģiskais mērķis - veicināt iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu un sportu, nodrošinot sporta un ar veselīgu dzīvesveidu saistīto pakalpojumu pieejamību, stabilitāti, nepārtrauktību, daudzveidību, kvalitāti un ilgtspēju, efektīvi pārvaldot un attīstot sporta infrastruktūru, popularizējot SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" kā nozīmīgu daudzfunkcionālo sporta kompleksu ne tikai Pašvaldībā, bet arī Vidzemes reģionā.

Nēmot vērā iepriekš norādīto, pamatojoties uz veikto Sabiedrības novērtējumu un ievērojot konstatētos nākotnes izaicinājumus, Sabiedrība atbilstoši galvenajam stratēģiskajam mērķim laika posmam no 2023. līdz 2027. gadam nosaka galvenās attīstības perspektīvas, kas loģiski un secīgi ir saistītas ar plānošanas perioda mērķiem.

Perspektīva	Mērķi
Finanšu perspektīva	- Nodrošināt apgrozījuma pašreizējo apjomu un iespēju robežās nodrošināt tā pieaugumu; - Nodrošināt stabilu naudas plūsmu no saimnieciskās darbības.
Klientu perspektīva	- Nodrošināt pilna servisa pakalpojumu pieejamību klientiem; - Nodrošināt klientu augstu apmierinātības līmeni; - Palielināt klientu skaitu.
Iekšēja procesa perspektīva	- Nodrošināt efektīvu darbu ar debitoriem; - Izstrādāt efektīvu mārketinga plānu Sabiedrības reklamēšanai; - Pārskatīt iekšējos normatīvos aktus un nepieciešamības gadījumā nodrošināt jaunu iekšējo normatīvo aktu izstrādi.
Mācīšanas un izaugsmes perspektīva	- Paaugstināt darbinieku zināšanu līmeni; - Paaugstināt darbinieku kvalifikāciju.

Mācīšanas un izaugsmes perspektīva veicina zināšanu un kompetenču paaugstināšanu, lai varētu sasniegt izvirzītos mērķus. Pirmkārt, vadošā personāla zināšanām jābūt augstā līmenī, lai varētu atrisināt stratēģijā noteiktos mērķus. Jābūt saskaņotiem biznesa un personīgiem mērķiem, lai paaugstinātu darbinieku motivāciju ilgtermiņa mērķu sasniegšanā. Funkcionālo darbinieku sastāva zināšanām jābūt standartizēti augstām un vērstām uz klientu vēlmju apmierināšanu.

Iekšējā procesa perspektīvas kontekstā, jāveicina izmaksu samazinājums caur Sabiedrības resursu izmantošanu, efektīvāku darbu ar debitoriem, darba ražīguma palielināšanu. Diferencēšanas stratēģijas rezultātā jāpanāk pakalpojumu apjoma sniegšanas palielinājums un pievienotās vērtības radīšana. Mērķa pircēju segmenta apmierināšanai jāveido optimāls pakalpojumu klāsts, kura veidošanas principi ir balstīti uz mārketinga pētījumiem un informācijas sistēmā gūtajiem datiem.

Klientu perspektīvā jānodrošina pilna servisa pakalpojumu pieejamība mērķa klientiem, kā arī jānodrošina mērķa klientu vēlmju apmierināšanu caur apvienotu un pielāgotu pakalpojumu klāstu.

Sabiedrības noteiktie mērķi ir atspoguļoti un saskaņoti ar katras perspektīvas mērķiem, tie ļauj strukturēt lēmumu pieņemšanas procesu.

4.1. Sabiedrības nefinanšu mērķi

mērķis (M1)

Nodrošināt kvalitatīvu, daudzpusīgu sporta, aktīva dzīvesveida un veselību veicinošu pakalpojumu piedāvājumu visu gadu.

mērķis (M2)

Nodrošināt un attīstīt vietēja, nacionāla, starptautiska mēroga sacensību un treniņprocesu pilna servisa pakalpojumus.

mērķis (M3)

Nodrošināt un uzlabot Sabiedrības konkurētspēju, attīstot sporta objektu infrastruktūru un paaugstinot personāla profesionalitāti un pieredzi.

mērķis (M4)

Nodrošināt augstas kvalitātes klientu apkalpošanu, veicināt uzņēmuma komunikāciju ar sabiedrību (esošiem un potenciāliem klientiem), kā arī veicinātu uzņēmuma atpazīstamību.

Nefinanšu mērķis	Rīcības virziens	Rīcības darbība	Sasniedzamais Rezultāts (skatīt tabulās sadaļā Sabiedrības finanšu un nefinanšu mērķi, investīciju plāns)
M1 Nodrošināt kvalitatīvu, daudzpusīgu sporta, aktīva dzīvesveida un veselību veicinošu pakalpojumu piedāvājumu visu gadu.	M1 RV1 Kvalitatīvi nodrošināt jau esošos pakalpojumus un attīstīt jaunus pakalpojumus, kas iedzīvotājiem veicinātu un popularizētu veselīgu un sportisku dzīvesveidu.	Peldbaseinā nodrošina pēc iespējas brīvus celiņus individuāliem peldētājiem, palielina grupu nodarbības skaitu bērniem un pieaugušajiem, atpūtas zonā ir izbūvēta jauna pirts, piedāvā izdevīgākus nosacījumus uzņēmumiem, kuri nodrošina peldēšanas iespējas saviem darbiniekiem.	Apmeklētāju skaits.
		Sporta Veselības centrā piesaista jaunus individuālos klientus, palielina grupu skaitu, pārskata pakalpojumu klāstu, telpu noslodzi un cenu politiku.	
		Spēka zonā nodrošina modernus treniņierus un inventāru, lai piesaistītu vairāk klientu, kas vēlas uzturēt sevi sportiskā formā, kā arī būtu labāks tehniskais nodrošinājums Valmieras Sporta skolas audzēkņiem un citiem sportistiem.	
		Viegatlētikas manēžu nodrošina izmantot ne tikai individuāliem apmeklētājiem, bet arī ir pieejamas fiziskās sagatavotības grupas pieaugušajiem.	
		Ledus hallē , no oktobra līdz martam, katrās brīvdienās nodrošina publiskās slidošanas, tajā skaitā tematiskās slidošanas - Ziemassvētku, Jaunā gada, Valentīndienas un citu svētku ietvaros.	

		Viesnīcas kvalitatīvi nodrošina pakalpojumus ne tikai individuāliem viesiem, bet arī sportistiem, kas izmanto arī citus Sabiedrības piedāvātos pakalpojumus un infrastruktūru.	Viesu skaits viesnīcās. Gultas vietu noslogojums viesnīcās.
	M1 RV2 Nodrošināt sporta infrastruktūru sadarbībā ar Valmieras novada pašvaldību – vispārējās izglītības iestāžu bērnu un skolēnu peldētprasmes un slidotprasmes veicināšanai, vispārējās veselības uzlabošanai.	Nodrošina vispārējās izglītības iestāžu bērnu un skolēnu peldētapmācību peldbaseinā un slidotapmācību Ledus hallē, kā arī sporta stundas vieglatlētikas manēžā J. Daliņa sporta kompleksā.	Apmeklētāju skaits.
	M1 RV3 Nodrošināt sporta infrastruktūru Valmieras Sporta skolas audzēkņiem un citu sporta klubu biedriem un komandām.	Nodrošina ikdienā kvalitatīvu infrastruktūru treniņiem Valmieras Sporta skolai, Florbola klubam "Valmiera", Bertānu Valmieras basketbola skolai, BMX klubam "Valmieras puikas", Basketbola klubam "Vidzeme", amatieru hokeja komandām, Latvijas Kamaniņu sporta federācijai, Latvijas Sporta veterānu-senioru savienībai un tml.	Telpu noma. Noslogojums. Telpu nodrošināšana Valmieras Sporta skolas audzēkņiem.
	M1 RV4 Ar Eiropas Savienības atbalstu īstenot pasākumus, kas veicina veselīgu, aktīvu dzīvesveidu dažādām vecuma grupām.	Organizē grupu vingrošanu (atkarībā no Eiropas Savienības finansējuma veida).	Apmeklētāju skaits.
M2 Nodrošināt un attīstīt vietēja, nacionāla, starptautiska mēroga sacensību un treniņprocesu pilna servisa pakalpojumus.	M2 RV1 Attīstīt ciešu sadarbību ar sporta federācijām un citām sporta organizācijām, kas veicina infrastruktūras pilnvērtīgu izmantošanu, pilnveidot un attīstīt sacensību tradīcijas.	Organizē un/vai tehniski nodrošina vietēja, nacionāla un starptautiska mēroga sacensības, sporta un aktīvās atpūtas pasākumus sadarbībā ar Valmieras novada pašvaldību, Latvijas Vieglatlētikas savienību, Latvijas Riteņbraukšanas federāciju, Latvijas Handbola Federāciju, Latvijas Peldēšanas federāciju, Latvijas Florbola savienību, Latvijas Slidošanas asociāciju un citiem jauniem sadarbības partneriem.	Neto apgrozījums. Apmeklētāju skaits. Sacensību skaits. Telpu noma. Laukuma noslogojums.
	M2 RV2 Rīkot sacensības sportistiem - amatieriem, ikvienam interesantam, kas vēlas piedzīvot sacensību garu un attīstītu dažādas sportiskās prasmes.	Nodrošina un organizē sacensības iedzīvotājiem dažādām vecuma grupām un sporta veidos: slidošana, hokejs, peldēšana, pludmales volejbols, futbols, volejbols un florbols.	Sacensību skaits.
	M2 RV3 Palielināt sportistu treniņnometņu un	Organizē skolēnu nometnes vasarās un brīvlaikos, kā arī piesaista sporta nometņu organizētājus, ar mērķi vairāk	Nometņu skaits. Viesu skaits viesnīcās.

	skolēnu vasaras nometņu skaitu.	izmantot Sabiedrības infrastruktūru un veicināt naktsmītņu noslodzi.	Sportistu izmantoto gultasvietu skaits no kopējā gultasvietu skaita.
M3 Nodrošināt un uzlabot Sabiedrības konkurētspēju, attīstot sporta objektu infrastruktūru un paaugstinot personāla profesionalitāti un pieredzi.	M3 RV1 Atjaunot un uzlabot esošo tehnisko infrastruktūru sporta objektos.	Nodrošina infrastruktūras atbilstību mūsdienu prasībām, augstākā līmeņa sacensībām, treniņiem un rehabilitācijai.	Saskaņā ar investīciju plānu - J. Daliņa sporta kompleksā, Sporta spēļu kompleksā, BMX trasē, Futbola laukumā, J. Daliņa pludmalē, Sporta Veselības centrā un Spēka zonās.
		Sekojojot Valsts Drošības dienesta rekomendācijām, uzlabo apmeklētāju un personāla fizisko drošību pasākumu laikā un ikdienā.	Saskaņā ar investīciju plānu – Sporta spēļu kompleksā.
		Uzlabo pakalpojumu kvalitātes standartus - veic ēku un telpu remontu, atjauno inventāru, uzlabo infrastruktūru, labiekārto teritoriju un veic ikgadējās apkopes.	Saskaņā ar investīciju plānu - visās struktūrvienībās.
		Veic energotaupīšanas pasākumus un pakāpeniski pāriet uz energoefektīvākām iekārtām un transportlīdzekļiem.	Saskaņā ar investīciju plānu - Sporta spēļu kompleksā, Futbola laukumā.
	M3 RV2 Sabiedrības darba procesa pilnveidošana.	Uzlabo darba organizāciju un dokumentu apriti uzņēmuma iekšienē, realizē administratīvo, personāla un grāmatvedības digitalizācijas procesus.	Ievieš dokumentu vadības sistēmu. Ievieš resursu vadības un grāmatvedības programmā "Visma Horizon" pieejamos digitalizācijas procesus, plašāk izmanto pašapkalpošanās portālu Visma HoP.
	M3 RV3 Augsti kvalificēta personāla piesaiste. Uz mērķi orientētas un motivētas komandas izveide. Personāla profesionālo zināšanu un prasmju pilnveidošana.	Darbiniekiem nodrošina drošu darba vidi un inventāru kvalitatīvai darba izpildei, kā arī realizē personāla ilgtspējas pasākumus.	Izstrādāts koplīgums un darbinieku rokasgrāmatas. Ik gadu tiek pārskatīta atalgojuma politika. Tiek nodrošināti kvalifikācijas celšanas kursi speciālistiem.
M4 Nodrošināt augstas kvalitātes klientu apkalpošanu, veicināt uzņēmuma komunikāciju ar sabiedrību (esošiem un	M4 RV1 Klientu tiešās apkalpošanas kultūras standarta nodrošināšana, pārdošanas procesa uzlabošana un modernizēšana.	Nodrošina ikdienā augstu klientu apkalpošanas standartu	Reizi gadā tiek veikta klientu aptauja. Ir uzlabotas Sabiedrības mājas lapas, kurās ir integrēts e-komercijas pakalpojums, pakalpojumu iegādei internetā.

potenciāliem klientiem).			Modernizēta klientu apkalpošana, piedāvājot vairāk bezkontakta pakalpojumus.
	M4 RV2 Izstrādāt un ieviest mārketinga stratēģiju mērķauditorijas piesaistei.	Katru gadu izstrādā mārketinga stratēģiju, Sabiedrības stratēģisko mērķu sasniegšanai, ar mērķi piesaistīt vairāk apmeklētājus un sportistus, ne tikai no Latvijas, bet arī no Baltijas un citām Eiropas valstīm.	Uzlabota klientu informētība par Sabiedrībā pieejamiem pakalpojumiem. Vienreiz gadā ir bezmaksas pasākums, kurā ir iespēja iepazīties ar Sabiedrības piedāvātiem pakalpojumiem.

Vidēja termiņa stratēģijā izvirzītie nefinanšu mērķi 2022.-2027.gadam

Rezultatīvais rādītājs	Struktūrvienība	Faktiskie	Plānotie rezultāti				
		2022	2023	2024	2025	2026	2027
Apmeklētāju skaits	J Daliņa sporta komplekss (ieskaitot viesnīcas viesu skaitu)	45270	65000	66500	67000	68000	68500
	Peldbaseinu komplekss	84273	100781	98000	99000	99500	100000
	Sajūtu parks	15000	15800	16000	16200	16500	16600
	Sporta spēļu komplekss	431250	499500	501000	501200	501500	501600
Viesu skaits viesnīcās	Sports Hotel	5 884	6720	6850	6950	7000	7050
	J. Daliņa sporta kompleksā	2 977	3449	3600	3650	3690	3700
Gultas vietu noslogojums viesnīcās	Sports Hotel	48%	38%	40%	41%	42%	43%
	J. Daliņa stadionā	23%	25%	26%	26%	27%	27%
Sportistu izmantoto gultas vietu skaits no kopējā gultas vietu skaita	Sports Hotel	n/a	56%	57%	58%	59%	59%
	J. Daliņa stadionā	52%	64%	65%	65%	66%	66%
Laukuma noslogojums (stundās)	Futbola laukums	955	1015	1020	1030	1040	1050
Telpu noma (stundas)	Sporta spēļu zāle	3450	3650	3540	3570	3590	3595
	Ledus halle	1950	1972	1980	1990	2000	2010
	Peldbaseins	14	15	15	16	16	16

Sacensību skaits gadā	J. Daliņa stadions	41	44	47	49	49	49
	Sporta spēļu zāle	285	294	298	301	305	310
	Ledus halle	105	108	110	107	110	108
	BMX trase	3	3	4	4	4	4
	Futbola laukums	80	82	85	86	88	88
Nometņu skaits	Skolēnu nometnes	6	7	8	8	9	9
	Sportistu nometnes stadionā	32	42	46	49	50	50
Telpu nodrošināšana Valmieras Sporta skolas audzēkņiem (stundās)	Ledus halle	1205	1240	1250	1285	1310	1310
	Sporta spēļu zāle	678	680	695	710	710	710
	Peldbaseins	6650	6650	6650	6650	6650	6650
	Sporta Veselības centrs	100	105	105	105	105	105
	Spēka zona	100	110	110	110	110	110
	J. Daliņa sporta komplekss	1119	1022	1062	1102	1142	1182

4.2. Sabiedrības finanšu mērķi

Vidēja termiņa stratēģijā izvirzītie finanšu mērķi 2023.-2027.gadam

Rādītāji	2023	2024	2025	2026	2027
<u>Bilances rādītāji (perioda beigās)</u>					
Nemateriālie ieguldījumi	4 404	2 894	1 384	0	0
Pamatlīdzekļi	39 479 695	38 156 630	36 354 994	34 517 502	32 814 422
Apgrozāmie līdzekļi	1 073 311	445 806	949 565	1 037 795	1 034 199
Aktīvi kopā	40 557 410	38 605 330	37 305 943	35 555 297	33 848 621
Pašu kapitāls	39 444 041	38 025 919	36 704 743	35 035 197	33 355 951
<i>t. sk. pamatkapitāls</i>	43 865 403	43 797 403	43 797 403	43 797 403	48 697 403
Saistības	1 113 369	579 411	601 200	520 100	492 670
<i>t. sk. aizņēmumi no kredītiestādēm</i>	13 072	798	77 500	62 000	46 500
Pasīvi kopā	40 557 410	38 605 330	37 305 943	35 555 297	33 848 621
<u>PZA rādītāji</u>					
Neto apgrozījums:	2 134 877	2 088 960	2 122 500	2 141 750	2 163 000
<i>t. sk. Sporta spēļu komplekss</i>	218 958	228 255	255 000	260 000	265 000
<i>t. sk. Peldbaseina komplekss</i>	1 034 259	954 145	880 000	885 000	890 000
<i>t. sk. SPORTS HOTEL</i>	388 573	420 800	432 000	435 000	440 000
<i>t. sk. BMX riteņbraukšanas trase</i>	8 772	8 000	50 500	50 750	51 000
<i>t. sk. Sajūtu parka atpūtas komplekss</i>	91 358	92 800	95 000	96 000	97 000
<i>t. sk. J. Daliņa sporta komplekss</i>	379 923	380 000	410 000	415 000	420 000
<i>t. sk. Viss uzņēmums</i>	600	600			

Finansējums Deleģēto pārvaldes uzdevumu nodrošināšanai:	1 328 489	1 400 000	1 237 000	1 237 000	1 237 000
<i>t.sk. Sporta spēļu komplekss</i>	664 340	693 000	692 000	692 000	692 000
<i>t.sk. Peldbaseina komplekss</i>	380 787	375 000	265 000	265 000	265 000
<i>t.sk. BMX riteņbraukšanas trase</i>	53 301	66 000	50 000	50 000	50 000
<i>t.sk. J. Daliņa sporta komplekss</i>	230 061	266 000	230 000	230 000	230 000
Valmieras novada pašvaldības finansējumi pasākumu organizēšanai	57 065	12 640	65 000	65 000	65 000
Pārējie Valmieras novada pašvaldības un citi finansējumi	0	62 513	60 000	60 000	60 000
Pārējie ieņēmumi (neskaitot finansējumus)	173 038	211 010	78 204	78 204	78 204
Ražošanas izmaksas (ieskaitot ilgtermiņa ieguldījumu nolietojumu)	4 777 484	4 797 805	4 800 000	4 820 000	4 850 000
Pārējās izmaksas, t.sk. administrācijas izmaksas (pirms % maksājumiem un tamlīdzīgām izmaksām)	338 426	395 440	435 000	436 000	437 000
<i>T.sk. ilgtermiņa ieguldījumu nolietojums (ražošanas un pārējās izmaksās)</i>	2 089 297	2 109 439	2 130 610	2 231 184	2 240 000
Peļņa vai zaudējumi pirms procentiem, nodokļiem un amortizācijas (EBITDA)	666 856	691 317	457 014	556 238	555 404
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	-1 424 943	-1 418 122	-1 672 296	-1 674 046	-1 683 796
<u>Personāla konkurētspējas rādītāji</u>					
Vidējā bruto atlīdzība (neieskaitot darba devēja veiktās valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas) uz vienu nodarbināto gadā.	11 151	11 200	11 100	11 000	11 000
Neto apgrozījums uz vienu nodarbināto gadā	17 217	17 123	17 015	17 170	17 340
Darbinieku skaits	124	122	125	125	125
<u>Finanšu rādītāji (%)</u>					
Pašu kapitāla atdeve (ROE) peļņa/pašu kapitāls * 100	-3.62	-0.04	-4.54	-4.77	-5.03
Aktīvu atdeve (ROA) peļņa/aktīvi * 100	-3.51	-0.04	-4.47	-4.70	-4.96
EBITDA rentabilitāte (EBITDA peļņa pirms procentiem, nodokļiem un amortizācijas /neto apgrozījums*100)	31.24	33.09	21.53	25.97	25.68
Pašu kapitāls/aktīvi*100	97.25	98.5	98.39	98.54	98.54

Kopējais likviditātes rādītājs (Apgrozāmie līdzekļi/īstermiņa parādi)	2.07	0.86	3.13	3.43	3.41
Saistību īpatsvars bilanci (kopējās saistības / aktīvi)	0.03	0.02	0.02	0.01	0.01

5. INVESTĪCIJU PLĀNS

SIA "Valmieras Olimpiskais centrs" investīciju plānā ir iekļautas nozīmīgākās investīcijas, lai nodrošinātu kapitālsabiedrības infrastruktūras darbību un veicinātu attīstību. Investīciju plānā iekļautie ieguldījumi nepieciešami finanšu un nefinanšu mērķu realizācijai.

Investīciju plāna aktualizāciju kapitālsabiedrība veiks vismaz reizi gadā, veicot kārtējā gada budžeta plānošanu, nepieciešamības gadījumā plāns var tikt aktualizēts 2 reizes gadā.

Nr. p.k.	Ieguldījums <i>(kustamas/nekustamas mantas iegāde vai noma, realizējama projekta)</i>	Atbilstība stratēģijā norādītajām rīcībām/aktivitātēm; finanšu/nefinanšu mērķiem	Plānotā summa (bez PVN)	Izpildes termiņš	Finanšu avots	Plānotie darbības rezultāti un rezultatīvie rādītāji
SPORTS HOTEL						
1.	Dators 2 gab.	Darba ražīguma paaugstināšana	2 400,-	2023	VOC	Saimnieciskās darbības nodrošināšana
2.	Tvaika aparāts numura uzkopšanai	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana	239,-	2023	VOC	Darba izpildes kvalitatīvākai nodrošināšanai
3.	Jaunu paklāju iegāde, numuriņu un Saules zāles remonts	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	10 000,-	2023	VOC	Klientu piesaiste ar modernu interjeru, mēbelēm
4.	Elektroniskā kases aparāta iegāde	MK noteikumu prasības	259,-	2023	VOC	Bojātā kases aparāta nomaiņa.
5.	Viesnīcas numuriņu durvju mehānisma nomaiņa	Pakalpojuma kvalitātes standarta uzlabošana	14 050,-	2024/2025	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
6.	Wifi tīkla atjaunošana	Iekšējo procesu uzlabošana	2 312,-	2024/2025	VOC	Iekšējo procesu darbību uzlabošana
7.	Fasādes remonts/ atjaunošana	Ēkas vizuālā stāvokļa uzlabošana	15 000,-	2024	VOC	Uzlabot ēkas energoefektivitāti, tehnisko un vizuālo stāvokli
8.	Viesnīcas numuriņu kosmētiskais remonts	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana	18 000,-	2024	VOC	Klientu piesaiste ar modernu interjeru
9.	Apkures sistēmas ārējo tīklu pārslēgšana no A/s "Valmieras piens" komunikācijām uz SIA "Valmieras ūdens" komunikācijām	Infrastruktūras uzlabošana	13 223,-	2024	VNP	Apkures tīkla pārslēgšana
10.	Mēbeļu iegāde	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana	9 500,-	2024 - atcelts	VOC	Klientu piesaiste ar modernu interjeru un mēbelēm
11.	Mēbeļu iegāde	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana	9 500,-	2025 - atcelts	VOC	Klientu piesaiste ar modernu interjeru un mēbelēm

12.	Siltummezgla daļēja atjaunošana	Infrastruktūras uzlabošana	10 000,-	2025/2026	VOC	Novecojošo iekārtu atjaunošana
13.	Viesnīcas numuriņu ārdurvju nomaiņa	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana	9 900,-	2025	VOC	Klientu piesaiste ar modernu interjeru un mēbelēm
14.	Remontdarbi viesnīcas numuriņos	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana	28 230,-	2025	VOC	Infrastruktūras uzlabošana, klientu piesaiste ar modernu interjeru
15.	Jumta remonts- pārklājuma nomaiņa, nepieciešamajās vietās apakšslāņa maiņa	Ēkas tehniskā stāvokļa uzlabošana	24 790,-	2025	VOC	Uzlabot ēkas energoefektivitāti un tehnisko stāvokli
16.	Viesnīcas gala ārsienas un jumta izvirzījuma siltināšana	Ēkas tehniskā stāvokļa uzlabošana	15 000,-	2025/2026/2027	VOC	Uzlabot ēkas energoefektivitāti un tehnisko stāvokli
17.	Remontdarbi viesnīcas numuriņos	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana	15 000,-	2026	VOC	Infrastruktūras uzlabošana, klientu piesaiste ar modernu interjeru
18.	Mēbeļu iegāde	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana	58 000,-	2026	VOC	Klientu piesaiste ar modernu interjeru un mēbelēm
19.	Dators	Iekšējo procesu uzlabošana	950,-	2026	VOC	Kvalitatīva darba izpildes nodrošināšanai
20.	Trauku mazgājamā mašīna	Pakalpojuma kvalitātes standarta uzturēšana	2 500,-	2026	VOC	Brokastu pakalpojuma kvalitatīvai nodrošināšana
21.	Remontdarbi viesnīcas numuriņos	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana	15 000,-	2027	VOC	Infrastruktūras uzlabošana, klientu piesaiste ar modernu interjeru
22.	Mēbeļu iegāde	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana	9 500,-	2027	VOC	Klientu piesaiste ar modernu interjeru un mēbelēm
Sporta spēļu komplekss						
23.	Ēkas fasādes kosmētiskais remonts un metāla konstrukciju pretkorozijas apstrāde	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	2 500,-	Atcelts, iekļauts ieguldījuma "Ēkas energoefektivitātes uzlabošana"	VOC	Ilgtermiņā ēkas uzturēšana labā stāvoklī

24.	LED ekrāni (2 gb.)	Iekšējo procesu uzlabošana	2 376,-	2023	VOC	Mūsdienīgākas un ātrākas tehnikas ieviešana
25.	Trenažieru iegāde Vingrošanas zālei	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	580,-	2023	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
26.	Wifi maiņa	Iekšējo procesu uzlabošana	3 000,-	2023/2024/2025	VOC	Mūsdienīgākas un ātrākas tehnikas ieviešana
27.	Video novērošanas maiņa/ jaunu uzstādīšana	Iekšējo procesu uzlabošana	7 500,-	2023/2024/2025	VOC	Noziedzīgu darbību novēršana
28.	Zāles pļāvējs	Efektīva apsaimniekošana	6 000,-	2025/2026	VOC	Teritorijas sakopšana
29.	Attālināta kompresoru kontroles sistēma	Efektīva apsaimniekošana	1 000,-	2025 - atcelt	VOC	Efektīva kontrole
30.	Ledus mašīnas remonts	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	5 000,-	2023/2024/2025/2026	VOC	Pakalpojumu nodrošināšana
31.	Ledus halles aukstumsūkņi	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	15 852,-	2023	VNP/ VOC	Kvalitātes nodrošināšana
32.	Tablo remonts	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	1 248,-	2023	VOC	Pakalpojumu nodrošināšana
33.	Jumta plaknes kopņu maiņa	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	160 000,-	Atcelts, iekļauts ieguldījuma "Ēkas energoefektivitātes uzlabošana"	VOC	Ilgtermiņā ēkas uzturēšana labā stāvoklī
34.	Florbola laukuma seguma nomaiņa un apmaļu maiņa	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	52 000,-	2024/2026 - atcelts	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
35.	Dators	Iekšējo procesu uzlabošana	992,-	2024/2025/2026	VOC	Kvalitatīva darba izpildes nodrošināšanai
36.	Ledus halles aukstumiekārtu ikgadējā apkope un diagnosticētais remonts	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	16 529,-	2024	VOC	Pakalpojumu nodrošināšana

37.	Jumta plaknes atjaunošanas darbu veikšanai nepieciešamo dokumentāciju sagatavošana (Energoaudits Energosertifikāta sagatavošanai, Tehniskā projekta izstrāde, Autoruzrauga un Būvuzrauga pakalpojumu apmaksas	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana	32 900,-	Atcelts, iekļauts ieguldījuma "Ēkas energoefektivitātes uzlabošana"	VOC	Pakalpojumu nodrošināšana
38.	Dators	Iekšējo procesu uzlabošana	992,-	2025/2026 - atcelts	VOC	Kvalitatīva darba izpildes nodrošināšanai
39.	Futbola stadiona sētu nomaiņa	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	12 000,-	2024	VNP/VOC	Infrastruktūras uzlabošana
40.	Ledus laukuma apmaļu maiņa	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	110 000,-	2024/2025-2027	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
41.	Ledus halles gaisa sausināšanas iekārta (kondensāta samazināšana telpā)	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	60 000,-	Atcelts, iekļauts ieguldījuma "Ēkas energoefektivitātes uzlabošana"	VNP	Ilgtermiņā ēkas uzturēšana labā stāvoklī
42.	Ledus elektro-mašīna	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	134 000,-	2025/2027	VOC/ALTUM	Videi draudzīgu transportlīdzekļu iegāde
43.	Jauna ledus halles aukstumiekārta	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	350 000,-	2026/2027	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
44.	Ledus halles dekoratīvo prožektoru maiņa	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	24 793,-	2025	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
45.	Administrātoru darba vietas mēbelējuma pārbūve	Iekšējo procesu uzlabošana	8 000,-	2025/2026	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
46.	Piekabe	Iekšējo procesu uzlabošana	2 045,-	2025	VOC	Darba izpildes nodrošināšana
47.	Ledus halles griestu siju kosmētiskais remonts	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	14 500	2025/2026	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
48.	Ēkas energoefektivitātes uzlabošana Čempionu ielā 2, Valmierā	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	1 772 569,-	2025/2026	VOC/ALTUM	Infrastruktūras uzlabošana
49.	Universālās zāles apskaņošanas iekārta	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	42 100,-	2026	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
50.	LED ekrāns	Iekšējo procesu uzlabošana	6 000,-	2026	VOC	Kvalitātes nodrošināšana

51.	Ģērbtuvju remonts	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	60 000,-	2026	VOC	Infrastrukturā uzlabošana
BMX trase						
52.	Videonovērošanas rekonstrukcija BMX	Iekšējo procesu uzlabošana	1 807,-	2023	VNP	Noziedzīgu darbību novēršana
53.	BMX trases trešās un otrās PRO taisnes pārbūve, asfaltēšana	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana/attīstīšana	3 500,-	2023	VNP	Kvalitātes nodrošināšana
54.	Laika kontroles sistēma MyLaps	Iekšējo procesu uzlabošana	11 157,-	2023/2024/2025	VNP	Kvalitātes nodrošināšana
55.	Tiesnešu moduļu māja	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana/attīstīšana	9 700,-	2025	VNP	Infrastrukturā uzlabošana
56.	Pro Gate starta barjeras sistēma ar vadāmo pulti	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana/attīstīšana	5 000,-	2026	VNP/ VOC	Infrastrukturā uzlabošana
57.	Finiša taisnes pārbūve un līkuma asfaltēšana	Pakalpojuma kvalitātes standarta nodrošināšana	12 300,-	2026	VNP/ VOC	Infrastrukturā uzlabošana
Sajūtu parka atpūtas komplekss						
58.	Jumta seguma maiņa virs garāžas	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana/attīstīšana	636,-	2023/ 2024	VOC	Infrastrukturā uzlabošana
59.	Koka konstrukciju, trošu, drošības ekipējuma un sistēmas atjaunošana	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana/attīstīšana	12 800,-	2023/ 2024	VOC	Infrastrukturā uzlabošana
60.	Tīklu labirinta izveide	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana/attīstīšana	12 000,-	2023	VOC	Infrastrukturā uzlabošana
61.	Lapu pūtējs	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana	580,-	2023	VOC	Kvalitatīva darba izpildes nodrošināšanai
62.	Drošības sistēmu atjaunošana	Iekšējo procesu uzlabošana	3 220,-	2024	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
63.	Kondicioniera iegāde	Iekšējo procesu uzlabošana	1 175,-	2023	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
64.	Takas izveide gar Salacu	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana/attīstīšana	2 000,-	2023	VOC	Infrastrukturā uzlabošana
65.	Jauna vides objekta izveide	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana/attīstīšana	2 000,-	2024	VOC	Infrastrukturā uzlabošana
66.	Dators	Iekšējo procesu uzlabošana	950,-	2025	VOC	Kvalitatīva darba izpildes nodrošināšanai
67.	Drošības sistēmu atjaunošana	Iekšējo procesu uzlabošana	14 582,-	2025	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
68.	Taka kokos platformas maiņa	Iekšējo procesu uzlabošana	3 500,-	2025/2024	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
69.	Sajūtu parka ēkas apkures sistēmas nomaiņa(vecās demontāža un jaunās uzstādīšana).	Ēkas tehniskā stāvokļa uzlabošana.	13650,-	2025	VOC	Ēkas drošības un pakalpojuma kvalitātes nodrošināšanai
70.	Interneta un novērošanas kameru atjaunošana SPAK iekštelpās	Pakalpojumu drošības un kvalitātes standarta uzturēšana.	2 000,-	2025	VOC	Ēkas drošības un pakalpojuma kvalitātes nodrošināšanai

71.	Stāva tualešu atjaunošana	Ēkas tehniskā stāvokļa uzlabošana.	400,-	2025	VOC	Nodrošināt kvalitatīvu vidi klientiem.
72.	Inventāra iegāde (rācījas, tīklu labirinta piepūšamās bumbas)	Iekšējo procesu uzlabošanai.	370,-	2025	VOC	Kvalitatīva darba izpildes nodrošināšanai.
73.	Mazo platformu atjaunošana	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana.	2 800,-	2025	VOC	Takas kokos darbības nodrošināšanai.
74.	Darbarīku šķēršļa nomaiņa	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana.	1 800,-	2025	VOC	Takas kokos darbības nodrošināšanai.
75.	Koku eksperta pakalpojums un nobraucienų torņa pārbaude.	Pakalpojumu kvalitātes un drošības standarta uzturēšana.	2 700,-	2025	VOC	Drošas darbības nodrošināšanai.
76.	Meža teritorijas uzturēšana.	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana.	2 000,-	2025	VOC	Takas kokos drošības nodrošināšanai apmeklētājiem.
77.	Laipu uzturēšana, smilts seguma un tiltiņa atjaunošana Baskāju takā.	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana.	3 900,-	2025	VOC	Baskāju takas drošas darbības nodrošināšanai.
78.	Drošības sistēmu atjaunošana	Iekšējo procesu uzlabošana	10 000,-	2026 - atcelts	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
79.	Taka kokos platformas maiņa	Iekšējo procesu uzlabošana	2 000,-	2027 - atcelts	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
J.Daliņa stadiona sporta komplekss un J.Daliņa pludmale						
80.	Trenažieru iegāde spēku zonai	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	3 050,-	2023	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
81.	Trenažieru iegāde spēku zonai	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	3 020,-	2023	VNP	Infrastruktūras uzlabošana
82.	Futbola vārtu iegāde	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	3 140,-	2023	VNP	Infrastruktūras uzlabošana
83.	Fotofiniša iekārtas iegāde	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	17 090,-	2023	VNP	Infrastruktūras uzlabošana
84.	Pārvietojamās telts uz riteņiem iegāde	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	9 040,-	2023	VNP	Infrastruktūras uzlabošana
85.	Tablo rāmis	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	6 973,-	2023	VNP	Infrastruktūras uzlabošana
86.	Makets-shēma J. Daliņa stadions	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	1 735,-	2023	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
87.	Svarcelšanas platforma	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	2 727,-	2023	VNP	Infrastruktūras uzlabošana
88.	LED ekrāna procesors ar sastāvdaļām	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	1 218,-	2023	VNP	Infrastruktūras uzlabošana
89.	Kabeļi fotofinišam	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	3 068,-	2023	VNP	Infrastruktūras uzlabošana
90.	Vēja mērītājs	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	4 414,-	2023	VNP	Infrastruktūras uzlabošana
91.	Skrejceļa paklājiņš	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	1 426,-	2023	VNP	Infrastruktūras uzlabošana

92.	LED ekrāna displeja segmenti	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	2 500,-	2024	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
93.	Datori 2.gabali	Darba ražīguma paaugstināšana	1 100,-	2024	VOC	Saimnieciskās darbības nodrošināšanai
94.	Paklāju flīzes viesnīcai	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana	3 300,-	2024/2026	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
95.	Grīdu mazgāšanas iekārta B 50	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	16 000,-	2025/2026	VNP	Kvalitātes nodrošināšana
96.	Vadu un kabeļu aizsargs	Pakalpojuma kvalitātes standarta	1 860,-	2024	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
97.	Futbola laukuma vārti	Nodrošina infrastruktūras atbilstību mūsdienu prasībām, augstāka līmeņa sacensībām un treniņiem	2 204,-	2025	VNP	Kvalitātes nodrošināšana
98.	Laika atskaites tablo (5 gab.)	Nodrošina infrastruktūras atbilstību mūsdienu prasībām, augstāka līmeņa sacensībām	7 000,-	2025/2026/27	VNP	Infrastruktūras uzlabošana
99.	Matračī mešanas sektoram	Nodrošina infrastruktūras atbilstību mūsdienu prasībām, augstāka līmeņa sacensībām un treniņiem	1 985,-	2025 - atcelts	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
100	Ledus vanna "IcePod Duo" ar Compact XP ģeneratoru	Pakalpojuma kvalitātes standarta	12 732,-	2025	VNP	Kvalitātes nodrošināšana
101	Magnum Spine Bench Press	Nodrošina infrastruktūras atbilstību mūsdienu prasībām, augstāka līmeņa treniņiem	2 230,-	2025/2026 – atcelts	VNP	Infrastruktūras uzlabošana
102	Magnum Shoulder Press		2 240,-	2025/2026 - atcelts	VNP	
103	Magnum Hack Squat		1 889,-	2026	VNP	
104	Trenažieris Evolve Ultra Series Plate Loaded T-Bar Row	Nodrošina infrastruktūras atbilstību mūsdienu prasībām, augstāka līmeņa treniņiem	880,-	2026	VNP	Infrastruktūras uzlabošana
105	Laistīšanas plūsmas sistēmas dozators	Iekšējo procesu uzlabošana	6 000,-	2025/2026	VOC	Kvalitātes nodrošināšanai
106	Cilindriskais zāles plāvējs	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana	30 000,-	2025/2027	VNP	Infrastruktūras uzlabošana
107	Svarcelšanas platformas	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana	3 058,-	2025	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
108	Lodes grūšanas rene	Nodrošina infrastruktūras atbilstību mūsdienu prasījumiem, augstākā līmeņa sacensībām	1 075,-	2025/2026/2027 - atcelts	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
109	Lēkšanas matračī	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	2 000,-	2025/2026	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
110	Inventāra statīvs (SZ)	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	600,-	2025	VOC	Pakalpojuma kvalitātes uzlabošanai
111	Portatīvais dators (1gb)	Iekšējo procesu uzlabošana	800,-	2025/2026 - atcelts	VOC	Darba izpildes nodrošināšanai

112	Mešanas sektora tīkls manēžā	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	15 000,-	2027	VNP	Infrastrukturā uzlabošanai un kvalitātes nodrošināšanai
113	Ledus ģenerators Icematic	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	1 405,-	2026 - atcelts	VNP	Kvalitātes nodrošināšana
114	Lodes grūšanas / Diska mešanas sektora pārsegs	Nodrošina infrastruktūras atbilstību mūsdienīgu prasībām, augstāka līmeņa sacensībām un treniņiem	3 920,-	2026 - atcelts	VOC	Infrastrukturā uzlabošana
115	Kases aparāts (1 gab.)	Iekšējo procesu uzlabošana	400,-	2026 - atcelts	VOC	Preču un pakalpojumu uzskaites uzlabošana
116	Remontdarbi viesnīcas numuriņu uzlabošanai	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	15 000,-	2027	VOC	Infrastrukturā uzlabošana, klientu piesaiste
117	Conica segums	Nodrošina infrastruktūras atbilstību mūsdienīgu prasībām, augstāka līmeņa sacensībām	400 000,-	2027	VNP	Infrastrukturā uzlabošanai
118	Golfa mašīna	Darba izpildes uzlabošana	15 702,-	2027	VNP	Darba izpildes nodrošināšanai
119	Mešanas sektora pārvalks	Nodrošina infrastruktūras atbilstību mūsdienīgu prasībām, augstāka līmeņa sacensībām	15 000,-	2027 - atcelts	VNP	Infrastrukturā uzlabošanai
120	Robežsētas izveide J. Daliņa pludmalē	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana	801,-	2023/2024	VNP	Infrastrukturā uzlabošanai
121	Pārgājērbānās kabīnes J. Daliņa pludmalē	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana/ attīstīšana	1 100,-	2023/2024	VNP	Infrastrukturā uzlabošanai
122	Mākslīgais segums "Conica"	Stadiona tehniskā stāvokļa uzlabošana	50 000,-	2026	VNP	Infrastrukturā uzlabošana
123	Karcher 01 BRC 40/22 C	Iekšējo procesu uzlabošana	5 900,-	2026	VOC	Darba izpildes nodrošināšana
124	Augstlēcšanas matračanojums	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana/attīstīšana	9 000,-	2026	VOC	Infrastrukturā uzlabošana
Peldbaseinu komplekss						
125	Pirts izbūve atpūtas zonā 3. stāvā	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana/attīstīšana	37 200,-	2023/2024/2025	VOC	Neizmantotu platības aprīkošana
126	Datoru iegāde 3 gab.(sacensību nodrošināšanai un 2 gab. recepcijai)	Iekšējo procesu uzlabošana	2 200,-	2023/2024/2025	VOC	Darba un sacensību izpildes nodrošināšana
127	Tumbas ar mikserpulti un mikrofonu lielajam peldbaseinam	Iekšējo procesu uzlabošana	1 500,-	2023/2025	VOC	Kvalitātes nodrošināšana

128	Wifi maiņa	Iekšējo procesu uzlabošana	2000,-	2023/ 2025 - atcelt	VOC	Mūsdienīgākas un ātrākas tehnikas ieviešana
129	Akustikas sistēma lielajā peldbaseinā	Iekšējo procesu uzlabošana	1 710,-	2023	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
130	Pirts krāsns	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana/attīstīšana	3 675,-	2023	VOC	Kvalitātes nodrošināšana.
131	Kondicionieri 2. gab.	Iekšējo procesu uzlabošana	2 942	2023	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
132	Ūdens mīkstināšanas un atdzelžošanas sistēmas izbūves projekta dokumentācijas izstrāde	Infrastrukturā un inventāra uzturēšana/attīstīšana	4 860,-	2024	VOC/VN P	Infrastrukturā uzlabošanai
133	Baseina foajē labiekārtošana un atjaunošana (mēbeles un telpaugi un tml.)	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	12 450,-	2024/2025	VOC	Telpu vizuālā izskata uzlabošanai
134	Dekoratīvā apgaismojuma uzstādīšana Atpūtas zonā	Infrastrukturā attīstīšanas	13 000,-	2025	VOC	Infrastrukturā uzlabošanai
135	Kondicionieri (2 gab.) (SVC)	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	1 875,-	2024/2025	VOC	Vasaras periodā treniņu un pakalpojumu nodrošināšanai
136	Printeris (baseins)	Iekšējo procesu uzlabošana	660,-	2024/2025/2026	VOC	Darba izpildes nodrošināšanai
137	Peldkostīmu žāvētājs (+darbs, uzstādīšana)	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	3 100,-	2024 - atcelts	VOC	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana
138	Inventāra statīvs (SZ)	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	440,-	2024/2025	VOC	Pakalpojuma kvalitātes uzlabošanai
139	Reklāmas stends - Valmieras baseina logotips	Klientu apkalpošanas uzlabošana	4 100,-	2024/2025	VOC	Informatīvs materiāls, reklāma
140	Pirts lāvu rekonstrukcija	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	6 580,-	2024	VOC	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana
141	Akustikas sistēma VSS sacensību nodrošināšanai	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	10 000,-	2025 - atcelts	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
142	Pirts rekonstrukcija	Nolietoto iekārtu maiņa	17 909,-	2025	VOC	Kvalitātes nodrošināšana
143	Ēkas kosmētiskais remonts (SVC)	Telpu remonts	2 400,-	2025 - atcelts	VOC	Pakalpojuma kvalitātes uzlabošanai
144	Monitors videonovērošanai (2 gab)	Nolietoto iekārtu nomaiņa	420,-	2025/2026	VOC	Nolietoto iekārtu nomaiņa
145	Portatīvais dators kompleksa vadītājam	Nolietoto iekārtu nomaiņa	1 100,-	2025/2026	VOC	Nolietoto iekārtu nomaiņa
146	Ēkas kosmētiskais remonts (baseins)	Telpu remonts	2 700,-	2025/2026	VOC	Telpu vizuālā izskata uzlabošanai
147	Veļas mašīna (2 gab. SVC+baseins)	Darba izpildes nodrošināšanai	1 350,-	2025/2026	VOC	Darba izpildes nodrošināšanai
148	Peldbaseina dušas sistēmas maiņa (baseins)	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	10 620,-	2025/2026	VOC	Pakalpojuma nodrošināšanai
149	Kušetes (2 gab. SVC)	Nolietoto iekārtu nomaiņa	1 730,-	2025/2026	VOC	Esošo iekārtu nomaiņa

150	Dators (2 gab.)	Iekšējo procesu uzlabošana	1820,-	2025/2026	VOC	Darba izpildes nodrošināšanai
151	Printeris (SVC)	Iekšējo procesu uzlabošana	765,-	2025/2026	VOC	Darba izpildes nodrošināšanai
152	Trenažieri (Spēka zona)	Nodrošina infrastruktūras atbilstību mūsdienīgu prasībām, augstāka līmeņa treniņiem	4 380,-	2025/2026	VOC	Pakalpojuma kvalitātes standarta uzlabošana
153	Grīdas atjaunošana (Spēka zona)	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	6 950,-	2025/2026/2027	VOC	Pakalpojuma uzlabošana
154	Magnēterapijas iekārta (SVC)	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	3 380,-	2025/2024	VOC/VNP	Mūsdienīga pakalpojuma sniegšana
155	Peldbaseina tehnoloģisko iekārtu atjaunošana	Nolietoto iekārtu maiņa	6 000,-	2025	VOC	Esošo iekārtu nomaiņa
156	Baseina robots	Nolietoto iekārtu maiņa	5 620,-	2025/2024	VOC	Esošo iekārtu nomaiņa
157	Klientu apkalpošanas un pārdošanas procesa uzlabošana	Pārdošanas procesa uzlabošana un modernizēšana	69 924,-	2025/2026	VOC/ES līdzfinansējums	Klientu apkalpošanas standarta uzlabošana
158	Ūdens mikstināšanas un atdzelžošanas sistēmas izbūve	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	30 000,-	2026	VOC/VNP	Infrastruktūras uzlabošana
159	Kases aparāts (2 gab.)	Iekšējo procesu uzlabošana	800,-	2026 - atcelt	VOC	Preču un pakalpojumu uzskaites uzlabošana
160	Dators + monitors	Iekšējo procesu uzlabošana	910,-	2026	VOC	Darba izpildes nodrošināšanai
161	Zemūdens masāžas vanna (SVC)	Nolietoto iekārtu maiņa	13 500,-	2026 - atcelts	VOC/VNP	Esošo iekārtu nomaiņa
162	Peldbaseina tehnoloģisko iekārtu atjaunošana	Nolietoto iekārtu maiņa	3 000,-	2026 - atcelts	VOC	Esošo iekārtu nomaiņa
163	Lielā peldbaseina Starta paneli	Sacensību kvalitātes uzlabošana, jauna funkcionalitāte	30 000,-	2026 - atcelts	VOC/VNP	Sniegtu jaunu funkcionalitāti sacensībās un treniņu procesā. VSS jaunākajiem audzēkņiem kvalitatīva sacensību pieredze. AKSSC audzēkņiem kvalitatīvs treniņu process. Jauns pakalpojums ko piedāvāt nometnēm.
164	Ledus saldējamā iekārta	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzturēšana	4 500,-	2026	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
165	Peldbaseina tehnoloģisko iekārtu atjaunošana	Nolietoto iekārtu maiņa	3 000,-	2026 - atcelt	VOC	Esošo iekārtu nomaiņa
166	Kušetes	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	2 640,-	2027	VOC	Infrastruktūras uzlabošana

167	Ultraskaņas terapijas/tens iekārta	Nolietoto iekārtu nomaiņa	6 715,-	2027	VOC/ VNP	Esošo iekārtu nomaiņa
168	Trenažieri (SZ)	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	11 200,-	2027	VOC	Esošo iekārtu nomaiņa
169	Skrejceļš (2 gab. SZ)	Nolietoto iekārtu maiņa	14 530,-	2027	VOC	Esošo iekārtu nomaiņa
170	Baseina robots	Nolietoto iekārtu maiņa	5 125,-	2027/2026	VOC	Esošo iekārtu nomaiņa
171	Akustikas sistēma SPA zonā	Nolietoto iekārtu maiņa	1 980,-	2027	VOC	Esošo iekārtu nomaiņa
172	Interaktīvā spēle	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	3 000,-	2025/2026	VOC	Mūsdienīga pakalpojuma sniegšana
173	Ekrāni	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	2 300,-	2025	VOC	Mūsdienīga pakalpojuma sniegšana
174	Serveris	Pārdošanas procesa uzlabošana un modernizēšana	7 500,-	2025	VOC	Klientu apkalpošanas standarta uzlabošana
175	Aproču atgriešanas iekārta	Infrastruktūras un inventāra uzturēšana/attīstīšana	20 000,-	2026	VOC	Infrastruktūras uzlabošana
176	Atpūtas zonas apskaņošanas sistēma	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	5 000,-	2026	VOC	Mūsdienīga pakalpojuma sniegšana
177	Peldbaseina klientu dušu pārbūve	Pakalpojumu kvalitātes standarta uzlabošana	29 000,-	2026	VOC	Mūsdienīga pakalpojuma sniegšana
Administrācija						
178	Volkswagen Passat (līzings apmaksā)	Iekšējo procesu uzlabošana	6 415,-	2023/ 2024/2025	VOC	Darba izpildes nodrošināšana
179	Datori 2 gabali	Iekšējo procesu uzlabošana	2 570,-	2023	VOC	Darba izpildes nodrošināšana
180	Printeris	Iekšējo procesu uzlabošana	400,-	2023	VOC	Darba izpildes nodrošināšana
181	Mobilie telefoni 2 gab. (Iphone)	Iekšējo procesu uzlabošana	2 500,-	2023/ 2024/2025/2026	VOC	Darba izpildes nodrošināšana
182	Datori 3. gabali	Iekšējo procesu uzlabošana	3 000,-	2024	VOC	Darba izpildes nodrošināšana
183	Dokumentu vadības sistēmas iegāde	Uzlabo darba organizāciju	6 480,-	2024	VOC	Darba organizācijas uzlabošana
184	Vieglā automašīna	Nolietoto transportlīdzekļu maiņa	37 000,-	2025/2026	VOC Līzings	Autoparka atjaunošana
185	Vieglais pasažieru mikroautobuss, 8 sēdvietas	Nolietoto transportlīdzekļu maiņa	48 000,-	2025	VOC	Autoparka atjaunošana
186	Elektroniskās inventarizācijas sistēma	Iekšējo procesu uzlabošana	1 500,-	2025	VOC	Darba izpildes nodrošināšana
187	Dators	Iekšējo procesu uzlabošana	1 100,-	2025	VOC	Darba izpildes nodrošināšana
188	Monitori 3 gabali	Iekšējo procesu uzlabošana	450,-	2025/2026	VOC	Darba izpildes nodrošināšana

189	Printeris	Iekšējo procesu uzlabošana	500,-	2025/2026	VOC	Darba izpildes nodrošināšana
190	Mobilais telefons 2. gabali	Iekšējo procesu uzlabošana	1 000,-	2026 - atcelt	VOC	Darba izpildes nodrošināšana

6. RISKU ANALĪZE

Sabiedrības stratēģisko attīstību var ietekmēt neparedzēti apstākļi un notikumi, kas rada nenoteiktību un var samazināt Sabiedrības iespējas sasniegt izvirzītos stratēģiskos mērķus.

Riski ir jebkāds notikums vai apstākļi, kas rada nenoteiktību par sagaidāmo mērķu sasniegšanu. Šāds notikums var izraisīt kā pozitīvu, tā negatīvu rezultātu. Stratēģijā tiks izvērtēti riski, kas var negatīvi ietekmēt izvirzīto mērķu sasniegšanu.

Potenciālie riski ir identificēti un novērtēti pēc to iestāšanās varbūtības, to ietekmes pakāpes uz Sabiedrību, kā arī norādīti preventīvie pasākumi, kuri jāveic, lai samazinātu identificēto risku ietekmes pakāpi.

Risku iestāšanās varbūtībai dots sekojošs novērtējums:

- Zema – riska iestāšanās varbūtība ir niecīga, riska iestāšanās stratēģijas īstenošanas ietvaros nav sagaidāma, lai gan pie noteiktu apstākļu sakritības tā ir iespējama.
- Vidēja – riska iestāšanās ir iespējama lielākajā daļā gadījumu.
- Augsta – riska iestāšanās ir gandrīz droša.

Risku ietekmes pakāpes novērtējumam ir dots sekojošs vērtējums:

- Zema – riska iestāšanās būtiski neapdraud ne stratēģijas īstenošanu ne rezultatīvo rādītāju sasniegšanu.
- Vidēja – riska iestāšanās var kavēt stratēģijas īstenošanu vai arī rezultatīvo rādītāju sasniegšanu, tomēr atbilstoša risku vadība un preventīvie pasākumi var būtiski samazināt risku ietekmes pakāpi.
- Augsta – riska iestāšanās gadījumā ir apdraudēta stratēģijas īstenošana vai rezultatīvo rādītāju sasniegšana

Sabiedrības darbību ietekmējošo risku apraksts veikts, kā arī to analīze par iespējamību, sekām, ietekmes līmeni un pasākumiem risku mazināšanai apkopoti tabulā.

Nr.	Riska veids	Riska apraksts	Ietekmes pakāpe	Varbūtība	Preventīvie pasākumi
1.	Tirgus risks	Jauni konkurenti pakalpojumu segmentos	vidēja	vidēja	Optimāla pakalpojumu cenas/pakalpojumu kvalitātes attiecība. Papildus servisu pieejamība. Regulāri sekot izmaiņām tirgū un analizēt konkurentu darbību.
		Pakalpojuma pieprasījuma samazināšanās	augsta	vidēja	Savlaicīgas mārketinga darbības (reklāmas sociālajos tīklos un masu informācijas līdzekļos). Atbilstošas cenu politikas veidošana.
2.	Finanšu risks	Valsts ekonomiskā lejupslīde, bezdarba pieaugums, iedzīvotāju pirktspējas samazināšanās	vidēja	zema	Pakalpojumu cenrāža pārskatīšana. Izdevumu pārskatīšana. Klientu struktūras maiņa.
		Nodokļu politikas izmaiņas valstī, kas ietekmē uzņēmējdarbību	vidēja	zema	Finanšu mērķu aktualizēšana saskaņā ar nodokļu izmaiņām.
		Finansējuma samazinājums sportam/sporta organizācijām	augsta	zema	Sadarbība ar Valmieras novada pašvaldību, sporta un izglītības iestādēm un organizācijām novadā.
		Sadarbības partneru maksātnespēja	vidēja	vidēja	Naudas plūsma tiek balstīta uz iepriekš apstiprinātu izdevumu tāmi. Nevar izslēgt sadarbības partnera maksātnespēju, kas var ietekmēt Sabiedrības naudas plūsmu.

3.	Reputācijas risks	Klientu neapmierinātība par pakalpojumu kvalitāti	vidēja	Zema	Konflikta situāciju savlaicīga risināšana. Sadarbība un komunikācija ar klientiem. Pakalpojuma kvalitātes pārskatīšana. Klientu apmierinātības izpēti veikšana. Darbinieku apmācība. Savlaicīgi ieguldījumi infrastruktūrā.
		Nevienāda attieksme pret visiem potenciālajiem klientiem un esošajiem klientiem	zema	vidēja	Vienlīdzīgas attieksmes pret klientiem ievērošana.
		Trešo pušu kaitniecība	augsta	zema	Īpašumu apdrošināšana. Informatīvā sadarbība ar masu informācijas līdzekļiem.
4.	Operacionālais (darbības) risks	Darba aizsardzības noteikumu neievērošana	vidēja	zema	Ikgadēja darba aizsardzības apmācību organizēšana. Ikgadējo darba aizsardzības speciālista vizīšu organizēšana. Jauno darbinieku apmācīšana pirms darba uzsākšanas. Visa darba aizsardzības noteikumos minētā drošības inventāra iegāde un uzturēšana darba kārtībā.
		Neplānoti izdevumi (t.sk. tehnikas un iekārtu neplānoti remontu, pakalpojumu sniedzēju cenu palielināšanās)	augsta	vidēja	Iekārtu energoefektivitātes uzraudzība un uzlabošana. Iepirkumu procesa organizēšana. Informatīva sadarbība ar pakalpojumu sniedzējiem. Pakalpojumu apjoma izvērtēšana. Regulāra pamatlīdzekļu apkope un uzturēšana darba kārtībā. Savlaicīga novecojušo pamatlīdzekļu nomaiņa/atjaunošana. Pareiza un saudzīga pamatlīdzekļu lietošana, lai veicinātu kalpošanas ilgumu.
		Epidemioloģiskais risks	augsta	vidēja	Normatīvajos aktos noteikto darba aizsardzības un higiēnas prasību ievērošana
5.	Stratēģiskais risks	Stratēģijā ietvertu pasākumu īstenošanai nepieciešamā finansējuma nepieejamība	vidēja	zema	Ikgadēja investīciju plāna pārskatīšana un koriģēšana atbilstoši iespējām, prioritāšu noteikšana; Citu finanšu avotu apzināšana.
		Nepietiekami cilvēkresursi sporta objektu darbības nodrošināšanai	augsta	zema	Konkurētspējīga atalgojuma nodrošināšana.

Finanšu riski – iespēja Sabiedrībai ciest zaudējumus saistībā ar neparedzētām izmaiņām finanšu jomā. Finanšu risks ir saistīts ar finanšu instrumentiem, līgumsaistībām, procentu likmēm, valūtu kursa svārstībām, inflāciju un citiem apstākļiem, kuru dēļ kapitālsabiedrības plānotās izmaksas var būtiski atšķirties no reālajām.

Reputācijas risks – iespēja Sabiedrībai ciest zaudējumus saistībā ar negatīva esošo un potenciālo klientu viedokļa izveidošanos par Sabiedrību, tās precēm un pakalpojumiem. Reputācijas riska rašanās dēļ Sabiedrība var zaudēt spēju iegūt jaunus klientus.

Operacionālie (darbības) riski tā ir iespēja Sabiedrībai ciest zaudējumus saistībā ar darbību vai iekšējo kārtību un procedūru neatbilstību vai nepilnībām, ārējo apstākļu ietekmi, cilvēka faktora izraisītām kļūmēm vai darbības neatbilstību.

Stratēģiskais risks – iespēja Sabiedrībai ciest zaudējumus, kas rodas, pieļaujot kļūdas saistībā ar Sabiedrības stratēģisko darbību un attīstību noteicošu lēmumu pieņemšanu. Piemēram:

- ja netiek ņemti vērā vai ir nepilnīgi apzināti iespējamie komercdarbības apdraudējumi;
- ja tiek nepareizi vai nepietiekami pamatoti noteikti Sabiedrības komercdarbības perspektīvie virzieni;
- ja trūkst nepieciešamo resursu (finanšu, materiāltehnisko, cilvēkresursu) vai trūkst attiecīgu organizatorisko pasākumu (pārvaldīšanas lēmumu), kam jānodrošina Sabiedrības darbības stratēģisko mērķu sasniegšana, vai to apjoms nav pietiekams.

Tirgus risks (saukts arī par „sistemātisko risku”) ir iespējamība ciest zaudējumus tādu faktoru dēļ, kas ietekmē attiecīgo finanšu tirgu vispārējo ienesīgumu, iespēja Sabiedrībai ciest zaudējumu dēļ jaunu konkurentu ienākšanas tirgū vai konkurentu cenu izmaiņām.

7. STRATĒĢIJAS IEVIEŠANAS UZRAUDZĪBA

Reizi gadā struktūrvienību vadītāji apkopos informāciju un informēs Sabiedrības valdi par ieviestajiem projektiem un izpildītajiem uzdevumiem vai to īstenošanas statusu atbilstoši stratēģijā izvirzītajiem rīcības virzieniem. Stratēģijas īstenošana tiks vērtēta pēc paredzēto sasniedzamo uzdevumu izpildes. Nepieciešamības gadījumā, atbilstoši saņemtajai informācijai no atbildīgajām personām, tiks aktualizēti veicamie uzdevumi, tos mainot vai papildinot ar jauniem projektiem vai aktivitātēm.

Stratēģija tiks aktualizēta atbilstoši nepieciešamībai, izvērtējot resursu ieguldījumu iespējas un mērķu aktualitāti konkrētajā periodā, lielāku uzmanību pievēršot tām jomām un darbībām, kurās risinājumi jārealizē prioritāri, kā arī atbilstoši izmaiņām normatīvajos aktos vai valsts, Latvijas Olimpiskās komitejas un Valmieras novada pašvaldības politikas un plānošanas dokumentos.

Lai nodrošinātu atbilstošu un tūlītēju reakciju uz iespējamām novirzēm un neparedzētiem apstākļiem, kā arī atjauninātu un uzlabotu Stratēģiju, Sabiedrības vadība koordinē vidējā termiņa darbības stratēģijas uzraudzības procesu - regulāru, sistemātisku resursu, rīcību un rezultātu pārbaudi.

Uzraudzības procesa galvenie uzdevumi:

- nodrošināt Sabiedrības attīstības novērtēšanas iespējas;
- nodrošināt ar informāciju par stratēģijas ieviešanas rezultātiem Sabiedrības kapitāla daļu turētāju un atbildīgo darbinieku;
- identificēt problēmas un iespējas, kas saistītas ar Sabiedrības attīstību un, kurām nepieciešams veltīt tālāku izpēti un attiecīgu lēmumu pieņemšanu to risināšanai;
- sekmēt Sabiedrības, pašvaldības un citu sporta organizāciju veiksmīgu sadarbību;
- pamatot stratēģijas aktualizācijas nepieciešamību;

Stratēģijas uzraudzības procesu plānots veikt katru gadu (pie gada pārskata izstrādes). Sabiedrība kopā ar gada pārskatu kapitāla daļu īpašniekiem iesniedz:

- finanšu un nefinanšu mērķu izvērtējumu;
- priekšlikumus vidēja termiņa darbības stratēģijas grozījumiem, ja tādi nepieciešami.

2027. gada vasarā Sabiedrība uzsāk darbu pie nākamā perioda vidējā termiņa darbības stratēģijas izstrādes, pirms tam izvērtējot esošās stratēģijas sasniegtos mērķus un rezultātus.

Stratēģijas ārkārtas pārskatīšana: stratēģijas izpildes gaitā, ārējās vides vai iekšēju nosacījumu izmaiņu rezultātā, var būtiski mainīties stratēģijā noteiktās prioritātes un veicamie pasākumi. Šādos gadījumos tiks veikti nepieciešamie grozījumi stratēģijā.

Saskaņā ar Valmieras novada pašvaldības domes 2023. gada 30. marta lēmumu Nr. 118 (protokols Nr. 5, 12§) “Par Valmieras novada pašvaldības tiešās līdźdalības saglabāšanu SIA “Valmieras Olimpiskais centrs””, Sabiedrība regulāri veiks izvērtējumu, vai, sniedzot veselības un rehabilitācijas pakalpojumus sportistiem un sporta skolu audzēkņiem, netiek sniegti arī tādi pakalpojumi, kas konkurē ar privātajiem tirgus dalībniekiem un iespējamību atteikties no konkrēto pakalpojumu sniegšanas, un, gadījumā, ja noteiktajā tirgus segmentā nav konstatējama tirgus nepilnība un privātie tirgus dalībnieki ir pilnībā spējīgi nodrošināt konkrēto pakalpojumu pieejamību, tiks izvērtēta pamatotība turpināt konkrēto pakalpojumu sniegšanu vai atturēties no

šādu pakalpojumu sniegšanas nākotnē, tāpat tiks veikts izvērtējums par efektīvāko veidu Sajūta Parka atpūtas kompleksa sniegto pakalpojumu nodrošināšanu, tiks izvērtēta, viesnīcas "Sports Hotel" un trenažieru zāļu telpas iespējamība nodot nomā privātam tirgus dalībniekam, par iepriekš minēto izvērtējumu rezultātiem tiks informēta Valmieras novada pašvaldība.